



Agro  
Yasa



LAPORAN TAHUNAN  
TERINTEGRASI **20**  
*Integrated*  
*Annual Report* **23**  
PT Agro Yasa Lestari Tbk



# DAFTAR ISI

## *table of contents*

Ikhtisar Keuangan <i>financial highlights</i>	2
Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi <i>statement letter of the board of commissioners and directors</i>	7
Data Perseroan <i>corporate data</i>	8
Laporan Dewan Komisaris <i>report of the board of commissioners</i>	9
Laporan Direksi <i>report of the directors</i>	10
Profil Perseroan <i>corporate profile</i>	11
Diskusi dan Pembahasan Manajemen <i>management discussion and analysis</i>	24
Tata Kelola Perusahaan <i>corporate governance</i>	60
Komitmen Terhadap Praktik Praktik Keberlanjutan <i>commitment to sustainability practices</i>	83
Laporan Keuangan Auditan 31 Desember 2023 <i>audited financial statement as of December 31, 2023</i>	96



## TENTANG LAPORAN TAHUNAN 2023

PT Agro Yasa Lestari Tbk menyajikan Laporan Tahunan 2023 yang terintegrasi yang memuat informasi terkait laporan keuangan dan operasional perusahaan serta berbagai kegiatan dalam rangka pemenuhan aspek keberlanjutan yang dilakukan sepanjang tahun 2023. Selain itu, laporan ini juga memuat mengenai informasi rencana strategis, kebijakan dan realisasinya serta tujuan maupun target Perseroan untuk masa depan.

PT Agro Yasa Lestari Tbk memiliki komitmen untuk menyampaikan informasi laporan tahunan secara berkala, yang informasinya diperbaharui setiap tahun sebagai wujud tanggung jawab perusahaan terhadap seluruh pemangku kepentingan.

Laporan Tahunan 2023 ini disajikan dalam dua bahasa yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Laporan dapat diunduh melalui website perusahaan.

Dalam laporan tahunan ini, terdapat kata 'Perseroan' yang digunakan untuk mewakili PT Agro Yasa Lestari Tbk secara keseluruhan.

### ABOUT THE 2023 ANNUAL REPORT

*PT Agro Yasa Lestari Tbk presents a 2023 Integrated Annual Report that contains both financial and operational reports as well as the activities to fulfill the sustainability principles during the year of 2023. In addition, the report contains information about strategic plans, policies and their implementation as well as the Company's goals and targets for the future.*

*PT Agro Yasa Lestari Tbk is committed to delivering an annual report on a regular basis, whose information is updated annually as part of our responsibility to all stakeholders.*

*The 2023 Annual Report is available both in Indonesian and English languages. The Annual Report can be downloaded from the company's website.*

*This annual report contains the word 'the Company' which is used to refer to PT Agro Yasa Lestari Tbk as a whole entity.*

## SANGGAHAN DAN BATASAN

Laporan Tahunan 2023 PT Agro Yasa Lestari Tbk disajikan dengan merujuk pada ketentuan yang berlaku umum terkait penyajian laporan tahunan bagi Perseroan Terbatas, termasuk di antaranya pasal 66 ayat (1) Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007 serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan 2023 ini dibuat dengan mengacu pada kondisi terkini maupun kondisi Perseroan di masa datang serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usahanya.

### DISCLAIMER AND BOUNDARIES

*The 2023 Annual Report of PT Agro Yasa Lestari Tbk is presented by referring to generally accepted provisions relating to the presentation of annual reports for Limited Liability Companies, including article 66 paragraph (1) of Limited Liability Company Law No. 40 of 2007, Circular Letter of the Financial Services Authority No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies and The Financial Service Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 about the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Listed Companies and Public Companies.*

*The prospective statements in the 2023 Annual Report are made in accordance with the current and future conditions of the Company as well as the business environment in which the Company operates its business.*

# IKHTISAR KEUANGAN

## financial highlights

### Laporan Posisi Keuangan *Statement of Financial Position*

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*

Uraian <i>descriptions</i>	2023	2022	2021
<b>ASET ASSETS</b>			
<b>ASET LANCAR <i>CURRENT ASSETS</i></b>			
Kas dan setara kas <i>cash and cash equivalents</i>	254	202	922
Piutang usaha <i>trade receivables</i>	20,314	18,777	12,574
Piutang lain-lain <i>other receivables</i>	-	-	-
Persediaan <i>inventories</i>	20,738	24,392	32,989
Pajak dibayar di muka <i>prepaid tax</i>	1,525	1,525	1,525
Uang muka <i>prepaid expenses</i>	14	65	4
<b>Jumlah aset lancar <i>total current assets</i></b>	<b>42,845</b>	<b>44,961</b>	<b>48,014</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR <i>NONCURRENT ASSETS</i></b>			
Aset tetap <i>fixed assets</i>	1,664	1,813	1,887
Aset pajak tangguhan <i>deferred tax assets</i>	1,521	1,07	508
Aset lain-lain <i>others assets</i>	21	21	21
<b>Jumlah aset tidak lancar <i>total noncurrent assets</i></b>	<b>3,206</b>	<b>2,912</b>	<b>2,416</b>
<b>Jumlah aset <i>total assets</i></b>	<b>46,051</b>	<b>47,873</b>	<b>50,430</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS <i>LIABILITIES AND EQUITY</i></b>			
<b>LIABILITAS <i>LIABILITIES</i></b>			
<b>Liabilitas jangka pendek <i>current liabilities</i></b>			
Utang usaha <i>trade payables</i>	-	-	197
Pinjaman bank <i>bank loans</i>	-	-	-
Utang pajak <i>tax payables</i>	1,525	1,550	1,526
Biaya yang masih harus dibayar <i>accrued expenses</i>	1	5	1
<b>Jumlah liabilitas jangka pendek <i>total current liabilities</i></b>	<b>1,526</b>	<b>1,555</b>	<b>1,724</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG <i>NONCURRENT LIABILITIES</i></b>			
Liabilitas imbalan paska kerja <i>post employment benefit Obligation</i>	66	46	-
<b>Jumlah liabilitas jangka panjang <i>total noncurrent liabilities</i></b>	<b>66</b>	<b>46</b>	<b>-</b>
<b>Jumlah liabilitas <i>total liabilities</i></b>	<b>1,592</b>	<b>1,601</b>	<b>1,724</b>
<b>EKUITAS <i>EQUITY</i></b>			
Modal saham - nilai nominal <i>Share capital</i>	49,729	49,729	49,729
Penghasilan komprehensif lain <i>Other comprehensive Income</i>	75	-	-
Saldo laba <i>Retained earnings</i>	-5,345	-3,457	-1,023
<b>Jumlah ekuitas <i>total equity</i></b>	<b>44,459</b>	<b>46,272</b>	<b>48,706</b>
<b>Jumlah liabilitas dan ekuitas <i>total liabilities and equity</i></b>	<b>46,051</b>	<b>47,873</b>	<b>50,430</b>

## Laporan Laba Rugi *Statement of Profit or Loss*

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*

Uraian <i>descriptions</i>	2023	2022	2021
Penjualan <i>sales</i>	3,739	8,987	1,993
Beban pokok penjualan <i>cost of goods sold</i>	-3,493	-8,392	-1,807
Laba kotor <i>gross profit</i>	246	595	186
Beban usaha <i>operating expenses</i>	-2,576	-3,600	-3,057
Laba (rugi) usaha <i>operating income (loss)</i>	-2,330	-3,005	-2,871
Pendapatan (beban) di luar usaha - net <i>non operating income (expenses) - net</i>	-	-	4,358
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan <i>income (loss) before tax</i>	-2,330	-3,005	1,487
Manfaat (beban) pajak tangguhan <i>deferred income tax benefits</i>	442	570	179
Laba (rugi) bersih <i>net income (loss)</i>	-1,888	-2,435	1,666
Penghasilan komprehensif lain <i>other comprehensive income</i>	75	-	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan <i>total comprehensive income for the period</i>	-1,813	-2,435	1,666
Laba (rugi) bersih per-saham (dalam Rupiah penuh) <i>net profit (loss) basic shares (in full Rupiah)</i>	-2,21	-2,85	1,95



## Rasio Keuangan *Financial Ratios*

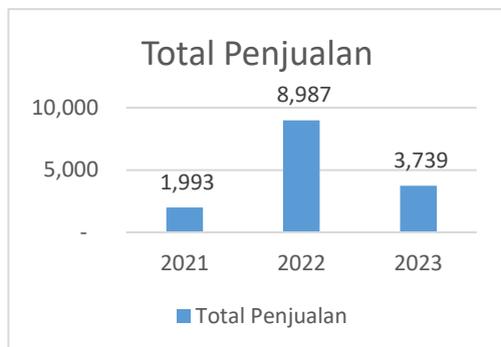
Uraian <i>descriptions</i>	2023	2022	2021
<b>Pertumbuhan <i>growth</i></b>			
Pendapatan usaha <i>Revenue</i>	-58%	351%	-80%
Beban pokok pendapatan <i>Cost of goods sold</i>	-58%	365%	-79%
Laba bruto <i>Gross profit</i>	-59%	220%	-87%
Aset <i>Assets</i>	-4%	-5%	-28%
Liabilitas <i>Liabilities</i>	-1%	-7%	-92%
Ekuitas <i>Equity</i>	-4%	-5%	4%
<b>Profitabilitas <i>Profitability</i></b>			
Laba bersih terhadap ekuitas <i>return on Equity (ROE)</i>	-4.25%	-5.26%	3.42%
Laba bersih terhadap jumlah aset <i>return on Assets (ROA)</i>	-4.10%	-5.09%	3.30%
Laba bersih terhadap jumlah penjualan <i>net profit to revenue</i>	-50.48%	-27.09%	83.64%
EBITDA terhadap penjualan <i>EBITDA to revenue</i>	-58.33%	-32.61%	88.55%
Laba bruto terhadap penjualan <i>gross profit to revenue</i>	6.59%	6.62%	9.33%
<b>Solvabilitas <i>solvability</i></b>			
Liabilitas terhadap aset <i>liabilities to assets</i>	0.03X	0.03X	0.03X
Liabilitas terhadap ekuitas <i>liabilities to equity</i>	0.04X	0.03X	0.04X
Persediaan terhadap beban pokok penjualan <i>inventories to cost of goods sold</i>	5.94X	2.91X	18.26X
<b>Likuiditas <i>liquidity</i></b>			
Aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek <i>current assets to current liabilities</i>	28.07X	28.92X	27.65X





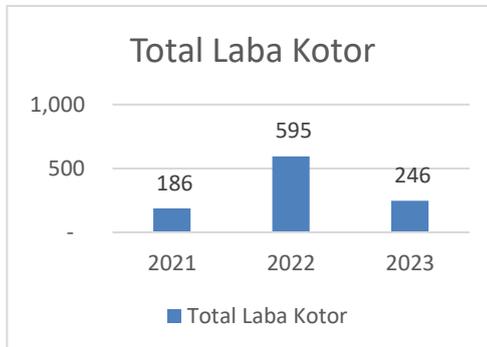
### Penjualan sales

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*



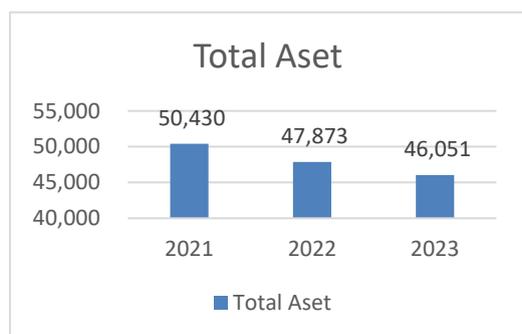
### Laba kotor gross profit

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*



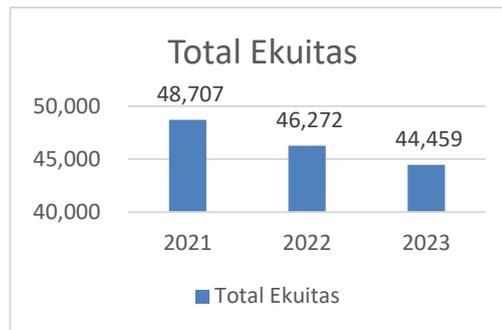
### Jumlah aset total assets

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*



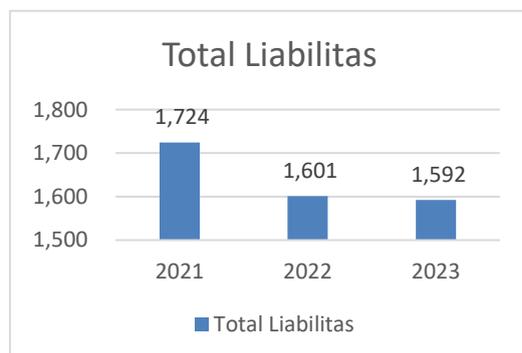
### Jumlah ekuitas total equity

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*



### Jumlah liabilitas total liabilities

dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*





## IKHTISAR KINERJA SAHAM STOCK HIGHLIGHTS

Pergerakan Saham 1 Januari 2023 – 31 Desember 2023

Stock Movement as of January 1, 2023 – December 31, 2023

Bulan/Month	Kuartal/Quarter	Harga Pembukaan /Opening Price	Harga Tertinggi/Highest Price	Harga Terendah/Lower Price	Harga Penutupan/Closing Price	Volume Perdagangan/Trading Volume	Kepitaliasi Pasar/Market Capitalization	Jumlah Saham Beredar/Total Outstanding Shares
Januari /January	Kuartal I/1 <sup>st</sup> Quarter	68	129	66	94	2.283.108	62	661.784.520
Februari/February		94	167	91	116	2.324.452	77	661.784.520
Maret/March		116	136	100	108	784.574	71	661.784.520
April/April	Kuartal II/2 <sup>nd</sup> Quarter	108	123	101	109	554.574	72	661.784.520
Mei/May		109	114	84	91	204.721	60	661.784.520
Juni/June		91	116	85	95	890.551	63	661.784.520
Juli/July	Kuartal III/3 <sup>rd</sup> Quarter	95	157	90	124	1.489.612	82	661.784.520
Agustus/August		124	222	113	128	1.452.084	85	661.784.520
September/September		128	168	115	168	1.440.793	111	661.784.520
Oktober/October	Kuartal IV/4 <sup>th</sup> Quarter	168	182	119	137	859.452	91	661.784.520
November/November		137	149	115	120	423.212	79	661.784.520
Desember/December		120	123	90	95	405	437	661.784.520

### IKHTISAR PENERBITAN OBLIGASI/EFEK LAINNYA

Hingga per tanggal 31 Desember 2023 Perseroan belum menerbitkan obligasi, sukuk, ataupun obligasi konversi. Dengan demikian, informasi tersebut tidak dapat diungkapkan ke publik melalui Laporan Tahunan 2023 ini.

### AKSI KORPORASI

Hingga per tanggal 31 Desember 2023, tidak melakukan aksi korporasi maupun perubahan struktur organisasi yang signifikan terhadap perusahaan.

### SUSPENSİ/DELİSTİNG

Merujuk pada Pengumuman Bursa Efek Indonesia (BEI) No.: Peng-SPT-00132/BEI.WAS/09-2021 tanggal 27 September 2021 perihal Penghentian Sementara Perdagangan (Suspensi) Saham PT Agro Yasa Lestari Tbk.(AYLS), saham Perseroan pernah mengalami penghentian perdagangan sementara dikarenakan mengalami kenaikan harga saham yang di luar dari aktivitas perdagangan umumnya (*unusual market activity/UMA*). Namun suspensi tersebut telah dicabut dan pada 12 Oktober 2021, saham AYLS kembali di perdagangkan di lantai bursa. Pada tahun 2023, tidak terdapat penghentian sementara saham Perseroan.

### BOND/OTHER SECURITIES HIGHLIGHTS

*As of December 31, 2023, the Company has not issued bonds, sukuk, or convertible bonds. As such, information cannot be disclosed to the public through this 2023 Annual Report.*

### CORPORATE ACTION

*As of December 31, 2023, there was no corporate action or significant changes in the organizational structure of the company.*

### SUSPENSİ/DELİSTİNG

*Referring to Announcement of Indonesia Stock Exchange (IDX) No.: Peng-SPT-00132/IDX. WAS/09-2021 dated September 27, 2021 regarding the Temporary Trading Suspension of the shares of PT Agro Yasa Lestari Tbk. (ticker code: AYLS), the Company's shares experienced a temporary trading suspension due to an increase in stock prices beyond the general trading activity (UMA). However, the suspension was lifted and on October 12, 2021, AYLS shares resumed its trading the stock exchange. In 2023, the Company's shares did not experience temporary suspension.*

**SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG  
JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT AGRO YASA LESTARI TBK**

*statement letter of the board of commissioners and directors about the  
responsibility of 2023 annual report of pt agro yasa lestari tbk*

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Agro Yasa Lestari Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggungjawab penuh atas kebenaran isi

*We the undersigned declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Agro Yasa Lestari Tbk is complete and we take full responsibility for the accuracy of the contents of this Annual Report.*

Laporan Tahunan tersebut.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter has been made truthfully.*

Jakarta, 27 April 2024

*Jakarta, April 27, 2024*

**Dewan Komisaris** *Board of Commissioners*



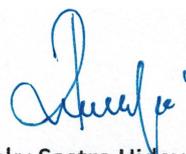
Roy Octavian  
Komisaris Utama *President Commissioner*



Indra Jaya David Pardosi  
Direktur Utama *President Director*



Denny Jong Widjaja  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*



Ricky Sastra Hidayat  
Direktur *Director*



# DATA PERSEROAN

## *corporate data*

Nama perusahaan *company name*

PT Agro Yasa Lestari Tbk

Tanggal pendirian *date of establishment*

15 Februari 2010

Landasan hukum pendirian *legal basis of establishment*

Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 13 tanggal 15 Febuari 2010 dan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-25815.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 21 Mei 2010.

*Deed no 13 dated February 15, 2010 and Decree of Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-25815.AH.01.01.Tahun 2010 dated May 21, 2010.*

Alamat kedudukan *office address*

Gedung Gondangdia Lama 25, Lantai 3  
Jl. RP Soeroso No. 25 Jakarta 10330  
Jakarta Pusat

+6221-3918838

Telepon & Faks *telephone & Fax*

corpsec@agroyasalestari.com

Surat elektronik *email address*

www.agroyasalestari.com

Situs *website*

Perdagangan Besar Aspal, Geosintetik dan Bungkil Kedelai

*Whole Trade of Asphalt, Geosynthetics and Soy Bean Meals*

Kegiatan usaha utama *main lines of business*

Akuntan Publik *public accountant*

KAP Dra. Suhartati & Rekan  
License No.: KEP-708/KM.17/1998

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## *report of the board of commissioners*

Kepada seluruh pemangku kepentingan Perusahaan,

*To all stakeholders of the Company,*

Setelah melakukan evaluasi terhadap kinerja perusahaan selama tahun berjalan, Dewan Komisaris dengan ini melaporkan bahwa perusahaan mengalami penurunan dalam penjualan, sebagaimana yang tercatat dalam laporan keuangan.

*After evaluating the company's performance during the year, the Board of Commissioners hereby reports that the company experienced a decline in sales, as recorded in the financial reports.*

Meskipun demikian, kami tetap menyadari bahwa beberapa faktor masih menjadi tantangan bagi perusahaan, seperti fluktuasi harga bahan baku, persaingan yang semakin ketat, dan ketidakpastian kondisi ekonomi global.

*Nevertheless, we remain aware that several factors still pose challenges for companies, such as fluctuations in raw material prices, increasingly fierce competition, and uncertainty in global economic conditions.*

Meskipun masih terindikasi merugi dari segi laporan keuangan, Dewan Komisaris melihat adanya potensi untuk mengatasi tantangan ini dan memperbaiki kinerja keuangan perusahaan. Oleh karena itu, kami akan terus memantau dan mengevaluasi strategi bisnis perusahaan untuk memastikan keberhasilan jangka panjang.

*Even though there are indications of losses in terms of financial statements, the Board of Commissioners sees the potential to overcome this challenge and improve the company's financial performance. Therefore, we will continue to monitor and evaluate the company's business strategy to ensure long-term success.*

Dalam menghadapi tantangan ini, kami juga ingin menekankan pentingnya kolaborasi dan kemitraan dengan pemasok dan pelanggan untuk meningkatkan efektivitas bisnis dan meningkatkan daya saing perusahaan di pasar.

*In facing this challenge, we also want to emphasize the importance of collaboration and partnerships with suppliers and customers to increase business effectiveness and increase the company's competitiveness in the market.*

Kami berterima kasih atas dukungan dari seluruh pemangku kepentingan perusahaan dan berharap untuk terus membangun hubungan yang baik dan sukses di masa depan.

*We are grateful for the support from all of the company's stakeholders and look forward to continuing to build good and successful relationships in the future.*



Roy Octavian

Komisaris Utama *president commissioner*



# LAPORAN DIREKSI

## *report of the directors*

Kepada seluruh pemangku kepentingan Perusahaan,

*To all stakeholders of the Company,*

Kami, selaku Direksi Perusahaan, dengan ini melaporkan bahwa dalam periode tahun berjalan, kami mencatat adanya penurunan dalam penjualan. Meskipun demikian, kami tetap optimis dan berkomitmen untuk mengatasi tantangan ini guna memperbaiki kinerja keuangan perusahaan.

*We, as the Company's Directors, hereby report that in the current year period, we recorded a decline in sales. Nevertheless, we remain optimistic and committed to overcoming these challenges to improve the company's financial performance.*

Dalam menghadapi situasi ini, kami telah mengambil beberapa tindakan strategis yang kami percaya akan meningkatkan kinerja bisnis kami. Tindakan-tindakan tersebut meliputi:

*In dealing with this situation, we have taken several strategic actions that we believe will improve our business performance. These actions include:*

- Menjalin kemitraan dengan pemasok dan pelanggan untuk meningkatkan kolaborasi dalam menghadapi tantangan yang sama.
- Meningkatkan pengembangan produk dan layanan baru untuk memperluas pangsa pasar.

- *Establish partnerships with suppliers and customers to increase collaboration in facing the same challenges.*
- *Increase the development of new products and services to expand market share.*

Namun, kami menyadari bahwa ada beberapa faktor yang masih menjadi tantangan, seperti fluktuasi harga bahan baku, persaingan yang semakin ketat, dan ketidakpastian kondisi ekonomi global. Oleh karena itu, kami akan terus memantau dan mengevaluasi strategi bisnis perusahaan untuk memastikan keberhasilan jangka panjang.

*However, we realize that there are several factors that are still a challenge, such as fluctuations in raw material prices, increasingly fierce competition, and uncertain global economic conditions. Therefore, we will continue to monitor and evaluate the company's business strategy to ensure long-term success.*

Kami juga ingin menekankan pentingnya kolaborasi dan kemitraan dengan pemasok dan pelanggan untuk meningkatkan efektivitas bisnis dan meningkatkan daya saing perusahaan di pasar.

*We also want to emphasize the importance of collaboration and partnerships with suppliers and customers to increase business effectiveness and increase the company's competitiveness in the market.*

Kami berterima kasih atas dukungan dari seluruh pemangku kepentingan perusahaan dan berharap untuk terus membangun hubungan yang baik dan sukses di masa depan.

*We are grateful for the support from all of the company's stakeholders and look forward to continuing to build good and successful relationships in the future.*

Indra Jaya David Pardosi  
Direktur Utama *president director*

# PROFIL PERSEROAN

## corporate profile

### Sekilas Agro Yasa Lestari

Perseroan didirikan dengan nama PT Agro Yasa Lestari berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 13 tanggal 15 Februari 2010, dibuat di hadapan Ineu Mauleni, SH, Notaris di Surabaya, dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-25815.AH.01.01.Tahun 2010 tanggal 21 Mei 2010.

Akta Perseroan terakhir adalah sebagaimana dinyatakan dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat Para Pemegang Saham Perseroan No. 20 tanggal 10 Oktober 2020, dibuat di hadapan DR. Agung Iriantoro, SH MH, Notaris di Jakarta Selatan, yang telah didaftarkan dan memperoleh surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0344216 dan surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.03-0344217 dari Menkumham, keduanya tertanggal 10 Oktober 2020.

Perseroan merupakan perusahaan yang bergerak dalam 3 (tiga) komponen utama bisnis yaitu teknik, perdagangan dan jasa, dengan spesifik bidang khusus aspal, geosintetik dan bungkil kedelai. Perseroan memberikan juga jasa desain, pengadaan barang, dan pemasangan.

Prinsip bisnis Perseroan adalah memberikan pelayanan yang terbaik bagi pelanggan, baik dalam penyediaan desain, kualitas produk, pemilihan produk, harga yang bersaing, dan ketepatan waktu pengiriman.

Sasaran penggunaan produk-produk aspal dan geosintetik adalah untuk menunjang proyek-proyek pemerintah (Kementerian Pekerjaan Umum dan BUMN), proyek-proyek swasta, pertambangan dan perminyakan, serta industri terkait lainnya. Adapun

### Agro Yasa Lestari At A Glance

*The Company was established under the name PT Agro Yasa Lestari based on the Deed of Establishment of Limited Liability Company No. 13 dated February 15, 2010, made before Ineu Mauleni, SH, Notary in Surabaya, and has been authorized by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on Decree No. AHU-25815. AH.01.01.Tahun 2010 dated May 21, 2010.*

*The final Deed of the Company is as stated in the deed of the Statement of Meeting of Shareholders of the Company No. 20 dated October 10, 2020, made before DR. Agung Iriantoro, SH MH, Notary in South Jakarta, who has been registered and obtained the letter of Receipt of Notice of Change of Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0344216 and letter of Receipt of Notice of Change of Company Data No. AHU-AH.01.03-0344217 from Menkumham, both dated October 10, 2020.*

*The Company engages in 3 (three) main components of the business namely engineering, trading and services, with specific fields of asphalt, geosynthetics and soybean meal. The Company also provides design, procurement, and installation services.*

*The principle of the Company's business is to provide the best service for customers, both in the provision of design, product quality, product selection, competitive price, and delivery timeliness.*

*The goal of using asphalt and geosynthetic products is to support government projects (Ministry of Public Works and SOEs), private projects, mining and petroleum, and other related industries. As for soybean meal, the sales target is intended for milk processing plants in Indonesia.*

untuk bungkil kedelai, sasaran penjualan ditujukan untuk pabrik pengolahan susu yang ada di Indonesia.

Perseroan dalam operasionalnya didukung oleh sistem manajemen dan sumber daya manusia yang handal, hubungan baik yang telah terjalin dengan beberapa perusahaan prinsipal terkemuka sebagai agen maupun distributor, baik dari perusahaan lokal maupun perusahaan internasional.

#### Visi

Menjadikan Agro Yasa Lestari sebagai perusahaan pilihan utama dan terbesar di Indonesia dalam bidang desain, pasokan dan pemasangan geosintetik.

#### Misi

- Memberikan pelayanan yang optimal dan terbaik kepada para pelanggan dari segi pelayanan, ketersediaan produk, kualitas, ketepatan pengiriman dan harga yang bersaing.
- Kesejahteraan karyawan menjadi prioritas dan komitmen utama perusahaan serta meningkatkan nilai perusahaan dengan mengembangkan kemampuan profesionalisme.
- Menjaga keharmonisan dan kemitraan serta berkoordinasi yang baik dengan *principal* dan pelanggan baik lokal maupun internasional.
- Menyediakan produk yang optimal dan efisien sesuai kebutuhan pelanggan terutama dalam penyediaan stok produk-produk material impor.

#### Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Perseroan tidak memiliki entitas anak, entitas asosiasi atau ventura bersama.

#### Kegiatan Usaha Menurut Anggaran Dasar

##### Kegiatan Usaha

Perseroan memiliki tiga bisnis inti utama yaitu aspal, geosintetik dan bahan baku pakan. Pada tahun 2023, Perseroan masih menajalankan bisnis tersebut.

*The Company in its operations is supported by a reliable management system and human resources, good relationships that have been established with several leading principal companies as agents and distributors, both from local companies and international companies.*

#### Vision

*To make Agro Yasa Lestari as the main choice and largest company in Indonesia in the field of geosynthetic design, supply and installation*

#### Mission

- *Providing optimal and best service to customers in terms of service, product availability, quality, delivery accuracy and competitive price.*
- *Employee welfare is the company's top priority and commitment and increases the company's value by developing professionalism skills.*
- *Maintaining harmony and partnership and coordinate well with principals and customers both locally and internationally.*
- *Providing optimal and efficient products according to customer's needs especially in the supply of stock of imported material products.*

#### Subsidiaries, Associates and Joint Ventures

*The Company does not have any subsidiaries, associates or joint ventures.*

#### Business Activities according to Articles of Association

##### Business Activities

*The Company has three main core businesses namely asphalt, geosynthetics and feed raw materials. In 2023 the Company still ran the businesses.*

Sejalan dengan visi pemerintah untuk pembangunan proyek infrastruktur yang besar, Perseroan berkomitmen untuk menjadi pemasok yang berkualitas, profesional dan mengutamakan kepuasan pelanggan.

*In line with the government's vision for the construction of large infrastructure projects, the Company is committed to becoming a quality, professional and customer satisfaction supplier.*

Pelanggan Perseroan adalah kontraktor swasta lainnya dengan orientasi kepada kepuasan pelanggan.

*The Company's customers are private contractor customers with an orientation to customer satisfaction.*

## **Keunggulan Perusahaan**

## **Business Excellence**

### **Strategi Perusahaan**

### **Company Strategy**

#### **Solusi lengkap pembangunan infrastruktur**

Dengan diversifikasi produk Perseroan berupa geosintetik dan aspal yang digunakan dalam pembangunan infrastruktur, Perseroan menawarkan solusi yang lengkap kepada pemasok untuk permasalahan teknis yang terkait dengan pembangunan jalan dan jembatan. Didukung tim teknis dan desain, Perseroan berusaha untuk terus berkomitmen pada kepuasan pelanggan dan menyukseskan program infrastruktur pemerintah.

#### **Complete infrastructure development solutions**

*By diversifying the Company's products in the form of geosynthetics and asphalt used in infrastructure development, the Company offers suppliers a complete solution to technical problems related to the construction of roads and bridges. Supported by technical and design teams, the Company strives to continue to be committed to customer satisfaction and to the ratification of government infrastructure programs.*

#### **Hubungan baik dengan pemasok**

Hubungan baik yang terjalin antara Perseroan dan pihak pemasok selama kurang lebih 9 tahun, menempatkan Perseroan sebagai agen produsen aspal dan geosintetik yang terpercaya. Perseroan dipercaya sebagai pemasok utama untuk kontraktor swasta. Hubungan baik yang telah terjalin membuat komunikasi berjalan dengan baik, yang pada akhirnya meningkatkan penjualan Perseroan.

#### **Good relations with suppliers**

*Good relationship struck between the Company and suppliers for approximately 9 years, placing the Company as a reliable asphalt and geosynthetic manufacturer agent. The Company is trusted as a major supplier for private contractors. The good relations that have been established make communication run well, which ultimately increases the Company's sales.*

#### **Pengembangan sayap bisnis**

Tidak hanya di bidang infrastruktur, Perseroan yang awalnya bergerak di bidang agri bisnis juga tetap mengembangkan sayap bisnisnya di bidang pakan ternak. Diversifikasi produk di bidang pakan ternak ini, volumenya akan dikembangkan dan diperbesar.

#### **Business development**

*Not only in the field of infrastructure, the Company that was originally engaged in agri business also continued to develop its business wing in the field of animal feed. Diversifying products in this field of animal feed, the volume will be developed and enlarged.*

Saat ini Perseroan sudah melayani lebih dari 80 perusahaan kontraktor, baik yang berskala kecil sampai yang berskala besar dengan jenis-jenis produk antara lain:

### 1. Bitumen/Aspal

- PEN 60/70 Curah
- PEN 60/70 Kemasan Drum
- Buton Curah
- Buton Bag

Bandara dan tol di Indonesia memiliki kriteria khusus untuk aspal yaitu hanya bisa menerima aspal produksi dari Esso dan Shell. Perseroan memiliki hubungan baik dengan beberapa pemasok seperti Brentagg Pte Ltd, Summit Overseas Pte Ltd, Oci Corporation dan HN Palmer Pte Ltd. Pasokan didistribusikan ke seluruh wilayah Indonesia. 70% pelanggan Perseroan adalah perusahaan BUMN.

### 2. Geosintetik

- Geotekstil
- Geomembran
- Geogrid
- Geobag
- PVD

Perseroan dengan tim teknis yang profesional dan berpengalaman mampu menjadi distributor geosintetik dengan spesifikasi khusus seperti *high strength*. Perseroan memiliki hubungan baik dengan pemasok geosintetik antara lain Daehyun Pte Ltd, Feicheng Lianyi Ltd, Taian Topsun Ltd.

### 3. Lain-lain (Pakan ternak)

- *Soy Bean Meals* (SBM)
- *Dried Distillers Grains with Soluble* (DDGS)

Produk lain-lain ini berdasarkan pesanan dan bukan menjadi bisnis inti Perseroan. Khusus untuk SBM/DDGS, Perseroan merencanakan untuk menambah kapasitas untuk memenuhi permintaan pasar. Saat ini pelanggan utama SBM/DDGS adalah PT Nestle Indonesia.

*Currently, the Company has served more than 80 contractor companies, both small and large-scale with the following types of products, among others:*

### 1. Bitumen/Asphalt

- *60/70 Bulk PEN*
- *PEN 60/70 Drum Packaging*
- *Bulk Buton*
- *Buton Bag*

*Airports and toll roads in Indonesia have special criteria for asphalt that can only accept asphalt production from Esso and Shell. The Company has good relations with several suppliers such as Brentagg Pte Ltd, Summit Overseas Pte Ltd, Oci Corporation and HN Palmer Pte Ltd. Supply is distributed throughout Indonesia. 70% of the Company's customers are state-owned enterprises.*

### 2. Geosynthetic

- *Geotextile*
- *Geomembrane*
- *Geogrid*
- *Geobag*
- *PVD*

*The Company with a professional and experienced technical team is able to become a geosynthetic distributor with special specifications such as high strength. The Company has good relations with geosynthetic suppliers including Daehyun Pte Ltd, Feicheng Lianyi Ltd, Taian Topsun Ltd.*

### 3. Others (Animal feed)

- *Soy Bean Meals* (SBM)
- *Dried Distillers Grains with Soluble* (DDGS)

*These other products are on order and are not the Company's core business. Specifically, for SBM/DDGS, the Company plans to increase capacity to meet market demand. Currently the main customer of SBM/DDGS is PT Nestle Indonesia.*

**Wilayah Operasional**

Lokasi operasional kantor pusat berada di Jakarta. Sementara itu, lokasi gudang Perseroan berada di Palu, Sulawesi.

**Operational Area**

*Our head office is located in Jakarta. Whereas, the Company's warehouse is located in Palu, Sulawesi.*

**Komposisi Pemegang Saham****Shareholders Composition**

Komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

*Company' shareholders composition per December 31, 2023 is as follows:*

<b>Pemegang Saham</b> <i>Shareholders</i>	<b>Jumlah Saham</b> <i>Total Shares</i>	<b>Jumlah Nominal</b> <i>Nominal Amount</i> %
PT Anugrah Cakrawala Dunia	594.720.000	69,69
Umum <i>Public</i>	258.703.236	30,31
Jumlah <i>Total</i>	853.423.236	100,00

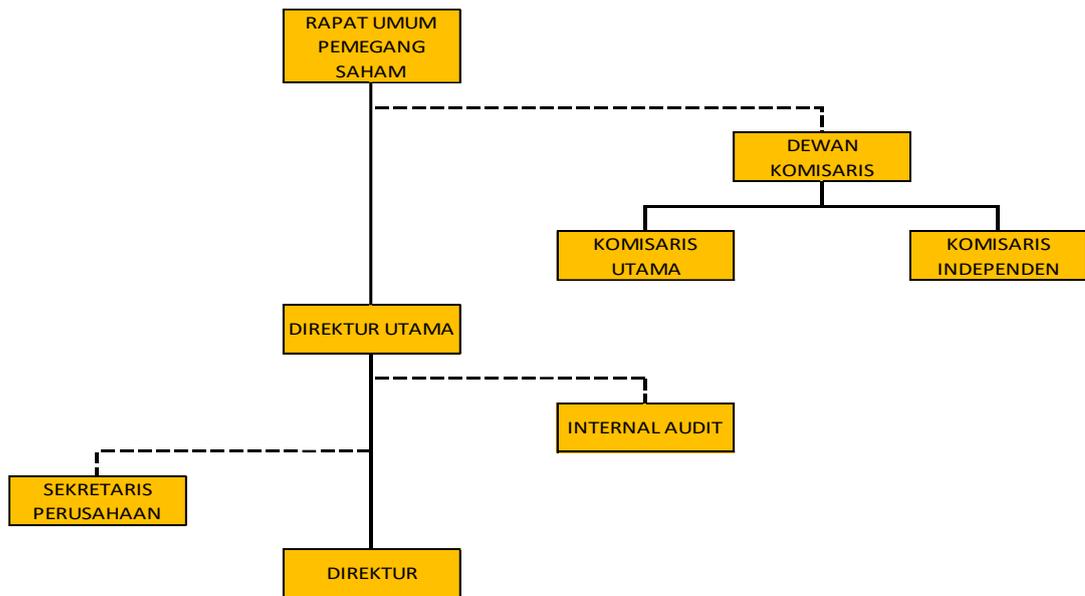


**Kepemilikan Saham oleh Anggota Manajemen**

Anggota Direksi maupun Dewan Komisaris Perseroan tidak memiliki saham Perseroan.

**Share Ownership by Management Members**

None of members of Board of Directors and Board of Commissioners owns the Company's shares.

**Struktur Organisasi** *Organization Structure*

## Profil Dewan Komisaris *Profiles of the Board of Commissioners*



### **Roy Octavian**

#### **Komisaris Utama**

41 tahun, Warga Negara Indonesia

#### **Dasar Hukum dan Masa Jabatan**

Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 16 April 2021 untuk masa jabatan lima tahun sampai dengan tahun 2026.

#### **Pendidikan**

2002 – 2006 Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran

#### **Pengalaman Kerja**

2007 – 2009 : PT. Pelangi Anugerah Tama  
 2011 – 2014 : PT. Mega Capital Sekuritas  
 2014 – 2016 : PT. Valbury Sekuritas  
 2018 – 2019 : PT. Semesta Indovest Sekuritas  
 2019 – 2020 : PT. Sinergi Cipta Kapital  
 2020 – sekarang : PT. Ladang Baja Murni (Komisaris Independent)

#### **Rangkap Jabatan Eksternal**

Menjabat sebagai Komisaris Independent di PT. Ladang Baja Murni

### ***Roy Octavian***

#### ***President Commissioner***

*41 years old, Indonesian*

#### ***Legal Basis of Appointment and Period of Office***

*Statement of Decision at The Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 16 April 2021 for a five-year term until 2026*

#### ***Education Background***

*2002 – 2006 Marine Academy*

#### ***Professional Experience***

*2007 – 2009 at PT. Pelangi Anugerah Tama  
 2011 – 2014 at PT. Mega Capital Sekuritas  
 2014 – 2016 at PT. Valbury Sekuritas  
 2018 – 2019 at PT. Semesta Indovest Sekuritas  
 2019 – 2020 at PT. Sinergi Cipta Kapital  
 2020 – present at PT. Ladang Baja Murni (Independent Commissioner)*

#### ***External Concurrent Board Membership***

*Currently serves as Independent Commissioner at PT. Ladang Baja Murni*



## **Denny Jong Widjaja**

### **Komisaris**

30 tahun, Warga Negara Indonesia

### **Dasar Hukum dan Masa Jabatan**

Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 28 Juni 2023 untuk masa jabatan lima tahun sampai dengan tahun 2028.

### **Pendidikan**

2011 – 2015 Bachelor of Science di bidang Administrasi Bisnis - Manajemen Pemasaran & Kewirausahaan dari California State University East Bay

### **Pengalaman Kerja**

Mei 2014 – Agustus 2014 : Rising Sun Energy (Berkeley, California)  
 Mar 2016 – Sept 2016 : Xfinity by Comcast (Berkeley, California)  
 Sept 2016 – Nov 2016 : WalMart (Petterson, California)  
 Nov 2016 – Mar 2017 : Sony (San Jose, California)  
 Jan 2018 – Sekarang : Cheetah Agency (Jakarta)

### **Rangkap Jabatan Eksternal**

Saat ini menjabat sebagai Chief Operating Officer di Cheetah Agency.

## ***Denny Jong Widjaja***

### ***Commissioner***

*30 years old, Indonesian*

### ***Legal Basis of Appointment and Period of Office***

*Statement of Decisions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on 28 June 2023 for a term of office of five years until 2028.*

### ***Education Background***

*2011 – 2015 Bachelor of Science in Business Administration - Marketing Management & Entrepreneurship of California State University East Bay*

### ***Professional Experience***

*May 2014 – Aug 2014 : Rising Sun Energy (Berkeley, California)*  
*Mar 2016 – Sept 2016 : Xfinity by Comcast (Berkeley, California)*  
*Sept 2016 – Nov 2016 : WalMart (Petterson, California)*  
*Nov 2016 – Mar 2017 : Sony (San Jose, California)*  
*Jan 2018 – Sekarang : Χηεεταη Αγενηψ (Αακαρτα)*

### ***External Concurrent Board Membership***

*Currently serves as Chief Operating Officer at Cheetah Agency.*

## Profil Direksi *Profiles of the Directors*



### **Indra Jaya David Pardosi**

#### **Direktur Utama**

51 tahun, Warga Negara Indonesia

#### **Dasar Hukum dan Masa Jabatan**

Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 16 April 2021 untuk masa jabatan lima tahun sampai dengan tahun 2026.

#### **Pendidikan**

1991 – 1996 STIE YAI Jakarta

#### **Pengalaman Kerja**

2000 – 2010 : Audit Manager, Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sarwoko, dan Sandjaja  
 2010 – 2014 : Financial Controller, PT. Ancora Indonesia Resources, Tbk.  
 2014 – 2015 : Direktur Keuangan & Administrasi PD. Dharma Jaya  
 2015 – 2017 : Senior Finance & Accounting Manager, PT. Lippo Malls Indonesia  
 2018 – 2020 : Direktur Keuangan, PT. Jatapura Graha Invesdana

#### **Rangkap Jabatan Eksternal**

Tidak ada rangkap jabatan

### *Indra Jaya David Pardosi*

#### *President Director*

*51 years old, Indonesian*

#### *Legal Basis of Appointment and Period of Office*

*Statement of Decision at The Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 16 April 2021 for a five-year term until 2026*

#### *Education Background*

*1991 – 1996 STIE YAI Jakarta*

#### *Professional Experience*

*2000 – 2010 : Audit Manager, Purwantono, Sarwoko, and Sandjaja Public Accountant Office  
 2010 – 2014 : Financial Controller, PT. Ancora Indonesia Resources, Tbk.  
 2014 – 2015 : Finance & Administration Director, PD. Dharma Jaya  
 2015 – 2017 : Senior Finance & Accounting Manager, PT. Lippo Malls Indonesia  
 2018 – 2020 : Finance Director, PT. Jatapura Graha Invesdana*

#### *External Concurrent Board Membership*

*No concurrent board membership*



### **Ricky Sastra Hidayat**

#### **Direktur**

57 tahun, Warga Negara Indonesia

#### **Dasar Hukum dan Masa Jabatan**

Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 16 April 2021 untuk masa jabatan lima tahun sampai dengan tahun 2026.

#### **Pendidikan**

1985 – 1988 S1 Universitas Tarumanegara, Jakarta

1997 – 1998 Ujian Sertifikasi Akuntan Publik (USAP), Jakarta

#### **Pengalaman Kerja**

1987 : Auditor, Kantor Akuntan Publik Freddy Kusnadi

1988 – 1991 : Accounting Assistant Manager, PT. Marino Pelita Indonesia

2013 – sekarang : Direktur, PT. NHK Faurecia

#### **Rangkap Jabatan Eksternal**

Menjabat sebagai Direktur di PT. NHK Faurecia.

### ***Ricky Sastra Hidayat***

#### ***Director***

*57 years old, Indonesian*

#### ***Legal Basis of Appointment and Period of Office***

*Statement of Decision at The Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on 16 April 2021 for a five-year term until 2026*

#### ***Education Background***

*1985 – 1988 Universitas Tarumanegara, Jakarta*

*1997 – 1998 Certified Public Accountant (USAP), Jakarta*

#### ***Professional Experience***

*1987 : Auditor, Freddy Kusnadi Public Accountant Office*

*1988 – 1991 : Accounting Assistant Manager, PT. Marino Pelita Indonesia*

*2013 – present : Director, PT. NHK Faurecia*

#### ***External Concurrent Board Membership***

*Currently serves as Director at PT. NHK Faurecia.*

### **Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi**

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi serta pemegang saham utama.

### **Keanggotaan Asosiasi**

Pada tahun 2023, Perseroan tidak terdaftar sebagai anggota asosiasi manapun.

### **Sumber Daya Manusia**

Salah satu butir yang tercantum di dalam Misi Perusahaan adalah "Kesejahteraan karyawan menjadi prioritas dan komitmen utama perusahaan serta meningkatkan nilai perusahaan dengan mengembangkan kemampuan profesionalisme".

Sejalan dengan Misi tersebut, Perseroan memperhatikan pengembangan dan kualitas sumber daya manusia melalui peningkatan kemampuan dan pelayanan kesejahteraan bagi karyawan.

Per 31 Desember 2023, Perseroan mempekerjakan 3 orang karyawan tetap berkewarganegaraan Indonesia.

Berikut adalah komposisi karyawan per-31 Desember 2023, 2022 dan 2021:

### ***Affiliated Relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors***

*There is no affiliation between the Board of Commissioners and the Board of Directors as well as with controlling shareholder.*

### ***Membership in Association***

*In 2023, the Company was not registered as a member of any association.*

### ***Human Resources***

*One of the items listed in the Company's Mission is "Employee welfare is the company's top priority and commitment and increases the company's value by developing professionalism capabilities".*

*In line with the Company Mission, the Company pays attention to the development and quality of human resources through improving the capabilities and welfare services for employees.*

*As of December 31, 2023, the Company employed 3 permanent employees with Indonesian citizenship.*

*Below is the composition of employees as of December 31, 2023, 2022 and 2021:*

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan *Employee Composition by Job Title***

Jabatan <i>Job Title</i>	2023	2022	2021
Manajer <i>Manager</i>	2	2	2
Supervisor/Staf <i>Supervisor/Staff</i>	1	1	1
Jumlah <i>Total</i>	3	3	3

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan *Employee Composition by Education Level***

Tingkat Pendidikan <i>Education Level</i>	2023	2022	2021
S1 <i>Bachelor's Degree</i>	3	3	3
Diploma <i>Diploma Degree</i>	-	-	-
SMA <i>High School</i>	-	-	-
SMP <i>Junior High School</i>	-	-	-
SD <i>Primary School</i>	-	-	-
Jumlah <i>Total</i>	3	3	3

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia *Employee Composition by Age Group***

Usia <i>Age Group</i>	2023	2022	2021
41 – 50 tahun <i>years</i>	3	3	3
31 – 40 tahun <i>years</i>	-	-	-
> 30 tahun <i>years</i>	-	-	-
Jumlah <i>Total</i>	3	3	3

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Status *Employee Composition by Status of Employment***

Status <i>Status of Employment</i>	2023	2022	2021
Karyawan tetap <i>Permanent employees</i>	3	3	3
Karyawan kontrak <i>Contract employees</i>	-	-	-
Karyawan outsource <i>Outsourced employees</i>	-	-	-
Jumlah <i>Total</i>	3	3	3

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Lokasi Kerja *Employee Composition by Working Location***

Lokasi Kerja <i>Work Location</i>	2023	2022	2021
Jakarta	3	3	3
Jumlah <i>Total</i>	3	3	3

## Kesejahteraan Karyawan

Perseroan memberikan tunjangan dan fasilitas sebagai berikut:

- Penggantian biaya pengobatan bagi karyawan.

## Employee Welfare

*The Company provides the following benefits and facilities:*

- *Reimbursement of medical expenses for employees.*

## Pelatihan

Selama tahun 2023 tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Dewan Komisaris, Direksi maupun karyawan.

## Training

*During 2023 there was no training attended by the Board of Commissioners, Board of Directors or employees.*

## Penghargaan

Pada tahun 2017, Perseroan mendapatkan penghargaan untuk partisipasi aktifnya dalam "Pilot Project : Danamon Online Business Trade" yang diadakan oleh Bank Danamon Indonesia Tbk.

## Awards

*In 2017, the Company was awarded for its active participation in the "Pilot Project: Danamon Online Business Trade" held by Bank Danamon Indonesia Tbk.*

Pada tahun 2013, Perseroan mendapatkan penghargaan untuk partisipasi aktifnya dalam Seminar Nasional Teknik Jalan 2013 dengan tema "Mewujudkan Konektivitas Jaringan Jalan Trans Sumatera yang Efektif, Berkualitas dan Berkesinambungan" yang diadakan oleh Himpunan Pengembangan Jalan Indonesia DPD HPJI se-Sumatera.

*In 2013, the Company was awarded for its active participation in the 2013 National Seminar on Road Engineering with the theme "Realizing Effective, Quality and Sustainable Trans Sumatra Road Network Connectivity" held by the Indonesian Road Development Association DPD HPJI in Sumatera.*



# DISKUSI DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## *management discussion and analysis*

### Tinjauan Operasi Per Segmen Operasi

Perseroan bergerak dalam 3 bidang usaha perdagangan produk utama yaitu perdagangan besar aspal, geosintetik dan bahan baku pakan yaitu bungkil kedelai (*SoyBeans Meals*).

#### A. Perdagangan Aspal

Pada segmen ini Perseroan menjual aspal yang diimpor dari negara tetangga seperti Singapura, Malaysia dan Timur Tengah ataupun melalui pembelian lokal, untuk selanjutnya dijual kepada pelanggan swasta lainnya

Dengan laju pertumbuhan penduduk disertai dengan rencana pembangunan infrastruktur oleh pemerintah Indonesia dalam rangka membangun negeri guna mengejar ketertinggalan dalam hal perlunya pembangunan infrastruktur utama agar dapat bersaing dengan negara tetangga, maka sejak 5 tahun terakhir, pemerintah Indonesia telah sangat ekspansif dalam pembangunan infrastruktur jalan dan jembatan. Rencana tersebut masih akan berlangsung hingga 5 tahun ke depan. Untuk itu diperlukan pemenuhan kebutuhan akan aspal. Hingga saat ini industri aspal dalam negeri belum mampu memenuhi kebutuhan akan aspal, sehingga Indonesia masih harus mengimpor aspal dari beberapa negara. Saat ini Indonesia merupakan importir aspal terbesar ke-10 di dunia, di mana pada tahun 2018 Indonesia mencatat impor aspal sebesar USD 317 juta. Impor tersebut mayoritas berasal dari Singapura, Malaysia dan Thailand, tidak sedikit pula berasal dari Timur Tengah.

Satu-satunya produsen aspal minyak di Indonesia adalah Pertamina Bitumen, namun hingga saat ini Pertamina hanya mampu memproduksi

### *Overview of Operations Per Operating Segment*

*The Company is engaged in 3 main product trading business areas namely large trade of asphalt, geosynthetics and feed raw materials namely soybean meal (*SoyBeans Meals*).*

#### *A. Asphalt Trading*

*In this segment, the Company sells asphalt imported from neighboring countries such as Singapore, Malaysia and the Middle East or through local purchases, to further sell to private enterprises customers.*

*With the rate of population growth accompanied by an infrastructure development plan by the Indonesian government in order to build the country in order to catch up in terms of the need for major infrastructure development in order to compete with neighboring countries, then since the last 5 years, the Indonesian government has been very expansive in the construction of road and bridge infrastructure. The plan will still last for the next 5 years. Therefore, it is necessary to fulfill the need for asphalt. Until now, the domestic asphalt industry has not been able to meet the need for asphalt, so Indonesia still has to import asphalt from several countries. Indonesia is currently the 10th largest importer of asphalt in the world, where in 2018 Indonesia recorded asphalt imports of USD 317 million. The imports are mostly from Singapore, Malaysia and Thailand, not least from the Middle East.*

*The only oil asphalt producer in Indonesia is Pertamina Bitumen, but until now Pertamina has only been able to produce a maximum of 400*

maksimum 400 ribu ton per tahun dari kebutuhan aspal sekitar 1 juta ton per tahun. Pada saat ini Perseroan hanya berkontribusi dalam pengadaan aspal sebanyak 15 ribu ton per tahun dan diharapkan dalam 5 tahun ke depan Perseroan mampu berkontribusi sebesar 10 persen atau sekitar 100 ribu ton per tahun.

Saat ini terdapat sekitar 18 (delapan belas) importir dan pemain aspal di Indonesia, di mana Perseroan harus bersaing dengan mereka. Di antara ke 18 importir dan pemain aspal di Indonesia tersebut, Perseroan menempati peringkat 10 besar dalam hal volume transaksi. Perseroan menargetkan bahwa dalam 5 tahun ke depan, Perseroan dapat masuk ke dalam pemain 5 besar di Indonesia.

#### **Produksi dan Proses**

Aspal adalah bahan hidro karbon yang bersifat melekat (*adhesive*), berwarna hitam kecoklatan dan tahan terhadap air. Aspal yang berasal dari alam atau dari pengolahan minyak bumi merupakan suatu cairan kental, berupa senyawa hidrokarbon dengan sedikit mengandung sulfur, oksigen, dan klor. Aspal sebagai bahan pengikat dalam perkerasan lentur mempunyai sifat viskoelastis. Aspal yang tampak padat pada suhu ruang, sebenarnya adalah cairan yang sangat kental. Aspal merupakan bahan yang sangat kompleks, dan secara kimia belum dikarakterisasi dengan baik. Kandungan utama aspal adalah senyawa karbon jenuh, dan tak jenuh, alifatik, dan aromatik yang mempunyai atom karbon sampai 150 per molekul. Atom-atom selain hidrogen dan karbon yang juga menyusun aspal adalah nitrogen, oksigen, belerang, dan beberapa atom lain. Secara kuantitatif, biasanya 80% massa aspal adalah karbon, 10% hidrogen, 6% belerang, dan sisanya oksigen, dan nitrogen, serta sejumlah renik besi, nikel, dan vanadium. Senyawa-senyawa ini sering dikelaskan atas aspalten (yang massa molekulnya kecil), dan malten (yang massa molekulnya besar). Biasanya aspal mengandung 5 sampai 25% aspalten. Sebagian besar senyawa di aspal adalah senyawa polar.

*thousand tons per year of asphalt needs of about 1 million tons per year. At this time, the Company only contributes 15 thousand tons of asphalt per year and it is expected that in the next 5 years the Company will be able to contribute 10 percent or about 100 thousand tons per year.*

*There are currently about 18 (eighteen) importers and asphalt players in Indonesia, where the Company must compete with them. Among the 18 importers and asphalt players in Indonesia, the Company ranks in the top 10 in terms of transaction volume. The Company targets that within 5 years, the Company can enter into the top 5 players in Indonesia.*

#### **Production and Process**

*Asphalt is a hydro-carbon material that is inherent (adhesive), black brownish color and resistant to water. Asphalt derived from nature or from petroleum processing is a viscous liquid, in the form of hydrocarbon compounds with little sulfur, oxygen, and clenbuterol. Asphalt as a binding material in bending hardening has viscoelastic properties. Solid-looking asphalt at room temperature, is actually a very viscous liquid. Asphalt is a very complex material and has not been chemically characterized properly. The main content of asphalt is saturated, and unsaturated, aliphatic, and aromatic carbon compounds that have carbon atoms of up to 150 per molecule. Atoms other than hydrogen and carbon that also make up asphalt are nitrogen, oxygen, sulfur, and several other atoms. Quantitatively, usually 80% of the asphalt mass is carbon, 10% hydrogen, 6% sulfur, and the rest is oxygen, and nitrogen, as well as a certain amount of iron, nickel, and vanadium. These compounds are often classed over asphaltene (whose molecular mass is small), and maltene (which is a large molecular mass). Usually asphalt contains 5 to 25% asphalt. Most of the compounds on the asphalt are polar compounds.*

### Jenis Aspal

Aspal yang digunakan sebagai bahan untuk pembuatan jalan terbagi atas dua jenis yaitu:

#### 1. Aspal Alam

Menurut sifat kekerasannya dapat berupa:

- a. Batuan = Asbuton
- b. Plastis = Trinidad
- c. Cair = Bermuda

Menurut kemurniannya terdiri dari :

- a. Murni = Bermuda
- b. Tercampur dengan mineral = Asbuton + Trinidad

#### 2. Aspal buatan.

Jenis aspal ini dibuat dari proses pengolahan minyak bumi, jadi bahan baku yang dibuat untuk aspal pada umumnya adalah minyak bumi yang banyak mengandung aspal.

Jenis dari aspal buatan antara lain adalah sebagai berikut:

Aspal yang digunakan dapat berupa aspal keras penetrasi 60 atau penetrasi 80 yang memenuhi persyaratan aspal keras. Jenis-jenisnya :

- a) Aspal penetrasi rendah 40/55, digunakan untuk jalan dengan volume lalu lintas tinggi, dan daerah dengan cuaca iklim panas.
- b) Aspal penetrasi rendah 60/70, digunakan untuk jalan dengan volume lalu lintas sedang atau tinggi, dan daerah dengan cuaca iklim panas.
- c) Aspal penetrasi tinggi 80/100, digunakan untuk jalan dengan volume lalu lintas sedang atau rendah, dan daerah dengan cuaca iklim dingin.
- d) Aspal penetrasi tinggi 100/110, digunakan untuk jalan dengan volume lalu lintas rendah, dan daerah dengan cuaca iklim dingin.

#### 3. Aspal emulsi

Adalah aspal cair yang dihasilkan dengan cara mendispersikan aspal keras ke dalam air atau sebaliknya dengan bantuan bahan pengemulsi sehingga diperoleh partikel

### Asphalt Type

Asphalt used as material for road making is divided into two types:

#### 1. Natural Asphalt

According to the nature of the violence can be:

- a. Rock = Buton asphalt
- b. Plastic = Trinidad
- c. Liquid = Bermuda

According to its purity consists of:

- a. Pure = Bermuda
- b. Mixed with minerals = buton asphalt + Trinidad

#### 2. Artificial asphalt.

This type of asphalt is made from petroleum processing process, so the raw material made for asphalt in general is petroleum that contains a lot of asphalt.

Types of artificial asphalt are as follows:

The asphalt used can be hard asphalt penetration 60 or penetration 80 that meets the hard asphalt requirements. Types:

- a) Low penetration asphalt 40/55, used for roads with high traffic volumes, and areas with hot climate weather.
- b) Low penetration asphalt 60/70, used for roads with medium or high traffic volumes, and areas with hot climate weather.
- c) Asphalt penetration is high 80/100, used for roads with medium or low traffic volume, and areas with cold climate weather.
- d) Asphalt penetration is high 100/110, used for roads with low traffic volume, and areas with cold climate weather.

#### 3. Asphalt emulsion

It is liquid asphalt produced by dispersing hard asphalt into water or vice versa with the help of emulsifying materials so that it obtains asphalt particles that are positively

aspal yang bermuatan listrik positif (kationik), negatif (anionik) atau tidak bermuatan listrik (nonionik). Jenis-jenisnya adalah :

- a) Aspal emulsi anionik yaitu aspal cair yang dihasilkan dengan cara mendispersikan aspal keras ke dalam air atau sebaliknya dengan bantuan bahan pengemulsi anionik sehingga partikel-partikel aspal bermuatan ion-negatif.
- b) Aspal emulsi anionik mengikat cepat (*Rapid Setting* - RS) yaitu aspal emulsi bermuatan negatif yang aspalnya mengikat agregat secara cepat setelah kontak dengan agregat.
- c) Aspal emulsi anionik mengikat lebih cepat (*Quick Setting* - QS) yaitu aspal emulsi bermuatan negatif yang aspalnya mengikat agregat secara lebih cepat setelah kontak dengan agregat, meliputi : QS-1h (*Quick Setting-1*): Mengikat lebih cepat-1 keras (Pen 40-90).
- d) Aspal emulsi jenis mantap sedang yaitu aspal emulsi yang butir-butir aspalnya bermuatan listrik positif.
- e) Aspal emulsi kationik yaitu aspal cair yang dihasilkan dengan cara mendispersikan aspal keras ke dalam air atau sebaliknya dengan bantuan bahan pengemulsi jenis kationik sehingga partikel-partikel aspal bermuatan ion positif.
- f) Aspal emulsi kationik mengikat cepat (CRS) yaitu aspal emulsi bermuatan positif yang aspalnya memisah dari air secara cepat setelah kontak dengan agregat.
- g) Aspal emulsi kationik mengikat lambat (CSS) yaitu aspal emulsi bermuatan positif yang aspalnya memisah dari air secara lambat setelah kontak dengan agregat.
- h) Aspal emulsi kationik mengikat lebih cepat (CQS) yaitu aspal emulsi bermuatan positif yang aspalnya memisah dari air secara lebih cepat setelah kontak dengan agregat.

*charged (cationic), negative (anionic) or non-electrically charged (nonionic). The types are :*

- a) *Anionic asphalt emulsion is liquid asphalt produced by dispersing hard asphalt into water or vice versa with the help of anionic emulsifying material so that the asphalt particles are ion-negative charged.*
- b) *Asphalt anionic emulsion binds quickly (Rapid Setting - RS) i.e. negatively charged asphalt emulsion whose asphalt binds the aggregate quickly after contact with the aggregate.*
- c) *Asphalt anionic emulsion binds faster (Quick Setting - QS) i.e. negatively charged asphalt emulsion whose asphalt binds the aggregate more quickly after contact with the aggregate, including: QS-1h (QuickSetting-1): Binds faster-1 hard (Pen 40-90).*
- d) *Asphalt emulsion of medium type is asphalt emulsion whose asphalt grains are positively electrically charged.*
- e) *Cationic emulsion asphalt is liquid asphalt produced by dispersing hard asphalt into water or vice versa with the help of cationic type emulsifying materials so that asphalt particles are positively charged with ions.*
- f) *Fast binding cationic emulsion (CRS) is a positively charged asphalt emulsion whose asphalt splits from water quickly after contact with the aggregate.*
- g) *Slow binding cationic emulsion (CSS) i.e. positively charged asphalt emulsion whose asphalt splits from water slowly after contact with aggregate*
- h) *Cationic emulsion asphalt binds faster (CQS) i.e. positively charged asphalt emulsion whose asphalt splits from water more quickly after contact with the aggregate.*
- i) *Medium binding cationic emulsion (CMS) asphalt is a positively charged asphalt emulsion whose asphalt splits*

- i) Aspal emulsi kationik mengikat sedang (CMS) yaitu aspal emulsi bermuatan positif yang aspalnya memisah dari air secara sedang setelah kontak dengan agregat.
- j) Aspal emulsi mantap cepat (*Cationic Rapid Setting – CRS*) yaitu aspal emulsi kationik yang partikel aspalnya memisah cepat dari air setelah kontak dengan agregat.
- k) Aspal emulsi mantap cepat (*Cationic Rapid Setting, CRS*) yaitu aspal emulsi kationik yang partikel aspalnya memisah cepat dari air setelah kontak dengan agregat aspal emulsi jenis kationik yang partikel aspalnya memisah dengan cepat dari air setelah kontak dengan udara

- from water moderately after contact with the aggregate.*
- j) *Asphalt emulsion steady fast (Cationic Rapid Setting – CRS) i.e. cationic emulsion asphalt whose asphalt particles split quickly from water after contact with aggregate.*
- k) *Fast steady asphalt emulsion (Cationic Rapid Setting, CRS) i.e. cationic emulsion asphalt whose asphalt particles split quickly from water after contact with asphalt aggregate emulsion type cationic whose asphalt particles split quickly from water after contact with air.*

#### **Pemasaran**

Saat ini Perseroan sudah melayani lebih dari 80 perusahaan kontraktor, baik yang berskala kecil sampai yang berskala besar dengan jenis-jenis produk antara lain:

- Bitumen / Aspal
- PEN 60/70 Curah
- PEN 60/70 Kemasan Drum
- Buton Curah
- Buton Bag

Perseroan mempunyai kriteria khusus untuk produk aspal guna memenuhi kebutuhan konsumen yaitu bandara Indonesia dan jalan tol yang hanya bisa menerima aspal produksi dari ESSO dan SHELL. Selain itu Perseroan memiliki beberapa pemasok yang selama ini selalu menyediakan kebutuhan barang Perseroan di antaranya Brentagg Pte Ltd, Summit Overseas Pte Ltd, Oci Corporation, HN Palmer Pte Ltd dan semua itu disalurkan ke seluruh Indonesia karena memang lokasi pekerjaan hanya di Indonesia dan sampai saat ini belum ada yang di luar Indonesia. Pelanggan yang dimiliki Perseroan selain perusahaan BUMN, juga perusahaan non-BUMN. Pelanggan perusahaan BUMN mendominasi sekitar 70% dari seluruh pendapatan Perseroan.

#### **Marketing**

*Currently, the Company has served more than 80 contractor companies, both small and large-scale with various types of products, among others:*

- *Bitumen / Asphalt*
- *PEN 60/70 Bulk*
- *PEN 60/70 Drum Packaging*
- *Bulon*
- *Bulon Bag*

*The Company has special criteria for asphalt products to meet the needs of consumers, namely Indonesian airports and toll roads that can only accept asphalt production from ESSO and SHELL. In addition, the Company has several suppliers that have always provided the Company's goods needs including Brentagg Pte Ltd, Summit Overseas Pte Ltd, Oci Corporation, HN Palmer Pte Ltd and all of it is distributed throughout Indonesia because it is indeed a job site only in Indonesia and to date no one outside Indonesia. Customers owned by the Company in addition to state-owned enterprises, as well as non-state-owned enterprises. Customers of state-owned enterprises dominate about 70% of the Company's revenue.*

**Anti Stripping Agent (Aditif untuk Aspal)**

Indonesia yang beriklim tropis seringkali mengalami kerusakan jalan, Secara fakta hal ini disebabkan di antara oleh temperatur udara yang cukup tinggi dan terjadinya kelebihan beban lalu lintas (*overloading*), lebih dari 40% disebabkan oleh air. Biaya perbaikan jalan mahal. Oleh karena itu, sangat diperlukan pemakaian material yang tepat dalam pembangunan dan pemeliharaan struktur jalan yang mampu menjawab tantangan kebutuhan jalan yang optimal sehingga konstruksi jalan raya di Indonesia semakin baik.

**Anti Stripping Agent (Additives for Asphalt)**

*Indonesia's tropical climate often suffers road damage, in fact this is due to high air temperatures and overloading, more than 40% caused by water. The cost of road repairs is expensive. Therefore, it is necessary to use the right materials in the construction and maintenance of road structures that are able to answer the challenges of optimal road needs so that highway construction in Indonesia is better.*

Salah satu bahan perkerasan konstruksi jalan raya adalah aspal tetapi dalam jalan proses pelayanannya aspal sering mengalami pengelupasan karena hilangnya ikatan atau adhesi dari suatu campuran aspal. Hal ini disebabkan oleh melemahnya ikatan antara agregat dan aspal. Kehilangan adhesi tersebut dapat menimbulkan beberapa jenis kerusakan perkerasan seperti alur, lipatan, bergelombang, *cracking*, dan mendorong terjadinya lepasan butiran. Oleh karena itu, meningkatkan ikatan antara agregat dan aspal dapat diatasi dengan bantuan yang disebut bahan aditif anti pengelupasan (*anti stripping agent*).

Faktor yang mempengaruhi aditif anti pengelupasan (*anti stripping agent additives*) antara lain:

1. Suhu aspal
2. Lamanya waktu tercampur di dalam aspal panas
3. Jenis *anti stripping agent*
4. Ketahanan panas dari *anti stripping agent*

Keuntungan aditif anti pengelupasan (*anti stripping agent additives*) antara lain adalah:

1. Meningkatkan ikatan antara aspal dan agregat, mengatasi masalah- masalah yang terjadi dengan adhesi campuran yang lemah sehingga dapat memperpanjang waktu pelapisan ulang.
2. Menghemat lebih dari 50 % biaya *maintenance*.
3. Meminimalkan kerusakan oleh air.
4. Mengurangi kebutuhan agregat halus dalam campuran dan memungkinkan seleksi jenis agregat yang lebih luas.
5. Mudah dicampur.
6. Pelapisan agregat yang lebih baik.
7. Melekat pada agregat kering maupun basah.
8. Memperpanjang umur pakai *hotmix*.
9. Tambahan biayanya sangat minimal

## B. Perdagangan Geosintetik

Perseroan menjual produk geosintetik yang diimpor dari negara tetangga seperti China, Korea ataupun melalui pembelian lokal untuk

*One of the hardening materials of highway construction is asphalt but in the road the process of service asphalt often undergoes exfoliation due to loss of bonding or adhesion of an asphalt mixture. This is due to the weakening of the bond between the aggregate and asphalt. The loss of adhesion can cause several types of hardening damage such as grooves, folds, wavy, cracking and encourage the release of granules. Therefore, increasing the bond between aggregate and asphalt can be overcome with the help of anti-stripping agent additives).*

*Factors that influence anti-stripping agent additives include:*

1. *Asphalt temperature*
2. *Length of time mixed in hot asphalt*
3. *Type of anti-stripping agent*
4. *Heat resistance of anti-stripping agent*

*The additive advantages of anti-stripping agent additives include:*

1. *Improves the bond between asphalt and aggregate, addressing problems that occur with weak mixed adhesion so as to extend re-coating time.*
2. *Save more than 50% maintenance costs.*
3. *Minimize damage by water.*
4. *Reduces the need for fine aggregates in the mixture and allows for wider selection of aggregate types.*
5. *Easy to mix.*
6. *Better aggregate coating.*
7. *Attached to both dry and wet aggregates.*
8. *Extend the life of hotmix.*
9. *Minimum added cost.*

## B. Geosynthetic Trading

*The Company sells geosynthetic products imported from neighboring countries such as China, Korea or through local purchases to*

selanjutnya dijual kepada pelanggan BUMN karya dan swasta lainnya.

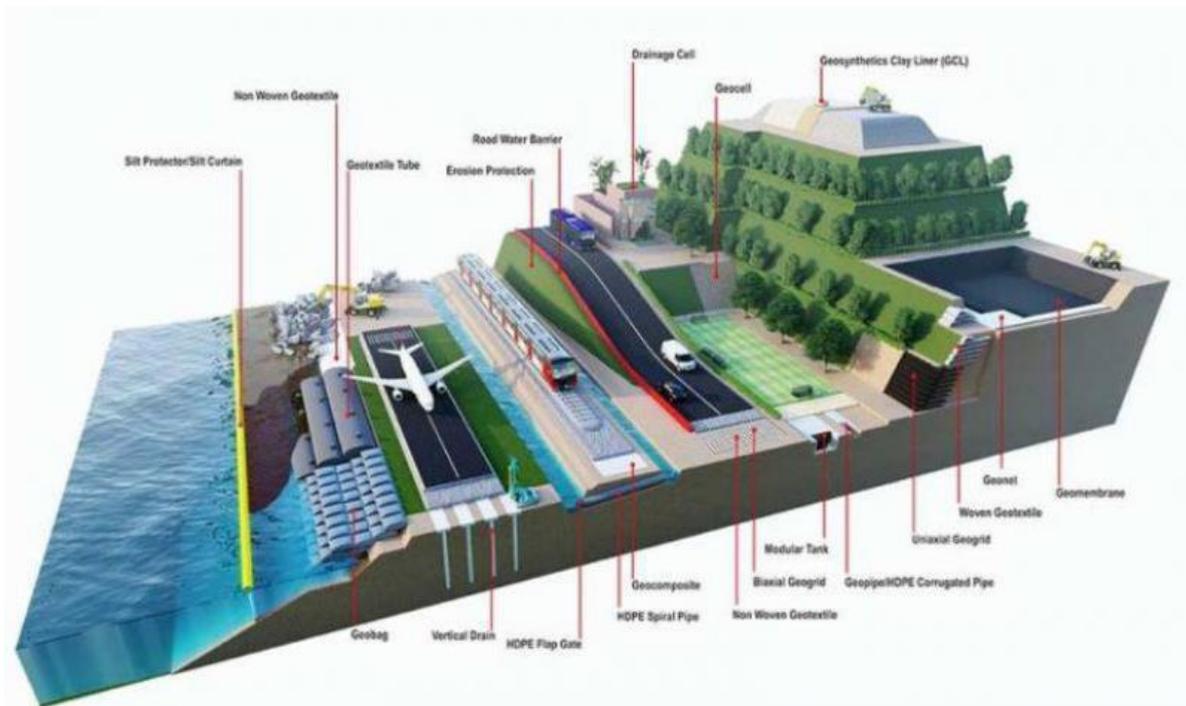
Untuk segmen geosintetik Perseroan melakukan perdagangan untuk produk Geotekstil, Geomembran, Geogrid, Geobag dan PVD.

Untuk geosintetik, Perseroan menjadi distributor untuk pabrikan dengan spesifikasi khusus seperti *High Strength* dan juga memiliki tim teknis/engineering yang profesional dan berpengalaman di bidangnya. Perseroan memiliki pemasok yang mendukung kebutuhan akan geosintetik di antaranya Daehyun Pte Ltd, Feicheng Lianyi Ltd, Taian Topsun Ltd.

*further sell to other so-called and private so-called customers.*

*For geosynthetic segments the Company trades for Geotextile, Geomembran, Geogrid, Geobag and PVD products.*

*For geosynthetics, the Company becomes a distributor for manufacturers with special specifications such as High Strength and also has a professional technical /engineering team and experienced in the field. The Company has suppliers that support the need for geosynthetics including Daehyun Pte Ltd, Feicheng Lianyi Ltd, Taian Topsun Ltd.*



**Produk dan Proses**

Geosintetik adalah material yang saat ini populer dalam proyek konstruksi di Indonesia terutama dalam pembangunan jalan di atas tanah lunak seperti di pulau Sumatera dan Kalimantan yang banyak terdapat tanah gambut. Selain itu geosintetik juga diaplikasikan sebagai filter pada konstruksi penahan gelombang baik di tepian pantai maupun lepas pantai.

**Products and Processes**

*Geosynthetics is a material that is currently popular in construction projects in Indonesia especially in the construction of roads on soft land such as on the islands of Sumatera and Kalimantan which have a lot of peatland. In addition, geosynthetics are also applied as filters on wave retaining construction both on the coast and offshore.*

Istilah geosintetik mengacu pada material sintetik yang digunakan dalam permasalahan geoteknik. Material sintetik merupakan hasil polimerisasi dari

*The term geosynthetic refers to synthetic materials used in geotechnical problems. Synthetic materials are the result of polymerization of chemical or*

industri-industri kimia atau minyak bumi. Penggunaan bahan sintetik ini berkaitan dengan sifat ketahanan (*durability*) material sintetik terhadap senyawa-senyawa kimia, pelapukan, keausan, sinar ultra violet dan mikroorganisme. Polimer utama yang digunakan untuk pembuatan geosintetik adalah Polyester (PET), Polyamide (PM), Polypropylene (PP), dan Polyethylene (PE).

Geosintetik atau yang biasa dikenal dengan geotekstil, banyak digunakan ahli teknik sipil untuk merekayasa suatu sifat media, antara lain tanah. Geosintetik ini adalah salah satu material bagian dari disiplin teknik tekstil yang semakin hari semakin pesat diaplikasikan di beberapa konstruksi sipil. Sifat-sifat tekstil yang berasal dari polimernya dan struktur atomnya dibuat sedemikian rupa untuk mendapatkan beberapa keuntungan dan fungsi. Beberapa pendapat mengatakan bahwa ke depan geotekstil akan menggantikan fungsi logam-logam seperti besi untuk merekayasa konstruksi seperti jembatan, pondasi, bangunan, bendungan dan lain sebagainya.

Geosintetik yang ada terdiri dari berbagai jenis dan diklasifikasikan dalam beberapa bentuk sebagai berikut:

2. Geotekstil, bahan lulus air dari anyaman (*woven*) atau tanpa anyaman (*non woven*) dari benang-benang atau serat-serat sintetik yang digunakan dalam pekerjaan tanah.
3. Geogrid, produk geotekstil yang berupa lubang-lubang berbentuk segi empat (*geotextile grid*) atau lubang berbentuk jaring (*geotextile net*), biasanya terbuat dari bahan Polyester (PET) atau *High Density Polyethylene* (HDPE).
4. Geofabric, semua produk geosintetik yang berbentuk lembaran.
5. Geocomposite, kombinasi dua atau lebih tipe geosintetik.
6. Geomembrane, geosintetik yang bersifat *impermeable* atau tidak tembus air, biasanya dibuat dari bahan *High Density Polyethylene* (HDPE).
7. Geocell, berbentuk sel-sel sebagai bahan penahan erosi atau perkuatan, terbuat dari bahan *High Density Polyethylene* (HDPE).

*petroleum industries. The use of synthetic materials is related to the durability of synthetic materials against chemical compounds, weathering, wear, ultraviolet light and microorganisms. The main polymers used for geosynthetic manufacturing are Polyester (PET), Polyamide (PM), Polypropylene (PP), and Polyethylene (PE).*

*Geosynthetics, commonly known as geotextiles, are widely used by civil engineers to engineer media properties, such as soil. This geosynthetic is one of the materials and part of the discipline of textile engineering that is increasingly rapidly applied in some civil constructions. The textile properties derived from its polymers and its atomic structure are made in such a way as to gain some advantages and functions. Some opinions say that in the future geotextiles will replace the function of metals such as iron to engineer constructions such as bridges, foundations, buildings, dams and so on.*

*Existing geosynthetics consist of different types and are classified in the following forms:*

1. *Geotextile, water-passing material from woven(woven) or without woven (nonwoven) of yarns or fibers- synthetic fibers used in soil work.*
2. *Geogrid, a geotextile product in the form of rectangular holes (geotextile grid) or net-shaped holes (geotextile net), usually made of Polyester (PET) or High-Density Polyethylene (HDPE) materials.*
3. *Geofabric, all geosynthetic products in the form of sheets.*
4. *Geocomposite, a combination of two or more geosynthetic types.*
5. *Geomembrane, a geosynthetic that is impermeable or non-translucent, is usually made from High Density Polyethylene (HDPE) materials.*
6. *Geocell, shaped in the form of cells as an erosion or strengthening retaining material, is made of High-Density Polyethylene (HDPE) material.*
7. *Geotube, an elongated tube-shaped used in coastal areas.*
8. *Geobag, in the form of a sack as a strengthener.*

7. Geotube, berbentuk tabung memanjang yang digunakan di daerah pantai.
8. Geobag, berbentuk karung sebagai perkuatan.

### Geotekstil

Geotekstil meliputi *woven* (tenun) dan *non woven* (tanpa tenun). Tenun dihasilkan dari 'interlaying' antara benang-benang melalui proses tenun, sedangkan *non woven* dihasilkan dari beberapa proses seperti: *heat bonded* (dengan panas), *needle punched* (dengan jarum), dan *chemical bonded* (menggunakan bahan kimia). Baik *woven* maupun *non woven* dihasilkan dari benang dan serat polimer terutama : polypropylene, poliester, polyethylene dan polyamide. Sebenarnya geotekstil pada awalnya dibuat dari berbagai bahan seperti serat-asli (kertas, filter, papan kayu, bambu), misalnya penggunaan *jute* untuk percepatan konsolidasi sebagai pengganti pasir sebagai bahan drainase (*vertical drain*) yang banyak dilakukan di India atau dilakukan di Belanda dengan menggunakan serat filter.

Perkuatan tanah lunak juga menggunakan papan-papan kayu atau anyaman bambu yang ditempatkan di atas tanah lunak (jaman Romawi kuno dan juga di Kalimantan Indonesia). Hanya bahan organik tersebut mudah lapuk sehingga umur konstruksi tidak dapat lama kecuali bahan dari bambu atau kayu yang apabila berada dalam air secara terus menerus akan bersifat permanen.

### Penanganan Longsoran

Salah satu aplikasi geotekstil adalah untuk penanganan longsoran. Beberapa penelitian menunjukkan bahwa penanggulangan longsoran dengan bahan geosintetik atau geotekstil pada ruas jalan sebagai perkuatan timbunan jalan mempunyai fungsi sebagai berikut:

1. Geosintetik atau geotekstil sebagai separator, yaitu mencegah bercampurnya agregat pilihan dengan lapisan asli tanah lunak.
2. Geosintetik atau geotekstil sebagai perkuatan tanah dasar, yang mana material geosintetik atau geotekstil memiliki properti kekuatan tarik yang melawan pergerakan tanah dasar baik mengembang ataupun menyusut.

### Geotextile

*Geotextiles woven include woven and non-woven. Weaving is produced from 'interlaying' between threads through the weaving process, while non-woven is produced from several processes such as: heat bonded (with heat), needle punched (with needle), and chemical bonded (using chemicals). Both woven and non-woven are produced from yarn and polymer fibers especially : polypropylene, polyester, polyethylene and polyamide. Actually, geotextile was originally made from various materials such as fiber-original (paper, filter, wooden plank, bamboo), for example the use of jute for acceleration of consolidation as a substitute for sand as a drainage material (vertical drain) which is widely done in India or done in the Netherlands using filter fibers.*

*Soft soil strengtheners also use wooden planks or bamboo weans placed on soft soil (ancient Roman times and also in Indonesian Borneo). Only the organic material is easily weathered so that the construction life cannot be long except bamboo or wood material that if in water continuously will be permanent*

### Avalanche Management

*One of the geotextile applications is for avalanche handling. Some studies have shown that avalanche management with geosynthetic or geotextile materials on the road as a strengthened road heap has the following functions:*

1. *Geosynthetic or geotextile as a separator, i.e. prevents the mixing of preferred aggregates with the original layer of soft soil.*
2. *Geosynthetic or geotextile as a ground soil strengthener, where geosynthetic or geotextile material has a tensile force property that fights the movement of the ground base either expands or shrinks.*
3. *Geosynthetic or geotextile as a temporary or permanent road slope strengthener.*

3. Geosintetik atau geotekstil sebagai perkuatan lereng jalan sementara atau permanen.
4. Geomembrane sebagai perkuatan pada bahu jalan, yang berfungsi untuk mencegah perubahan kadar air pada tanah dasar karena geomembran mempunyai sifat kedap air, tahan pelapukan terhadap zat kimia tanah, dan organisme pembusukan dalam tanah, selain itu mempunyai tahanan terhadap kekuatan tarik terhadap longsoran, daya tahan terhadap sobek, dan daya tahan coblos yang tinggi.
5. Geotekstil *non woven* atau tanpa tenunan yang terbuat dari serat polypropylene melalui proses *needle punched* adalah cocok untuk aplikasi pada tanah dasar yang banyak mengandung sisa-sisa tanaman karena mempunyai daya tahan coblos yang lebih tinggi dibandingkan dengan bahan lainnya. Di samping itu geotekstil *non woven* memiliki sifat hidrolik properti yang lebih bagus sehingga bisa sekaligus berfungsi sebagai filter yang hanya melarutkan air tanpa membawa agregat tanah.

Langkah-langkah perhitungan adalah:

1. Penentuan beban yang bekerja di ruas jalan.
2. Analisa stabilitas internal dengan menghitung: tebal lapis perkuatan tanah, panjang geotekstil di depan dan di belakang bidang longsor, panjang total geotekstil bidang longsor, panjang overlap bahan perkuatan, panjang overlap bahan perkuatan, analisis stabilitas lereng, stabilitas terhadap perkuatan dukung tanah.

#### **Pemasaran**

Secara garis besar area geografis cakupan perusahaan adalah proyek infrastruktur di Indonesia baik proyek pemerintah maupun swasta. Untuk distribusi area segmen bisnis aspal mencakup pulau sumatera dan Sulawesi, sedangkan untuk distribusi area segmen bisnis geotekstil mencakup pulau sumatera dan jawa.

Dengan lebih dari 9 (sembilan) tahun pengalaman di bisnis ini beserta dengan operasionalnya, Perseroan mempunyai beberapa sales point yang

4. *Geomembrane as a strengthener on the shoulder of the road, which serves to prevent changes in water levels in the ground base because geomembrane has watertight properties, weathering resistance to soil chemicals, and organisms' decay in the soil, in addition to having resistance to the tensile force, resistance to tears, and high tear resistance.*
5. *Geotextile non-woven or weaving made of polypropylene fiber through needle punched process is suitable for application on ground base that contains a lot of plant remains because it has higher tear resistance compared to other materials. In addition, non-woven geotextiles have better properties hydraulic properties so that it can simultaneously serve as a filter that only dissolves water without carrying soil aggregates.*

*The calculation steps are:*

1. *Determination of the load that works on the road.*
2. *Internal stability analysis by calculating: thick layer of soil strengthens, length of geotextile in front and behind landslide field, total geotextile length of landslide field, length of overlap of strengthened material, length of overlap of strengthened material, analysis of slope stability, stability to strengthen ground support.*

#### **Marketing**

*Geographically the Company's infrastructure projects in Indonesia covers both government and private projects. For distribution of the asphalt business segment area covers the islands of Sumatra and Sulawesi, while for the distribution of the geotextile business segment area covers the islands of Sumatra and Java.*

*With more than nine (9) years of experience in this business along with its operations, the Company has several sales points spread across Indonesia*

tersebar di Indonesia mulai dari Banda Aceh, Medan, Pekanbaru, Padang, Jakarta, Surabaya dan Palu. Di setiap *sales point* terdapat kantor perwakilan yang menunjang operasional dan pemasaran. Untuk wilayah Pekanbaru, Surabaya, Sumatera Barat dan Palu terdapat gudang yang digunakan untuk menampung stok yang akan didistribusikan kepada pelanggan.

*ranging from Banda Aceh, Medan, Pekanbaru, Padang, Jakarta, Surabaya and Palu. In each sales point there is a representative office that supports operations and marketing. For Pekanbaru, Surabaya, West Sumatra and Palu areas there are warehouses used to hold stock that will be distributed to customers.*



**C. Perdagangan Bahan Baku Pakan – Bungkil Kedelai**

Perseroan menjual bahan baku pakan yang dibeli dari lokal untuk dijual kepada pembeli swasta seperti PT Nestle Indonesia. Penjualan Perseroan dalam segmen ini adalah *Soy Bean Meal (SBM)/Dried Distillers grains with soluble (DDGS)*

SBM dan DDGS merupakan usaha awal Perseroan dengan pelanggan utama adalah PT Nestle Indonesia. Dalam perjalanannya Perseroan melakukan kerjasama dengan PT Nestle Indonesia sebagai salah satu produsen susu terbesar di Indonesia dan dunia. Kerjasama meliputi pengadaan pakan ternak untuk koperasi susu PT Nestle yang tersebar di pulau Jawa. Dengan tingkat

**B. Feed Raw Materials Trade – Soy Bean Meal**

*The Company sells raw materials purchased from local to be sold to private buyers such as PT Nestle Indonesia. The Company's sales in this segment are Soy Bean Meal (SBM)/Dried Distillers Grains with Soluble (DDGS)*

*SBM and DDGS are the Company's initial businesses with the main customers being PT Nestle Indonesia. In its journey the Company cooperated with PT Nestle Indonesia as one of the largest dairy producers in Indonesia and the world. The cooperation includes the procurement of animal feed for PT Nestle milk cooperatives spread across*

konsumsi masyarakat Indonesia yang terus naik karena pengurangan kemiskinan masyarakat, diharapkan kerjasama Perseroan dengan PT Nestle Indonesia dapat berkembang lebih besar. Ke depan Perseroan berencana akan terus menambah kapasitas agar dapat memenuhi peningkatan permintaan pasar sesuai dengan kapasitas dan target peningkatan dari segmen ini.

### **SBM**

SBM adalah produk sampingan dari proses pengolahan minyak kedelai. *Soy Bean Meal* mengandung protein kasar tertinggi (sekitar 44 – 45%) dibandingkan pakan dari biji – bijian pada umumnya. Dalam proses pembuatan minyak kedelai, yang diambil hanyalah sedikit bagian dari kedelai, dan sisanya diolah menjadi bentuk bungkil dengan menggiling ampas kedelai yang dihasilkan, sehingga menjadi seperti bubuk kasar yang kita kenal dengan SBM atau *Soy Bean Meal* ini. Komposisi nutrisi ditentukan oleh jumlah serpihan kulit ari, atau sekam yang ditambahkan ke dalam ampas serta sisa minyak yang masih tertinggal. *Soy Bean Meal* juga mengandung berbagai macam asam amino esensial, dan merupakan sumber lisin, metionin, isoleusin, leusin, arginine, glisin, dan treonin.

*Soy Bean Meal* sangatlah ideal untuk suplemen protein dalam pakan ternak, selain itu *Soy Bean Meal* juga merupakan salah satu produk yang mendominasi pasar.

Untuk hal ini, ada beberapa alasan. Selain karena tingginya kandungan protein, konsistensi kandungan nutrisi dan ketersediaannya sepanjang tahun membuat *Soy Bean Meal* menjadi produk unggulan. Karena para peternak menginginkan pakan dengan energi tinggi, *Soy Bean Meal* juga memiliki nilai lebih, karena tidak ada pakan protein dari tanaman yang mengandung protein lebih tinggi dari *Soy Bean Meal*. Ditambah lagi, tidak ada pembatasan jumlah penggunaan *Soy Bean Meal* untuk pakan ternak. Hal inilah yang membuat *Soy Bean Meal* menjadi bahan baku utama penyusun ransum ternak.

Meskipun *Soy Bean Meal* merupakan produk limbah dari pengolahan kedelai, namun

*Java. With Indonesia's consumption rate continuing to rise due to poverty reduction, it is hoped that the Company's cooperation with PT Nestle Indonesia can grow larger. In the future, the Company plans to continue to increase capacity in order to meet the increasing market demand in line with the capacity and upgrade targets of this segment.*

### **SBM**

*SBM is a byproduct of the soybean oil processing process. Soy Bean Meal contains the highest coarse protein (about 44 – 45%) than feed from grains in general. In the process of making soybean oil, taken is only a small part of soybeans, and the rest is processed into the form of meal by grinding the resulting soybean sing, thus becoming like the coarse powder we know with this SBM or Soy Bean Meal. The composition of nutrients is determined by the amount of skin flakes, or chaff added to the waste as well as the remaining oil that is still left behind. Soy Bean Meal also contains a wide range of essential amino acids, and is a source of lysine, methionine, isoleucine, leucine, arginine, glycine, and threonine.*

*Soy Bean Meal is ideal for protein supplements in animal feed, in addition Soy Bean Meal is also one of the products that dominates the market.*

*For this, there are several reasons. In addition to its high protein content, consistency of nutritional content and availability throughout the year make Soy Bean Meal a superior product. Because farmers want high energy feed, Soy Bean Meal also has more value, because there is no protein feed from plants that contain higher protein than Soy Bean Meal. Plus, there is no limit to the amount of use of Soy Bean Meal for animal feed. This is what makes Soy Bean Meal the main raw material of livestock ration constituents.*

*Although Soy Bean Meal is a waste product from soybean processing, the advantages prove that Soy*

keunggulan - keunggulan yang dimiliki membuktikan bahwa *Soy Bean Meal* mampu diandalkan sebagai pakan ternak dewasa ini. Ada produk selain *Soy Bean Meal* yang juga merupakan sumber protein, seperti *corn gluten meal* (CGM), *meat bone meal* (MBM) serta tepung ikan, yang bisa digunakan dalam meracik pakan ternak sehingga didapatkan kandungan protein yang diinginkan. Penggunaan *Soy Bean Meal* sendiri sangat tergantung pada stok barang dan harga di pasaran. Sebagai contoh ketika tepung ikan jarang digunakan karena langka dan harga melambung tinggi, maka penggunaan *Soy Bean Meal* untuk pakan ternak bisa mencapai 15 - 20%.

### DDGS

DDGS adalah produk sampingan dari industri ethanol. DDGS sendiri diambil dari singkatan *Dried Distillers grains with soluble*, produk ini didapatkan dari proses pembuatan ethanol, yang hanya menggunakan sari pati jagung dan sorgum biji-bijian, sedangkan nutrisi yang tersisa seperti serat, protein, dan minyak, merupakan produk sampingan bernutrisi tinggi yang digunakan untuk memproduksi pakan ternak yang kini kita kenal dengan DDGS. DDGS sangat dihargai dalam industri pakan ternak, baik ternak ruminansia maupun unggas. Karena DDGS kaya akan saripati biji-bijian, protein ragi sisa, energi, mineral dan vitamin.

Di samping itu, DDGS merupakan protein yang dapat dicerna dengan mudah, dan merupakan sumber energi yang baik untuk ternak sapi, dapat dimasukkan sebanyak 20-30% rasio campuran pakan ternak kering (belum termasuk air). DDGS juga bisa digunakan untuk pakan unggas dan pakan ternak ruminansia, dan merupakan pakan sapi yang bernilai tinggi baik untuk ternak penghasil susu, atau penghasil daging. Bahkan di Amerika utara, lebih dari 80% dari DDGS yang tersedia, digunakan dalam pakan ruminansia. Hal ini menunjukkan bahwa, penggunaan DDGS dalam pakan ternak, terbukti memiliki keunggulan.

Hal ini tentu sangat berpengaruh bagi para peternak yang kesulitan mendapatkan jagung impor dengan harga terjangkau, terutama karena penggunaan komoditas jagung yang kini makin bergeser untuk produksi ethanol, di samping

*Bean Meal is reliable as animal feed today. There are products besides Soy Bean Meal which is also a source of protein, such as corn gluten meal (CGM), meat bone meal (MBM) and fishmeal, which can be used in blending animal feed so that it gets the desired protein content. The use of Soy Bean Meal itself depends heavily on the stock of goods and the price on the market. For example, when fishmeal is rarely used because it is scarce and prices soar, then the use of Soy Bean Meal for animal feed can reach 15 - 20%.*

### DDGS

*DDGS is a byproduct of the ethanol industry. DDGS itself is taken from the abbreviation Dried Distillers grains with soluble, this product is obtained from the process of making ethanol, which uses only corn starch juice and sorghum grains, while the remaining nutrients such as fiber, protein, and oil, are highly nutritious byproducts used to produce animal feed that we now know with DDGS. DDGS is highly valued in the animal feed industry, both ruminated and poultry livestock. Because DDGS is rich in whole grains, residual yeast proteins, energy, minerals and vitamins.*

*In addition, DDGS is a protein that can be digested easily, and is a good source of energy for cattle, can be included as much as 20-30% ratio of dry animal feed mixture (excluding water). DDGS can also be used for poultry feed and ruminantia animal feed, and is a high-value cow feed for either dairy-producing livestock, or meat producers. Even in north America, more than 80% of DDGS is available, used in ruminantia feed. This suggests that the use of DDGS in animal feed, is proven to have an advantage.*

*This is certainly very influential for farmers who have difficulty obtaining imported corn at affordable prices, especially because of the increasingly shifting use of corn commodities for ethanol production, in addition to the constraints faced due to the hampered distribution of local*

karena kendala yang dihadapi karena terhambatnya distribusi jagung lokal. Karena pergeseran penggunaan komoditas jagung ini, sudah dipastikan produksi DDGS sebagai produk sampingan dari pembuatan ethanol, juga akan melimpah ruah. Namun, kepercayaan peternak di Indonesia, sepertinya harus dipupuk untuk mulai mempertimbangkan DDGS sebagai pakan ternak, selain karena penggunaannya yang tidak berbahaya, kandungan nutrisi didalamnya juga patut dipertimbangkan. Dengan lancarnya distribusi DDGS, diharapkan industri ternak di Indonesia mampu berkembang pesat.

Dalam menjalankan usahanya, Perseroan juga menargetkan untuk melakukan kerjasama dengan produsen susu lain di Indonesia dan juga mengincar pasar lain selain produsen susu, seperti produsen pakan ternak dan peternak langsung. Kebutuhan bahan baku pakan terhadap produksi susu atau peternakan lainnya masih sangat terbuka lebar. Susu sapi perah merupakan salah satu bahan pangan yang sangat penting dalam mencukupi kebutuhan gizi masyarakat, karena susu bernilai gizi tinggi dan mempunyai komposisi zat gizi lengkap dengan perbandingan gizi yang sempurna, sehingga mempunyai nilai yang sangat strategis. Susu sebagai salah satu sumber protein hewani yang dibutuhkan oleh generasi muda terutama usia sekolah. Penduduk Indonesia pada usia wajib sekolah cukup besar yaitu 38% dan laju pertumbuhan 1,49% per tahun, Diperkirakan kebutuhan susu untuk memenuhi konsumsi generasi usia wajib sekolah tersebut sebanyak 4,6 juta ton pertahun, sedangkan penyediaan susu baru dapat mencapai 2,1 juta ton. Hal ini merupakan indikasi bahwa peluang untuk mengembangkan industri susu di masa mendatang cukup baik. Namun demikian produksi susu sapi perah sampai saat ini belum mampu memenuhi kebutuhan susu dalam negeri, sehingga masih melakukan impor susu sebanyak 60-70%.

Untuk itu dikarenakan faktor kebutuhan pakan ternak sapi perah untuk tata laksana pakan masih harus terus dibenahi dengan diberikannya pakan yang kaya akan protein dan karbohidrat, SBM dan DDGS serta pakan alternatif lainnya masih sangat terbuka lebar untuk pasar di Indonesia. Oleh sebab

*corn. Due to the shifting use of this corn commodity, it has been confirmed that the production of DDGS as a byproduct of the manufacture of ethanol, will also be abundant. However, the trust of farmers in Indonesia, seems to be nurtured to start considering DDGS as animal feed, in addition to its harmless use, the nutritional content in it is also worth considering. With the smooth distribution of DDGS, it is expected that the livestock industry in Indonesia can grow rapidly.*

*In conducting its business, the Company also targets to cooperate with other dairy producers in Indonesia and also target other markets besides dairy producers, such as animal feed producers and farmers directly. The need for feed raw materials for milk production or other farms is still very wide open. Dairy milk is one of the most important food ingredients in meeting people's nutritional needs, because milk is of high nutritional value and has a complete nutritional composition with a perfect nutritional comparison, so it has very strategic value. Milk as one of the sources of animal protein needed by the younger generation is mainly school age. Indonesia's population at the mandatory school age is 38% and the growth rate is 1.49% per year, it is estimated that the need for milk to meet the consumption of the school's mandatory age generation is 4.6 million tons per year, while the supply of new milk can reach 2.1 million tons. This is an indication that the opportunities to develop the dairy industry in the future are quite good. Nevertheless, the production of dairy milk until now has not been able to meet the needs of domestic milk, so it still imports milk as much as 60-70%.*

*Therefore, due to the need for dairy feed for feed implementation, it must still be improved by the given feed rich in protein and carbohydrates, SBM and DDGS and other alternative feeds are still very wide open to the market in Indonesia. Therefore, the Company that is concentrating one of its businesses as a provider of animal feed is predicted still very good prospects in the future. The Company will increase the volume of animal feed trading by*

itu Perseroan yang memang konsentrasi salah satunya bisnisnya sebagai penyedia pakan ternak diprediksi masih sangat bagus prospeknya di masa depan. Perseroan akan memperbesar volume perdagangan pakan ternak dengan mengembangkan diversifikasi produk di bidang pakan ternak.

*developing diversification of products in the field of animal feed.*

### Peran Perseroan Dalam Pembangunan Infrastruktur

### *The Company's Role in Infrastructure Development*

Perseroan memiliki 3 bisnis inti utama yaitu aspal, geosintetik dan bahan baku pakan. Kebutuhan bahan baku ini masih sangat besar sejalan dengan pengembangan proyek-proyek infrastruktur. Sejalan dengan visi pemerintah untuk pembangunan proyek infrastruktur yang besar, Perseroan berkomitmen untuk menjadi pemasok yang berkualitas, profesional dan mengutamakan kepuasan pelanggan kepada perusahaan BUMN karya tersebar seperti Hutama Karya, Waskita Karya, Wijaya Karya, Adhi Karya. Hal itu juga Perseroan lakukan kepada kontraktor swasta lainnya dengan orientasi kepada kepuasan pelanggan.

*The Company has 3 main core businesses namely asphalt, geosynthetics and feed raw materials. The needs of these raw materials are still very large in line with the development of infrastructure projects. In line with the government's vision for the construction of large infrastructure projects, the Company is committed to becoming a qualified, professional supplier and prioritizing customer satisfaction to state-owned enterprises such as Hutama Karya, Waskita Karya, Wijaya Karya, Adhi Karya. It also does to other private contractors with an orientation to customer satisfaction.*

Melihat kondisi tersebut Perseroan berusaha mengambil peluang bisnis dengan berusaha membeli dan mengimpor kedua produk tersebut mengacu kepada spek dan kebutuhan pasar di Indonesia. Agar bisa memberikan kualitas, varian produk, dan tentunya harga yang kompetitif, Perseroan berusaha mencari dan bekerja sama dengan para pemasok dan juga produsen, baik lokal maupun luar negeri untuk produk bitumen/aspal dan geosintetik dan juga produk-produk penunjang proyek konstruksi lainnya.

*Seeing these conditions, the Company seeks to take business opportunities by trying to buy and import both products in reference to the spec and needs of the market in Indonesia. In order to provide quality, product variants, and of course competitive prices, the Company strives to find and cooperate with suppliers and also manufacturers, both local and overseas mapun for bitumen/asphalt and geosynthetic products as well as other construction project supporting products.*

Hubungan baik yang terjalin antara Perseroan dan pihak pemasok selama kurang lebih 9 tahun, menempatkan Perseroan sebagai agen produsen dari aspal dan geosintetik. Penunjukkan agen aspal Shell dari Singapura untuk daerah Aceh dan Pekanbaru, serta geosintetik dari produsen Korea membuat posisi Perseroan sebagai pemasok utama untuk BUMN karya dan swasta tersebut. Ditambah pula dengan hubungan dengan pihak pembeli yang terjalin sangat baik, membuat komunikasi yang cair dan baik yang pada akhirnya meningkatkan penjualan perseroan.

*The good relationship that is established between the Company and the supplier for approximately 9 years, placing the Company as the manufacturer's agent of asphalt and geosynthetics. The appointment of Shell asphalt agents from Singapore for Aceh and Pekanbaru, as well as geosynthetics from Korean manufacturers made the Company's position as the main supplier for state-owned enterprises and private enterprises. Coupled with the relationship with the buyer that is intertwined very well, making communication liquid and good that ultimately increases the company's sales.*

Dengan diversifikasi produk Perseroan berupa geosintetik dan aspal yang digunakan dalam

*By diversifying the Company's products in the form of geosynthetics and asphalt used in infrastructure*

pembangunan infrastruktur, Perseroan menawarkan solusi yang lengkap kepada pemasok untuk permasalahan teknis yang terkait dengan pembangunan jalan dan jembatan. Didukung tim teknis dan desain Perseroan, Perseroan berusaha untuk terus berkomitmen pada kepuasan pelanggan dan menyelesaikan program infrastruktur pemerintah.

Seiring dengan pertambahan jumlah penduduk yang relatif tinggi, keperluan lahan untuk tempat tinggal dan aktivitas lahan juga turut meningkat. Reklamasi pantai dan lahan berair lainnya merupakan salah satu alternatif yang cukup banyak diterapkan selain membuka lahan baru ke arah daerah perbukitan.

Namun seringkali pekerjaan reklamasi ini menemui beberapa kendala seperti tanah dasar yang lunak dengan daya dukung yang rendah dan potensi penurunan konsolidasi yang besar dan lama, gelombang laut yang tinggi yang berpotensi menyebabkan terjadi abrasi baik selama masa konstruksi maupun masa pelayanan.

Penggunaan material geosintetik sebagai salah satu alternatif material pendukung pada pekerjaan reklamasi di Indonesia masih terbatas, para pemilik proyek dan pelaksana proyek cenderung lebih menyukai menggunakan metode konvensional. Padahal penggunaan geosintetik dapat memberikan keuntungan dan kemudahan dalam pelaksanaan proyek, yang juga sudah banyak diterapkan di berbagai negara lain. Beberapa keuntungan dari penggunaan material geosintetik pada pekerjaan reklamasi pantai dengan kondisi tanah dasar yang lunak di antaranya adalah pelaksanaan pekerjaan yang lebih cepat, pengurangan kehilangan material timbunan ke dalam tanah dasar yang lunak dan biaya pemeliharaan yang lebih rendah.

Perseroan berkomitmen turut membantu proyek-proyek infrastruktur di Indonesia yang dalam beberapa tahun belakangan ini sangat digalakkan oleh pemerintah dalam rangka mengejar ketertinggalannya dibandingkan negara lain. Perseroan terus mensupport pengadaan semua proyek yang memerlukan geosintetik serta juga membantu dalam hal *design engineering*nya jika diperlukan oleh proyek. Komitmen kerja tuntas dalam hal memperbaiki kondisi tanah adalah tugas Perseroan di semua area di Indonesia.

*development, the Company offers suppliers a complete solution to technical problems related to the construction of roads and bridges. Supported by the Company's technical and design team, the Company strives to continue to commit to customer satisfaction and to the ratification of government infrastructure programs.*

*Along with the relatively high population increase, the need for land for housing and land activity also increased. The reclamation of beaches and other watery land is one of the alternatives that is quite widely applied in addition to opening new land towards hilly areas.*

*But often this reclamation work encounters some obstacles such as soft ground with low carrying capacity and the potential for large and long consolidation reductions, high ocean waves that have the potential to cause abrasion during both construction and service life.*

*The use of geosynthetic materials as one of the alternative supporting materials in reclamation work in Indonesia is still limited, project owners and project implementers tend to prefer to use conventional methods. Although the use of geosynthetics can provide advantages and convenience in the implementation of projects, which have also been widely applied in various other countries. Some of the advantages of using geosynthetic materials in coastal reclamation work with soft ground conditions include faster implementation of work, reduction of stockpile material loss into soft base soil and lower maintenance costs.*

*The Company is committed to assisting infrastructure projects in Indonesia which in recent years has been strongly encouraged by the government in order to pursue its lag compared to other countries. The Company continues to support the procurement of all projects that require geosynthetics as well as assist in the design of its engineering if necessary by the project. Complete work commitment in terms of improving soil condition is the Company's duty in all areas of Indonesia.*

## Persaingan Usaha

Sebagai perusahaan dagang (*trading company*), persaingan usaha yang dihadapi oleh Perseroan, haruslah ditelaah dari masing-masing produk inti yang dijual oleh Perseroan.

Produk yang dijual Perseroan terbagi menjadi 3 (tiga) bagian:

1. Aspal/Bitumen
2. Geosintetik
3. Soy Bean Meal (SBM)/Dried Distillers grains with soluble (DDGS)

Perseroan memiliki beberapa pesaing usaha untuk aspal di antaranya adalah PT Jaya Trade, PT Multi Trading Pratama, PT Aspal Bangun Sarana, PT Berkah Mulia Mandiri sedangkan untuk geosintetik juga memiliki beberapa pesaing usaha di antaranya adalah PT Pandu Ekuator, PT Teknindo Geosistem, PT Tetrasa Geosinindo.

Melalui hasil analisa eksternal terdapat faktor-faktor yang menjadi ancaman perusahaan yaitu: peningkatan persaingan yang disebabkan turunnya margin industri yang sama, depresiasi nilai tukar Rupiah khususnya terhadap USD, kondisi ekonomi global, kondisi ekonomi dalam negeri yang menyebabkan turunnya konsumsi, hambatan proyek infrastruktur dalam negeri secara internal maupun eksternal, kenaikan harga minyak dunia yang menyebabkan harga turunannya naik seperti aspal.

Peluang yang dapat dimanfaatkan oleh perusahaan adalah ketertinggalan proyek infrastruktur di Indonesia dibandingkan dengan negara tetangga seperti Malaysia, Singapura. Ditambah dengan konsumsi penduduk Indonesia yang secara konstan naik dengan PDB naik sekitar 5% per tahun. Kekuatan perusahaan yang harus disyukuri adalah adanya hubungan baik dengan pembeli seperti BUMN Karya dan pembeli swasta. Di samping itu, hubungan baik dengan pihak pemasok yang sudah terjalin lama kurang lebih 9 tahun.

Kebutuhan aspal di Indonesia mencapai 1 juta ton per tahun yang dipasok dari domestik dan impor. Sebagai satu-satunya produsen aspal di Indonesia, PT Pertamina hanya mampu memasok sekitar 300-350

## Business Competition

*As a trading company, the business competition faced by the Company, must be reviewed from each of the core products sold by the Company. The Products sold by the Company are divided into three (3) parts:*

1. *Asphalt/Bitumen*
2. *Geosynthetics*
3. *Soy Bean Meal (SBM)/Dried Distillers grains with soluble (DDGS)*

*The Company has several business competitors for asphalt including PT Jaya Trade, PT Multi Trading Pratama, PT Aspal Bangun Sarana, PT Berkah Mulia Mandiri while for geosynthetics also has several business competitors including PT Pandu Equator, PT Teknindo Geosistem, PT Tetrasa Geosinindo.*

*Through external analysis there are factors that are the threat of the company: increased competition caused by the decrease in the same industry margin, depreciation of Rupiah exchange rate especially against USD, global economic conditions, domestic economic conditions that cause decreased consumption, obstacles to domestic infrastructure projects internally and externally, rising global oil prices that cause the price of derivatives to rise such as asphalt.*

*The opportunity that can be utilized by the company is the lag of infrastructure projects in Indonesia compared to neighboring countries such as Malaysia, Singapore. Coupled with Indonesia's constantly rising population consumption with GDP rising about 5% per year. The strength of the company to be grateful for is the good relationship with buyers such as SOEs Karya and private buyers. In addition, good relations with suppliers that have been established for about 9 years.*

*The need for asphalt in Indonesia reaches 1 million tons per year supplied from domestic and imported. As the only asphalt producer in Indonesia, PT Pertamina is only able to supply about 300-350 thousand tons per year.*

ribu ton per tahun. Kebutuhan lainnya terpaksa harus didatangkan dari negara tetangga seperti Malaysia, Singapura, Thailand bahkan dari Timur Tengah. Dengan jumlah pemain aspal sekitar 18 perusahaan di Indonesia (sumber: Internal Perseroan), Perseroan fokus untuk market Indonesia Timur yang secara potensial masih membutuhkan banyak sekali pembangunan jalan dan jembatan. Didukung oleh sumber daya manusia yang baik dan hubungan baik dengan BUMN karya, saat ini Perseroan memasok sekitar 15 ribu ton per tahun kepada BUMN karya dan swasta. Dengan berubahnya status perusahaan menjadi terbuka, diharapkan secara gradual dalam lima tahun ke depan Perseroan dapat memasok sekitar 100 ribu ton per tahun. Bahkan bukan tidak mungkin dalam 10 tahun ke depan, Perseroan dapat memproduksi aspal di Indonesia. Apalagi ditambah dengan kerjasama dengan produsen aspal terkemuka di dunia seperti Esso dan Shell, Perseroan ditunjuk menjadi agen pemasaran di Banda Aceh dan Padang. Modal ini menjadikan perseroan mempunyai keunggulan kompetitif di sisi produk.

Hubungan baik Perseroan dengan beberapa prinsipal utama produsen geosintetik yang mempunyai kualitas produk yang sangat baik menjadikan Perseroan mempunyai keunggulan kompetitif dari sisi kualitas. Ditambah juga dengan penunjukan sebagai agen untuk proyek tertentu di Indonesia menjadikan Perseroan sebagai pemasok utama untuk BUMN karya.

PT Nestle Indonesia sudah menjalin kerjasama dengan Perseroan sebagai pemasok bahan baku ternak untuk koperasi susu mereka. Saat ini, Perseroan memasok kurang lebih 500 MT bahan baku ternak PT Nestle Indonesia walaupun mereka meminta untuk lebih. Target yang ingin dicapai oleh Perseroan adalah mampu memasok 4000 MT dalam 5 tahun ke depan. Sampai saat ini, Indonesia masih membutuhkan bahan baku pakan ternak yang harus diimpor dari negara lain seperti Amerika Serikat, Australia, Brasil. Iklim yang kurang sesuai untuk memproduksi kedelai, biji matahari, gandum dan sebagainya mengharuskan Indonesia harus mengimpor dari negara tersebut. Bahan baku ternak yang diimpor kebanyakan digunakan untuk *feed mill industry*, peternakan sapi perah, peternakan ayam dan industri lainnya.

*Other necessities had to be brought in from neighboring countries such as Malaysia, Singapore, Thailand even from the Middle East. With about 18 asphalt players in Indonesia (source: Internal Company), the Company focuses on the East Indonesia market which potentially still needs a lot of road and bridge construction. Supported by good human resources and good relations with state-owned enterprises, the Company currently supplies approximately 15 thousand tons per year to state-owned enterprises and private enterprises. With the change in the company's status to open, it is expected gradually in the next five years that the Company can supply about 100 thousand tons per year. It is possible that in the next 10 years, the Company can produce asphalt in Indonesia. Moreover, coupled with cooperation with the world's leading asphalt producers such as Esso and Shell, the Company was appointed as a marketing agent in Banda Aceh and Padang. This capital makes the company have a competitive advantage on the product side.*

*The Company's good relationship with some of the main principals of geosynthetic manufacturers who have excellent product quality makes the Company have a competitive advantage in terms of quality. Coupled with the appointment as an agent for certain projects in Indonesia makes the Company as the main supplier for so-called state-owned enterprises.*

*PT Nestle Indonesia has established a partnership with the Company as a supplier of livestock raw materials to their dairy cooperatives. Currently, the Company supplies approximately 500 MT of PT Nestle Indonesia's livestock raw materials even though they ask for more. The target that the Company wants to achieve is to be able to supply 4000 MT in the next 5 years. Until now, Indonesia still needs animal feed raw materials that must be imported from other countries such as USA, Australia, Brazil. A less suitable climate for producing soybeans, sun seeds, wheat and so on requires Indonesia to import from that country. Imported livestock raw materials are mostly used for feed mill industry, dairy farms, chicken farms and other industries.*

### Data Penjualan Per Segmen Operasi

Operasional Perseroan dibagi atas segmen aspal, geosintetik, SBM/DDGS. Berikut adalah informasi segmen pada periode yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021.

Pada periode ini, segmen usaha yang memberikan kontribusi pendapatan Perseroan terbesar adalah segmen SBM dengan kontribusi sebesar 98% dan segmen aspal sebesar 2% dari total pendapatan Perseroan sebesar Rp 8.987 Juta.

### Sales Data Per Operating Segment

The Company's operations are divided into asphalt, geosynthetic, SBM/DDGS segments. Here is segment information for the period ended December 31, 2022 and 2021.

In this period, the business segment that contributed the Company's largest revenue was segment SBM with a contribution of 98% and asphalt segment of 2% of the Company's total revenue of Rp 8,987 Million.

Keterangan <i>Descriptions</i>	Segmen Operasi <i>Operating Segments</i>							
	Aspal <i>asphalt</i>		Geosintetik <i>geosynthetic</i>		SBM/DDGS		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pendapatan <i>Income</i>	879	212	-	-	2,860	8,775	3,739	8,987
Kontribusi pada Pendapatan <i>Contribution to Income</i>	24%	2%	-%	-%	76%	98%	100%	100%

### Analisis Kinerja Keuangan Komprehensif *Comprehensive Financial Performance Analysis*

<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN</b> <b>Tanggal 31 Desember 2023 Dan 2022</b> <b>(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>			<b>STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION</b> <b>As Of December 31, 2023 And 2022</b> <b>(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)</b>
	2023	2022	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>			<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	253,881,425	202,217,004	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	20,314,212,650	18,776,532,063	Trade receivables
Persediaan	20,738,068,969	24,391,896,671	Inventories
Pajak dibayar di muka	1,525,423,143	1,525,423,143	Prepaid taxes
Beban dibayar di muka	14,283,337	64,466,665	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar	<u>42,845,869,524</u>	<u>44,960,535,546</u>	Total Current Assets
<b>Aset Tidak Lancar</b>			<b>Noncurrent Assets</b>
Aset tetap	1,663,625,000	1,812,699,951	Fixed assets
Aset pajak tangguhan	1,520,994,512	1,078,488,914	Deferred tax assets
Aset lain-lain	21,000,000	21,000,000	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>3,205,619,512</u>	<u>2,912,188,865</u>	Total Noncurrent Assets
<b>JUMLAH ASET</b>	<b><u>46,051,489,036</u></b>	<b><u>47,872,724,411</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**Jumlah Aset**

Jumlah Aset Perseroan per akhir 2023 adalah sebesar Rp46,051 juta turun sebesar 4% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp47,873 juta didukung oleh penurunan di asset lancar dan oleh adanya peningkatan di aset tidak lancar di tahun 2023.

**Total Assets**

*The Total Assets of the Company as of the end of 2023 amounted to Rp47,873 million, an decrease of 4% compared to the end of 2022 of Rp47,873 million supported by decrease in current assets and increase on non current assets in 2023.*

**Aset Lancar**

Jumlah aset lancar Perseroan per akhir 2023 adalah sebesar Rp42,846 juta menurun 5% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp44,961 juta.

**Current Assets**

*The Company's total current assets as of the end of 2023 amounted to Rp42,846 million, a decrease of 5% compared to the end of 2022 of Rp44,961 million..*

**Kas dan Setara Kas**

Jumlah kas dan setara kas Perseroan per akhir 2023 adalah sebesar Rp256 juta naik sebesar 25% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp202 juta.

**Cash and Cash Equivalents**

*The amount of cash and cash equivalents of the Company as of the end of 2023 amounted to Rp256 million increase by 25% compared to the end of 2022 amounting to Rp202 million.*

**Piutang Usaha**

Jumlah piutang usaha Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp20,314 juta naik sebesar 8% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp18,776 juta.

**Trade Receivables**

*The total amount of the Company's trade receivables at the end of 2023 amounted to Rp20,314 million increase of 8% compared to the end of 2022 of Rp18,776 million.*

**Persediaan**

Jumlah persediaan Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp20,738 juta atau turun sebesar 15% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp24,392 juta.

**Inventories**

*The Company's total inventory at the end of 2023 amounted to Rp20.738 million or decreased by 15% compared to the end of 2021 which amounted to Rp24.392million.*

**Aset Tidak Lancar**

Jumlah aset tidak lancar Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp3,206 juta naik sebesar 10% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp2,912 juta.

**Non-Current Assets**

*The total non-current assets of the Company at the end of 2023 amounted to Rp3,206 million, a increase of 10% compared to the end of 2022 of Rp2,912 million.*

**Aset Tetap**

Jumlah aset tetap Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp1,664 juta turun sebesar 8% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp1,813 juta

**Fixed Assets**

*The total amount of the Company's fixed assets at the end of 2023 amounted Rp1,664 million to decreased by 8% compared to the end of 2022 amounting to Rp1,813million.*

### Aset Pajak Tangguhan

Jumlah aset pajak tangguhan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp1.521 juta atau meningkat sebesar 42% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp1.078 juta

### Deferred Tax Assets

The amount of deferred tax assets at the end of 2023 was Rp1,521 million or increased by 42% compared to the end of 2022 amounting Rp1,078 million.

### Liabilitas *Liabilities*

LAPORAN POSISI KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2023 Dan 2022 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)			STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION As Of December 31, 2023 And 2022 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)
	2023	2022	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			<b>Current Liabilities</b>
Utang usaha	-	-	Trade payables
Utang pajak	1,525,344,303	1,549,855,542	Taxes payable
Biaya yang masih harus dibayar	1,009,474	4,582,161	Accrued expenses payable
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>1,526,353,777</u>	<u>1,554,437,703</u>	Total Current Liabilities
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>			<b>Noncurrent Liabilities</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	65,724,067	46,333,713	Post employment benefits obligation
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>65,724,067</u>	<u>46,333,713</u>	Total Noncurrent Liabilities
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b><u>1,592,077,844</u></b>	<b><u>1,600,771,416</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

### Total Liabilitas

Pada akhir 2023 jumlah liabilitas Perseroan adalah Rp1,592 juta atau turun sebesar 1% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp1,600 juta didukung penurunan liabilitas jangka pendek dan peningkatan liabilitas jangka panjang.

### Total Liabilities

At the end of 2023 the company's total liabilities were Rp1,592 million or decreased by 1% compared to the end of 2022 amounting to Rp1,600 million supported by a decrease in current liabilities and a increase in noncurrent liabilities.

### Liabilities Jangka Pendek

Pada akhir 2023 jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan adalah sebesar Rp1,526 juta atau turun 2% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp1,554 juta.

### Current Liabilities

At the end of 2023 the amount of the Company's current liabilities was Rp1,526 million or decreased by 2% compared to the end of 2022 which amounted to Rp1,554 million.

### Liabilitas Jangka Panjang

Pada akhir 2023 jumlah liabilitas jangka panjang Perseroan adalah sebesar Rp66juta naik sebesar 42% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp46juta.

### Liabilitas Imbalan Paska Kerja

Liabilitas imbalan paska kerja Perseroan merupakan imbalan pasti yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

Jumlah liabilitas imbalan paska kerja Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp46 juta naik sebesar 42% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp46 juta.

### Noncurrent Liabilities

At the end of 2023 the company's total noncurrent liabilities were Rp66 million, increase of 42% compared to the end of 2022 which amounted to Rp46 million.

### Post-Employment Benefit Liabilities

The Company's post-employment benefit liabilities are defined benefit calculated by independent actuaries using the *Projected Unit Credit* method.

The total post-employment benefit liabilities of the Company at the end of 2023 amounted to Rp66 million, increase of 42% than at the end of 2022 which amounted to Rp46 million.

### Ekuitas *Equity*

LAPORAN POSISI KEUANGAN Tanggal 31 Desember 2023 Dan 2022 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)	STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION As Of December 31, 2023 And 2022 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)		
	2023	2022	
<b>Ekuitas</b>			<b>Equity</b>
Modal saham	42,671,160,000	42,671,160,000	Share capital
Agio saham	7,058,160,000	7,058,160,000	Share premium
Penghasilan komprehensif lain	75,030,287	-	Other comprehensive income
Saldo laba (akumulasi kerugian)	<u>(5,344,939,095)</u>	<u>(3,457,367,005)</u>	Retained earning (accumulated deficit)
Jumlah Ekuitas	<u>44,459,411,192</u>	<u>46,271,952,995</u>	Total Equity

Ekuitas Perseroan terdiri dari modal saham, agio saham dan saldo laba (akumulasi kerugian). Pada akhir tahun 2023 Ekuitas Perseroan adalah sebesar Rp44,459 juta lebih rendah sebanyak 4% dibandingkan per akhir 2021 yaitu sebesar Rp46,271 juta.

The Company's equity consists of share capital, share premium and retained earnings (accumulated deficit). At the end of 2023, the Company's equity was Rp46,271 million lower at 4% compared to the end of 2022, amounted to Rp46,271 millions..

**Tabel Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian**  
*Consolidated Statements of Income and Other Comprehensive Income Table*

<b>LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN Untuk Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2023 Dan 2022 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>	<b>STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME For The Years Ended December 31, 2023 And 2022 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)</b>		
	2023	2022	
Penjualan	3,739,341,400	8,987,252,297	Sales
Beban pokok penjualan	<u>(3,492,750,000)</u>	<u>(8,392,500,000)</u>	Cost of goods sold
Laba kotor	246,591,400	594,752,297	Gross profit
Beban usaha :			Operating expenses :
Beban penjualan	-	(4,628,225)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	<u>(2,576,763,600)</u>	<u>(3,595,229,609)</u>	General and administrative expenses
Laba (rugi) usaha	(2,330,172,200)	(3,005,105,537)	Operating income (loss)
Pendapatan (beban) di luar usaha	<u>94,512</u>	<u>338,228</u>	Nonoperating income (expenses)
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	(2,330,077,688)	(3,004,767,309)	Income (loss) before tax
Manfaat (beban) pajak tanguhan	<u>442,505,598</u>	<u>570,177,043</u>	Deferred income tax benefits (expense)
Laba (rugi) bersih	(1,887,572,090)	(2,434,590,266)	Net income (loss)
Penghasilan komprehensif lain	<u>75,030,287</u>	<u>-</u>	Other comprehensive income
<b>Jumlah laba (Rugi) komprehensif</b>	<b><u>(1,812,541,803)</u></b>	<b><u>(2,434,590,266)</u></b>	<b>Total comprehensive income (loss)</b>
Laba (Rugi) bersih per saham dasar	<u>(2.21)</u>	<u>(2.85)</u>	Net profit per basic shares (Loss)

**Penjualan**

Penjualan Perseroan merupakan penjualan dari produk aspal dan SBM & DDGS. Jumlah Penjualan Perseroan pada akhir 2023 adalah sebesar Rp3,739 juta atau 58% lebih rendah dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp8,987 juta.

**Sales**

*The Company's sales are sales of asphalt and SBM & DDGS products. The Total Sales of the Company at the end of 2023 was Rp3,739 millions or 58% lower than at the end of 2021 which amounted to Rp8,987 million.*

**Beban Pokok Penjualan**

Beban pokok penjualan Perseroan pada akhir tahun 2023 adalah sebesar Rp3,493 juta turun sebanyak 58% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp8,393 juta.

**Cost of Sales**

*The Company's cost of sales at the end of 2023 amounted to Rp3,493 million, decrease of 58% compared to the end of 2022 of Rp8,393 million.*

**Laba Kotor dan Marjin Laba Kotor**

Laba kotor merupakan selisih antara penjualan dengan beban pokok penjualan yang tercatat di akhir 2023 sebesar Rp247 juta turun sebesar 58% dibandingkan akhir 2022 yang sebesar Rp594 juta.

**Gross Profit and Gross Profit Margin**

*Gross profit was the difference between sales and cost of sales recorded at at the end of 2023 amounted to Rp247 million decreased by 58% compared to the end of 2022 amounting to Rp594 million.*

**Beban Penjualan, Beban Umum dan Administrasi**

Beban penjualan pada akhir 2023 adalah sebesar nihil turun sebesar 100% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp4 juta .

**Sales Expenses, General and Administrative Expenses**

*Sales expenses at the end of 2023 amounted to nil decreased by 100% compared to the end of 2022 amounting to Rp4 million.*

Beban umum dan administrasi pada akhir 2023 adalah sebesar Rp2,577 juta turun sebanyak 28% dibandingkan akhir 2022 yang sebesar Rp3,595 juta.

*General and administrative expenses at the end of 2023 amounted to Rp2,577 million, increase of 28% compared to the end of 2022 amounting to Rp3,595 million.*

**Rugi Usaha**

Pada akhir 2023, Perseroan membukukan rugi usaha sebesar Rp2,330 juta turun sebesar 22% dibandingkan per akhir 2022 yang sebesar Rp3,005 juta.

**Operating Loss**

*At the end of 2023, the Company posted an operating loss of Rp2,330 million, decrease of 22% compared to the end of 2022 of Rp3,005 million.*

**Pendapatan (Beban) di Luar Usaha - Neto**

Jumlah beban diluar usaha Perseroan di akhir 2023 adalah sebesar Rp0,01 juta, turun sebesar 72% dibandingkan akhir 2022 yang sebesar Rp0,3 juta.

**Out-of-Business Income (Expenses) - Net**

The total expenses of the Company's business at the end of 2023 amounted to Rp0.01 millions, decrease of 72% compared to the end of 2022 of Rp0.3 million.

**Rugi Sebelum Pajak Penghasilan**

Berkenaan dengan faktor-faktor yang telah disampaikan diatas, rugi sebelum pajak Perseroan di akhir 2023 adalah minus Rp2,330 sebesar, turun sebesar 22% dibandingkan di 2022 yang sebesar minus Rp3,004.

**Loss Before Income Tax**

With regard to the factors mentioned above, the Company's loss before income tax at the end of 2023 was minus Rp2,330 million, decrease by 22% compared to minus Rp3,004million in 2022.

**Beban Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan Perseroan di akhir 2023 dan 2022 masing-masing adalah nihil.

**Income Tax Expense**

The Company's income tax expense at the end of 2023 and 2022 was nil, respectively.

**Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan**

Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan Perseroan di akhir 2023 adalah sebesar minus Rp1,888 juta turun 22% dibandingkan sebesar minus Rp2,434 juta di 2022.

**Total Comprehensive Income (Loss) for the Year**

The total comprehensive income (loss) for the year Company at the end of 2023 was minus Rp1,888 million decreased by 22% compared to minus Rp2,434million in 2022.

**Lab a (Rugi) Bersih per Saham Dasar (Dalam Nilai Utuh)**

Lab a (rugi) bersih per saham dasar Perseroan di akhir 2023 adalah sebesar minus Rp2.21 turun 22% dari minus Rp2.85 di tahun 2022.

**Net Income (Loss) per Basic Share (In Whole Value)**

Net income (loss) per basic share of the Company at the end of 2023 was minus Rp2,21, decrease 22% from minus Rp2,85 in 2022.

**Arus Kas Cash Flows****Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi**

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi Perseroan di tahun 2023 mencapai Rp52 juta terutama terjadi karena penerimaan dari pelanggan dikurangi pembayaran kepada karyawan dan beban operasi.

**Net Cash Flows from Operating Activities**

Net Cash Flow from the Company's Operating Activities in 2023 was Rp52 million mainly due to cash receipts from customers minus payments to employee and operating expenses .

**Arus Kas dari Aktivitas Investasi**

Arus kas dari aktivitas investasi Perseroan di tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah nihil.

**Cash Flows from Investment Activities**

Cash flow from the Company's investment activities in 2023 and 2022 was nil, respectively.

**Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan**

Arus kas dari aktivitas pendanaan Perseroan di tahun 2023 dan 2022 masing-masing adalah nihil.

**Cash Flows for Financing Activities**

Cash flow from the Company's financing activities in 2023 and 2022 was nil, respectively.

**Kas dan Setara Kas**

Jumlah kas dan setara kas Perseroan di akhir 2023 tercatat sebesar Rp264 juta atau naik 25% dari posisi pada awal tahun yang sebesar Rp202juta

**Cash and Cash Equivalents**

The amount of cash and cash equivalents of the Company at the end of 2023 was recorded at Rp264 million or increase 25% from the position at the beginning of the year amounting to Rp202 million.

<b>LAPORAN ARUS KAS</b>			<b>STATEMENTS OF CASH FLOWS</b>
<b>Untuk Tahun Yang Berakhir</b>			<b>For The Years Ended</b>
<b>31 Desember 2023 Dan 2022</b>			<b>December 31, 2023 And 2022</b>
<b>(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>			<b>(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)</b>
	2023	2022	
<b>Arus kas bersih (digunakan untuk) diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>51,664,421</b>	<b>(719,662,964)</b>	<b>Net cash flows (used in) from operating activities</b>
<b>Arus kas bersih dari aktivitas investasi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Net cash flows from investing activities</b>
<b>Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Net cash flows from financing activities</b>
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	51,664,421	(719,662,964)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas, awal tahun	202,217,004	921,879,968	Cash and cash equivalents, beginning of year
<b>Kas dan setara kas, akhir tahun</b>	<b>253,881,425</b>	<b>202,217,004</b>	<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>

### Rasio Profitabilitas *Profitability Ratio*

RASIO PROFITABILITAS	2023	2022	PROFITABILITY RATIO
Laba kotor terhadap penjualan bersih	6.59%	6.62%	Gross profit to net sales (gross profit margin)
Laba usaha terhadap penjualan bersih	-62.32%	-33.44%	Operating income to net sales (operation income margin)
Laba bersih terhadap penjualan bersih	-50.48%	-27.09%	Net income to net sales (net profit margin)
Laba bersih terhadap jumlah aset	-4.10%	-5.09%	Net income to total assets (return on assets)
Laba bersih terhadap jumlah ekuitas	-4.25%	-5.26%	Net income to total equity (return on assets)

Rasio profitabilitas menunjukkan apakah Perseroan mampu untuk memanfaatkan sumber dayanya untuk menghasilkan keuntungan dan nilai pemegang saham.

*The profitability ratio indicates whether the Company is able to utilize its resources to generate profit and shareholder value.*

Laba bersih terhadap jumlah aset turun dari minus 5,09% di tahun 2022 menjadi minus 4,10% di tahun 2023.

*Net profit against total assets decreased from minus 5.09% in 2022 to minus 4.10% in 2023.*

### Rasio Lancar dan Solvabilitas *Current Ratio and Solvency*

RASIO LANCAR DAN SOLVABILITAS	2023	2022	CURRENT AND SOLVABILITY RATIO
Aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek	28.07	28.92	Current ratio
Jumlah liabilitas terhadap jumlah ekuitas	0.04	0.03	Debt to equity ratio
Jumlah liabilitas terhadap jumlah aset	0.03	0.03	Debt ratio
Jumlah aset terhadap jumlah liabilitas	28.93	29.91	Solvency ratio

#### Rasio lancar

Sepanjang tahun 2023, Perseroan mampu memenuhi kewajiban lancar dengan memanfaatkan aset lancar nya yang turun menjadi 28.07 kali dibandingkan 28.92 kali di tahun 2022.

#### *Current ratio*

*Throughout 2023, the Company is able to meet current liabilities by utilizing its current assets which decreased to 28.07 times compared to 28.92 times in 2022.*

#### Rasio Solvabilitas

Rasio liabilitas terhadap ekuitas Perseroan naik dari 0.03 kali di tahun 2022 menjadi 0.04 kali di tahun 2023, sementara itu rasio liabilitas terhadap aset tetap dari 0.03 kali di tahun 2022 menjadi 0.03 kali di tahun 2023 sejalan dengan penurunan rasio solvabilitas dari 29.91 kali di tahun 2022 menjadi 28.93 kali di tahun 2023.

#### *Solvency Ratio*

*The Company's liabilities-to-equity ratio up from 0.03 times in 2022 to 0.04 times in 2023, while the ratio of liabilities to assets still from 0.03 times in 2022 to 0.03 times in 2023 in line with the decrease in the solvency ratio from 29.91 times in 2022 to 28.93 times in 2023.*

### Struktur Permodalan *Capital Structure*

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Jumlah Modal <i>Total Capital</i>	Nominal Saham <i>Par Value</i>	Jumlah Saham <i>Total Shares</i>	% Kepemilikan <i>% Ownership</i>
PT Anugerah Cakrawala Dunia	29,736,000,000	50	594,720,000	69.69%
Publik / <i>Public</i>	12,935,160,000	50	258,703,236	30.31%

**Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal**

Selama tahun 2023 tidak terdapat komitmen investasi barang modal yang material yang dilakukan oleh Perseroan dan tidak terdapat investasi barang modal yang dikeluarkan Perseroan dalam rangka pemenuhan persyaratan regulasi.

**Material Bonds for Capital Goods Investment**

*During 2023 there is no material capital goods investment commitment made by the Company and there is no investment of capital goods issued by the Company in order to meet regulatory requirements.*

**Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Akuntan Publik**

Tidak terdapat informasi dan fakta material setelah tanggal Akuntan Publik.

**Material Information and Facts After Public Accountant Date**

*There are no material information and fact after public accountant date .*

**Target dan Pencapaian 2023**

Perseroan menjual aspal dan SBM selama tahun 2023.

**Targets and Achievements 2023**

*The Company sells asphalt and SBM during 2023.*

**Prospek Bisnis dan Target 2024**

Dengan diversifikasi produk Perseroan berupa geosintetik dan aspal yang digunakan dalam pembangunan infrastruktur, Perseroan menawarkan solusi yang lengkap kepada pemasok untuk permasalahan teknis yang terkait dengan pembangunan jalan dan jembatan. Didukung tim teknis dan desain Perseroan, Perseroan berusaha untuk terus berkomitmen pada kepuasan pelanggan dan menyukseskan program infrastruktur pemerintah.

**Business Prospects and Target 2024**

*By diversifying the Company's products in the form of geosynthetics and asphalt used in infrastructure development, the Company offers suppliers a complete solution to technical problems related to the construction of roads and bridges. Supported by the Company's technical and design team, the Company strives to continue to commit to customer satisfaction and to the ratification of government infrastructure programs.*

Tidak hanya di bidang infrastruktur, Perseroan yang awalnya bergerak di bisnis agribisnis juga tetap mengembangkan sayap bisnisnya di bidang pakan ternak. Jalinan kerjasama yang sudah terjalin dengan PT Nestle Indonesia tetap dipertahankan dan ditingkatkan. Ke depannya, diversifikasi produk di

*Not only in the field of infrastructure, the Company, which was originally engaged in agribusiness, continued to develop its business wing in the field of animal feed. The cooperation that has been established with PT Nestle Indonesia is maintained and improved. In the future, product diversification in*

bidang pakan ternak akan dikembangkan dan diperbesar volumenya.

*the field of animal feed will be developed and enlarged in volume.*

Karena produk utama Perseroan terkait dengan industri konstruksi di Indonesia, maka berikut adalah beberapa faktor pendorong prospek industri konstruksi di Indonesia:

*Because the Company's main products are related to the construction industry in Indonesia, the following are some of the driving factors for the prospects of the construction industry in Indonesia:*

1. Anggaran Infrastruktur yang konsisten naik  
Mengacu data Kementerian Keuangan, untuk tahun 2020, pemerintah menganggarkan Rp 415 triliun. Angka ini mengalami kenaikan 1,04% dari anggaran tahun 2018. Sebelumnya, secara berturut-turut sejak tahun 2015 naik 65,5% menjadi sebesar Rp 256,1 triliun, dan tahun 2016 meningkat 5,1% menjadi Rp 269,1 triliun. Kemudian tahun 2017 bertambah 44,3% menjadi Rp 388,3 triliun, dan tahun 2018 tumbuh 5,8% menjadi Rp 410,7 triliun. Alokasi anggaran Rp 415 triliun untuk tahun ini diperuntukkan bagi Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) senilai Rp 108,2 triliun. Disusul Kementerian Perhubungan Rp 38,1 triliun, Dana Alokasi Khusus Rp 33,5 triliun, serta investasi pemerintah melalui Penyertaan Modal Negara (PMN) dan Lembaga Manajemen Aset Negara (LMAN) sebesar Rp 39,8 triliun.
2. Indonesia masih tertinggal secara infrastruktur dengan negara tetangga Malaysia dan Singapura di Kawasan ASEAN  
Data di atas menempatkan Indonesia masih kalah dalam hal ketersediaan infrastruktur dan menyebabkan daya saingnya menjadi kalah dibandingkan Malaysia dan Singapura. Negara-negara anggota ASEAN juga telah menyusun *Master Plan on ASEAN Connectivity (MPAC) 2025* atau Rencana Induk Konektivitas ASEAN 2025 pada September 2016. Implementasi MPAC 2025 fokus pada lima isu strategis, yaitu *sustainable infrastructure, digital innovation, seamless logistics, regulatory excellence, dan people mobility*. Indikasi kebutuhan investasi infrastruktur negara-negara anggota ASEAN adalah sebesar US\$ 110 miliar tiap tahun. Data di atas juga menunjukkan bahwa untuk persentase jumlah jalan negara dibandingkan dengan luas negara, Indonesia juga masih kalah

1. *Consistent infrastructure budget rises*  
*Referring to the Data of the Ministry of Finance, for 2020, the government budgeted Rp 415 trillion. This figure increased by 1.04% from the 2018 budget. Previously, consecutively since 2015 increased 65.5% to Rp 256.1 trillion, and in 2016 increased 5.1% to Rp 269.1 trillion. Then in 2017 increased 44.3% to Rp 388.3 trillion, and in 2018 grew 5.8% to Rp 410.7 trillion. The budget allocation of Rp 415 trillion for this year is allocated to the Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR) worth Rp 108.2 trillion. Followed by the Ministry of Transportation Rp 38.1 trillion, Special Allocation Fund of Rp 33.5 trillion, as well as government investment through The Participation of State Capital (PMN) and State Asset Management Agency (LMAN) amounting to Rp 39.8 trillion.*
2. *Indonesia still lags behind infrastructure with neighboring Malaysia and Singapore in ASEAN Region*  
*The above data puts Indonesia still losing out in terms of infrastructure availability and causing its competitiveness to lose out to Malaysia and Singapore. ASEAN member states have also developed a Master Plan on ASEAN Connectivity (MPAC) 2025 or ASEAN Connectivity Master Plan 2025 in September 2016. The implementation of MPAC 2025 focuses on five strategic issues, namely sustainable infrastructure, digital innovation, seamless logistics, regulatory excellence, and people mobility. Indication of the infrastructure investment needs of ASEAN member states is US\$ 110 billion 110 billion each year. The above data also shows that for the percentage of the country's roads compared to the country's area, Indonesia is also still losing*

dibandingkan negara tetangga walaupun Philipina masih jauh lebih tertinggal.

*out to neighboring countries even though the Philippines is still much lagging behind.*

3. Indonesia mempunyai sumber daya yang kuat dalam pembangunan infrastruktur. Perusahaan-perusahaan nasional yang bergerak di bidang pembangunan infrastruktur mempunyai pengalaman puluhan tahun yang teruji, ditambah dengan sumber daya kualitas manusia

3. *Indonesia has strong resources in infrastructure development. National companies engaged in infrastructure development have decades of proven experience, coupled with human quality resources..*

#### **Investasi, Ekspansi, Gabungan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang yang Material**

Selama tahun 2022, Perseroan tidak melakukan restrukturisasi permodalan sebagaimana yang telah dijelaskan pada Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021.

#### **Investment, Expansion, Combined Business, Acquisition, Material Debt Restructuring**

*During 2022, the Company did not carry out capital restructuring as explained in the Company's Financial Statements ended December 31, 2022 and 2021.*

#### **Transaksi Dengan Pihak Berelasi dan Transaksi Dengan Konflik Kepentingan**

Pada tahun 2021 & 2022 Perseroan tidak melakukan transaksi dengan pihak berelasi.

#### **Transactions with Related Parties and Transactions with Conflicts of Interest**

*In 2021 and 2022, the Company did not conduct transactions with related parties.*

#### **Perubahan Kebijakan Akuntansi & Dampaknya**

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan ini, manajemen Perseroan masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru, amandemen dan pencabutan standar akuntansi tersebut terhadap laporan keuangan Perusahaan.

#### **Accounting Policy Changes & Their Impact**

*As of the date of ratification of this financial report, the Company's management is still studying the impact that may arise from the implementation of new standards, amendments and revocations of such accounting standards to the Company's financial statements.*

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan, Perseroan sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar tersebut, terhadap laporan keuangan Perseroan.

*On the date of ratification of the financial statements, the Company is considering the implications of the implementation of such standards, against the Company's financial statements.*

Berikut ini ikhtisar Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK amandemen dan penyesuaian) dan interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2020:

*The following is an overview of the Financial Accounting Standards Statement (PSAK amendments and adjustments) and interpretation of the Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board (DSAK) effective January 1, 2020:*

- Amandemen PSAK 1: "Penyajian Laporan Keuangan".
- Amandemen PSAK 22: "Kombinasi Bisnis".
- *Amendment PSAK 1: "Presentation of Financial Statements".*
- *Amendment PSAK 22: "Business Combination".*

Berikut ini ikhtisar Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK amandemen dan penyesuaian) dan interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2021:

- Amandemen PSAK No. 15: "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama: "Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama".
- Amandemen PSAK No. 71: "Instrumen Keuangan: "Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif".
- Amandemen PSAK No. 71: "Instrumen Keuangan: "yang diadopsi dari IFRS 9".
- Amandemen PSAK No. 72: "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan". Diadopsi dari IFRS 15.
- Amandemen PSAK No. 73: "Sewa". Diadopsi dari IFRS 16.

Tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi (yang bukan merupakan kebijakan PSAK) dalam jangka waktu 3 (tiga) tahun buku terakhir.

*The following is an overview of the Financial Accounting Standards Statement (PSAK amendments and adjustments) and interpretation of the Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board (DSAK) effective January 1, 2021:*

- *Amendment PSAK No. 15: "Investments in Association entities and Joint Ventures: "Long-Term Interests in Association entities and Joint Ventures".*
- *Amendment PSAK No. 71: "Financial Instruments: "Features of Accelerated Repayment with Negative Compensation".*
- *Amendment PSAK No. 71: "Financial Instruments: "adopted from IFRS 9".*
- *Amendment PSAK No. 72: "Income from Contracts with Customers". Adopted from IFRS 15.*
- *Amendment PSAK No. 73: "Rent". Adopted from IFRS 16.*

*There has been no change in accounting policy (which is not PSAK policy) within the last 3 (three) financial years.*

Implementasi untuk perubahan pertimbangan, estimasi dan asumsi oleh manajemen terdapat pada halaman 12 – 18.

*Implementation for changes in considerations, estimates and assumptions by management is found on pages 12 – 18.*

### **Kebijakan Dividen Perseroan**

Seluruh saham biasa atas nama yang telah ditempatkan dan disetor penuh mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen.

Sesuai dengan Undang Undang Perseroan Terbatas (UUPT), pembagian dividen ditetapkan melalui persetujuan rapat pemegang saham pada RUPS Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Direksi Perseroan. Perseroan dapat membagikan dividen kas pada tahun di mana Perseroan mencatatkan saldo laba positif.

Anggaran Dasar Perseroan memperbolehkan pembagian dividen kas interim. Pembagian dividen kas interim dapat dilakukan apabila jumlah kekayaan bersih Perseroan tidak menjadi lebih kecil daripada jumlah modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib sebagaimana yang dipersyaratkan dalam UU PT. Pembagian dividen interim tidak boleh mengganggu atau menyebabkan Perseroan tidak dapat memenuhi kewajibannya pada kreditur atau mengganggu kegiatan Perseroan. Pembagian dividen interim tersebut akan ditentukan oleh Direksi Perseroan setelah disetujui Dewan Komisaris. Jika pada akhir tahun keuangan Perseroan mengalami kerugian, pembagian dividen interim harus dikembalikan oleh para pemegang saham kepada Perseroan, dan Direksi bersama-sama dengan Dewan Komisaris akan bertanggung jawab secara tanggung renteng dalam hal pemegang saham tidak dapat mengembalikan dividen interim.

Tidak terdapat *negative covenant* yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham.

Pembagian dividen akan dilakukan berdasarkan keputusan RUPS dengan mengacu pada kinerja keuangan Perseroan yaitu dengan mempertimbangkan pendapatan, arus kas, kebutuhan modal kerja dan belanja modal Perseroan

### **Company Dividend Policy**

*All common shares on behalf of those that have been placed and fully paid have the same and equal rights including the right to dividend distribution.*

*In accordance with the Law of the Limited Liability Company (UUPT), dividend distribution is determined through the approval of the meeting of shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders based on recommendations from the Board of Directors of the Company. The Company may distribute cash dividends in the year in which the Company recorded a positive profit balance.*

*The Company's Articles of Association allow the distribution of interim cash dividends. The distribution of interim cash dividends can be done if the amount of the Company's net worth does not become smaller than the amount of capital placed and paid up plus mandatory reserves as required in the PT Law. The distribution of interim dividends may not interfere with or cause the Company to be unable to fulfill its obligations to creditors or interfere with the Company's activities. The distribution of the interim dividend will be determined by the Board of Directors of the Company after the approval of the Board of Commissioners. If at the end of the financial year the Company suffers a loss, the distribution of the interim dividend must be returned by the shareholders to the Company, and the Board of Directors together with the Board of Commissioners shall be liable on a dependent basis in the event that the shareholders are unable to return the interim dividend.*

*There is no negative covenant that can prevent the Company from making dividends to shareholders.*

*Dividend distribution will be carried out based on the GMS decision by referring to the Company's financial performance, which is to consider the Company's income, cash flow, working capital needs and capital expenditures in the future. The need for funding for future business development plans as well as the risk of losses recorded in the consolidated financial*

di masa yang akan datang. Kebutuhan pendanaan atas rencana pengembangan usaha di masa mendatang dan juga risiko akan kerugian yang dibukukan dalam laporan keuangan konsolidasian dapat menjadi alasan yang mempengaruhi keputusan Perseroan untuk tidak membagikan dividen.

*statements may be the reason that influences the Company's decision not to distribute dividends.*

**Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan**

Tidak terdapat ketentuan peraturan perundangan yang berpengaruh signifikan terhadap operasional.

***Changes in The Provisions of The Legislation that Have Significant Effect***

*There are no provisions of the legislation that have a significant impact on the operation.*

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## corporate governance

### Strategi dan Komitmen Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menerapkan prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam rangka menjaga kepentingan pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi para pemegang saham.

- Transparansi
- Akuntabilitas
- Pertanggungjawaban
- Kemandirian
- Kewajaran

Dengan diterapkannya prinsip GCG, Perseroan memiliki tujuan sebagai berikut:

- Mengatur hubungan antar pemangku kepentingan.
- Menjalankan usaha yang transparan, patuh pada peraturan, dan beretika bisnis yang baik.
- Peningkatan manajemen risiko.
- Peningkatan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
- Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.

Sehubungan dengan penerapan prinsip tersebut, Perseroan juga telah mengadopsi arahan tata kelola yang berlaku di Pasar Modal Indonesia dengan membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Audit, serta telah menunjuk Komisaris Independen.

### Struktur Tata Kelola

Struktur Tata Kelola Perseroan mengacu kepada Anggaran Dasar Perseroan serta perundang-undangan yang berlaku yang terdiri dari:

1. **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)** sebagai forum bagi pemegang saham untuk melakukan pembahasan dan pengambilan keputusan strategis terkait Perseroan sesuai dengan batasan

### Good Corporate Governance Strategy & Commitment

*The Company applies the principles of Good Corporate Governance (GCG) in order to safeguard the interests of stakeholders and increase value for shareholders.*

- Transparency
- Accountability
- Responsibility
- Independency
- Fairness

*With the implementation of GCG principles, the Company has the following objectives:*

- Manage relationships between stakeholders.
- Conduct a transparent, regulatory, and ethical business.
- Improved risk management.
- Improving the Company's competitiveness and ability to deal with highly dynamic industry changes.
- Prevent irregularities in the management of the company.

*In connection with the implementation of these principles, the Company has also adopted the governance directives applicable in the Indonesian Capital Market by establishing the functions of the Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee, and has appointed an Independent Commissioner.*

### Governance Structure

*The Company's Governance Structure refers to the Company's Articles of Association as well as applicable laws and regulations consisting of:*

1. **The General Meeting of Shareholders (GMS)** as a forum for shareholders to discuss and make strategic decisions related to the Company in accordance with the limits of authority contained in the applicable regulations.

kewenangan yang terdapat dalam peraturan yang berlaku.

2. **Dewan Komisaris** sebagai organ Perseroan yang memiliki fungsi pengawasan atas jalannya pengelolaan Perseroan.
3. **Direksi** sebagai organ Perseroan yang memiliki fungsi pengelolaan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan.

Masing-masing organ diatas menjalankan tugas dan fungsinya secara independen untuk kepentingan Perseroan.

Perseroan juga membentuk fungsi-fungsi tata kelola yang membantu tugas dan fungsi organ Perseroan dengan mengacu pada ketentuan Pasar Modal di Indonesia.

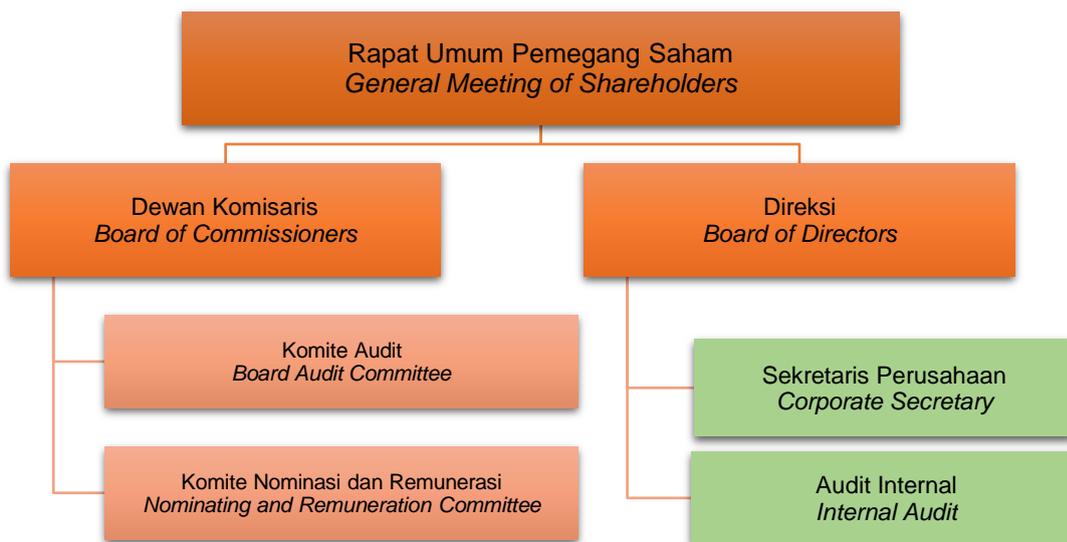
2. *Board of Commissioners as an organ of the Company that has a supervisory function on the course of management of the Company*

3. *The Board of Directors as an organ of the Company that has the function of managing the Company and representing the Company both inside and outside the court.*

*Each of the above organs performs its duties and functions independently for the benefit of the Company.*

*The Company also establishes governance functions that are petrified of the duties and functions of the Company's organs by referring to the provisions of the Capital Market in Indonesia.*

### Bagan Tata Kelola *Governance Structure*



#### Rapat Umum Pemegang Saham

##### Kebijakan Pelaksanaan RUPS

Mengingat Perseroan pada tahun buku 2020 masih berstatus perusahaan tertutup, ketentuan dan tata cara pelaksanaan RUPS yang dipersyaratkan untuk perusahaan terbuka belum dilaksanakan oleh Perseroan.

Pelaksanaan RUPS Perseroan sepenuhnya mengacu kepada Undang Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

#### *General Meeting of Shareholders*

##### *Policy on GMS*

*Considering the non-public status of the Company in fiscal year 2020, therefore all requirements and implementation of GMS for public company is not applicable.*

*The implementation of GMS mainly refers to the Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company.*

### Pelaksanaan RUPS 2023

RUPS tahun 2023 rencananya akan dilaksanakan di Gedung Gondangdia Lama 25, Lantai 3 R1B-C, Jalan R.P. Soeroso Nomor 25, Jakarta Pusat 10330 pada bulan Juni 2023.

### Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan prinsip kehati-hatian bertanggung jawab melaksanakan pengawasan terhadap kegiatan pengelolaan Perseroan termasuk memberikan nasihat kepada Direksi dalam memastikan keberhasilan Perseroan untuk mencapai target usahanya.

### Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- Melakukan pengawasan kebijaksanaan Direksi dalam menjalankan Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi dengan memperhatikan persyaratan dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan Direksi.
- Membentuk komite-komite, dengan mengacu pada ketentuan pasar modal yang berlaku.
- Berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris, berhak memberhentikan untuk sementara anggota Direksi dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dan dalam jangka waktu paling lambat 45 (empat puluh lima) hari sesudah pemberhentian sementara itu, Dewan Komisaris diwajibkan untuk menyelenggarakan RUPS yang akan memutuskan mencabut atau menguatkan keputusan pemberhentian sementara tersebut.
- Diwajibkan untuk mengurus Perseroan apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorangpun anggota Direksi, maka dalam hal demikian Dewan Komisaris berhak untuk memberikan kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih diantara anggota Dewan Komisaris atas tanggungan Dewan Komisaris.

### 2023 General Meeting of Shareholders

The 2023 GMS is planned to be held at the Gondangdia Lama Building 25, 3rd Floor R1B-C, Jalan R.P. Soeroso Number 25, Central Jakarta 10330 in June 2023.

### Board of Commissioners

Pursuant to prudent principle, the Company's Board of Commissioners (BOC) is responsible in carrying out oversight on the Company's management activities including providing advisory to the Board of Directors in ensuring the Company's goals achievement.

### Responsibilities of the Board of Commissioners

- Supervise the discretion of the Board of Directors in carrying out the Company and advise the Board of Directors with regard to the requirements and provisions of the prevailing laws and regulations.
- At any time within business hours the Company's office reserves the right to enter buildings and courtyards or other places used or controlled by the Company and reserves the right to check all books, letters and other evidence tools, check and match the state of cash and others and reserve the right to know all actions that have been carried out by the Board of Directors.
- Establish committees, with reference to the prevailing capital market provisions.
- Based on the decision of the Board of Commissioners Meeting, the right to temporarily dismiss members of the Board of Directors with regard to the prevailing laws and regulations. And within the period of no later than forty-five (45) days after the temporary dismissal, the Board of Commissioners is obliged to hold a GMOS that will decide to revoke or strengthen the decision of the temporary dismissal.
- Manage the Company in any case all members of the Board of Directors are temporarily dismissed and the Company does not have any members of the Board of Directors, therefore the Board of Commissioners reserves the right to grant temporary power to one or more members of the Board of Commissioners on the responsibility of the Board of Commissioners.
- In the case that there is only one member of the Board of Commissioners, all duties and authority

- Dalam hal hanya ada seorang anggota Dewan Komisaris, segala tugas dan wewenang yang diberikan kepada Presiden Komisaris atau anggota Dewan Komisaris lainnya dalam Anggaran Dasar berlaku pula baginya.

*given to the President Commissioner or other members of the Board of Commissioners in the Articles of Association also apply to him.*

#### **Kewenangan Dewan Komisaris**

- Menelaah dan memberikan persetujuan atas laporan tahunan Perseroan yang dipersiapkan oleh Direksi.
- Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan sebelum dimulainya tahun buku.
- Membentuk komite yang bertanggungjawab kepada Dewan Komisaris sebagaimana disyaratkan oleh peraturan Perundang-undangan yang berlaku atau dirasakan perlu dalam membantu fungsi pengawasan Dewan Komisaris.
- Berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, persediaan barang, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas (untuk keperluan verifikasi) dan lain-lain, termasuk surat berharga, serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi, dalam hal demikian Direksi dan setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan oleh anggota Dewan Komisaris atau tenaga ahli yang membantunya.
- Berhak meminta bantuan tenaga ahli dalam melaksanakan tugas untuk jangka waktu terbatas jika dianggap perlu.
- Memberhentikan untuk sementara waktu seorang atau lebih anggota Direksi dari jabatannya dengan prosedur sesuai peraturan yang berlaku.
- Dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu, sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.

#### **Authority of the Board of Commissioners**

*To review and approve the Company's annual report prepared by the Board of Directors.*

- *To approve the Company's annual work plan prior to the beginning of fiscal year.*
- *To establish committee responsible to the BOC as required by prevailing laws and regulations or whenever necessary to assist the oversight function of the BOC.*
- *have the right to enter the premise and its yard or other location that are used or acquired by the Company and has the rights to check all books, letters and other proofs, inventories, auditing and verify the cash conditions and others, including securities. Also has the rights to be informed on all actions conducted by the Directors, in which case every member of the Board of Directors shall provide explanation on all matters requested by members of the BOC or its direct expert staffs that assists the Board.*
- *Has the rights to request assistance from the experts in carrying out its duties for limited period of time, if necessary.*
- *To temporarily terminate one or more members of the Board of Directors from the position following the procedures according to prevailing laws.*
- *Carry out management role of the Company under certain conditions for certain period of time, as stipulated in the Articles of Association or the GMOS resolution.*

**Rapat Dewan Komisaris**

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan 6 (enam) kali rapat.

**Remunerasi Dewan Komisaris**

Besarnya total remunerasi yang diterima Dewan Komisaris sampai pada tanggal 31 Desember 2022 adalah Rp. 135 Juta (seratus tiga puluh lima juta Rupiah). Perseroan dan Dewan Komisaris tidak memiliki kontrak terkait dengan imbalan kerja setelah masa kerja berakhir.

**Komite Audit**

Dewan Komisaris membentuk Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan No. 0048/LO-AYL/V/2021 tertanggal 25 Mei 2021.

**Board of Commissioners Meeting**

*Throughout 2020, the BOC has convened 6 (six) meetings.*

**Remuneration for the Board of Commissioners**

*The total amount of remuneration received by the Board of Commissioners until December 31, 2020 was Rp. 135 million (one hundred thirty five million Rupiah). The Company and the Board of Commissioners do not have contracts related to employee benefits after the work period ends.*

**Audit Committee**

*The Board of Commissioners established the Audit Committee based on Decree No. 0048/LO-AYL/V/2021 dated May 25, 2021.*

## Komposisi Komite Audit *Audit Committee Composition*

Ketua *Chairman* :

Denny Jong Widjaja

Anggota *Member*:

1. William Suria Djaja Salim, MAk., CA., BKP., CPA
2. Tony

## Profil Komite Audit *Profiles of Audit Committee*

### William Suria Djaja Salim

Ketua *Chairman*

50 tahun *years old*,

Warga Negara Indonesia

*Indonesian*

### Pengalaman Profesional *Professional Experience*

- Juni 2015 – Sekarang : KAP Gideon Adi dan Rekan (afiliasi MGI worldwide), sebagai Partner, Sertifikasi OJK (FAPM dan IKNB)
- Juni 2003 – Sekarang : PT Rental Perdana Putratama, Jakarta and PT RPP Contractors Indonesia (dahulu PT RPP Mining Contractors), Samarinda (Mining Contractor Services), PT Audita Cipta Lestari, Kalimantan Tengah (Coal Mining) sebagai Financial Advisor.
- 2007 – 2008 : PT Pixel Perdana Jaya (Electronic Trader - merek produk Philips), Jakarta, Indonesia, sebagai Direktur.
- Jan 2003 – 2005 : CV Prawira Jaya Sentosa (Astra Honda Authorized Service Station 'AHASS'), Jakarta, Indonesia, sebagai pemilik.
- Mar 2003 – Jun 2003 : PT Bina Sinar Amity (Freight Forwarder Company). – Sinar Mas Group, Cakung, Jakarta, Indonesia sebagai Manajer Keuangan, Akuntansi dan Pajak.
- Nov 1995 – Mar 2003 : Kantor Akuntan Publik Prasetio, Utomo & Co. – member firm of Arthur Andersen Worldwide, Jakarta, Indonesia sebagai Auditor Supervisor.
- Agustus 2001 – 2004 : Universita Katolik Atma Jaya, Jakarta, Indonesia sebagai Dosen Dasar Akuntansi dan Audit.
- Feb 1995 – Aug 1995 : Sasongko Mulyo (Kantor Akuntan Publik, Jakarta, Indonesia sebagai Auditor Junior.

### Pendidikan *Education Background*

1991 - 1995 : Universitas Katolik Atma Jaya, Jakarta, degree in Accounting (S1)

2014 - 2015 : Universitas Trisakti, Jakarta, Magister Akuntansi (S2)

**Pandapotan Gabriel,  
CA, CPA**  
41 tahun *years old*,  
Warga Negara Indonesia

### **Pengalaman Profesional** *Professional Experience*

2020 – Sekarang ; Partner, KAP Rama Wendra (McMillan Woods)

*2020 – Present ; Partner, KAP Rama Wendra (McMillan Woods)*

2016 – 2020 ; Audit Manager BDO Indonesia

*2016 – 2020 ; Audit Manager BDO Indonesia*

2010 – 2016 ; Audit Senior BDO Indonesia

*2010 – 2016 ; Audit Senior BDO Indonesia*

2008 – 2010 ; Audit Associate BDO Indonesia

*2008 – 2010 ; Audit Associate BDO Indonesia*

2007 – 2008 ; Audit Associate KAP Kosasih Nurdiyaman

*2007 – 2008 ; Audit Associate KAP Kosasih Nurdiyaman*

### **Pendidikan** *Education Background*

2007 – Sarjana Akutansi, Universitas Atmajaya - Jakarta

*1990 - Majoring Accounting at Atmajaya University - Jakarta*

### **Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit**

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa.
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantauan risiko di awah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh kantor akuntan

### **Roles and Responsibilities of Audit Committee**

1. *To review financial information to be issued by the Company to the public and/or authorities, among others financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information.*
2. *To review the compliance with the provisions of the laws and regulations related to the Company's activities.*
3. *Provide an independent opinion in the event of a disagreement between management and accountants over the services it provides.*
4. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of accountants based on independence, scope of assignment, and service rewards.*
5. *To review the implementation of inspections by internal auditors and supervise the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of internal auditors.*
6. *To review the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function in the board of commissioners.*
7. *Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.*
8. *To review the adequacy of the examination conducted by the public accounting firm to ensure all important risks are considered.*

- publik untuk memastikan semua risiko yang penting telah dipertimbangkan.
9. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
  10. Bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris atas pelaksanaan tugas yang ditentukan.
  11. Wajib membuat laporan kepada Dewan Komisaris atas setiap penugasan yang diberikan.
  12. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.
  13. Mengawasi hubungan dengan akuntan public, mengadakan rapat/pembahasan dengan akuntan public.
  14. Membuat, mengkaji, dan memperbaharui pedoman Komite Audit bila perlu.
  15. Melakukan penilaian dan mengkonfirmasi bahwa semua tanggung jawab tertera dalam Pedoman Komite Audit telah dilaksanakan.
  16. Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan.
  17. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan, didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee; melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
  18. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan Perseroan.
9. *Review and advise the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company.*
  10. *Bis responsible to the Board of Commissioners for the implementation of the specified duties.*
  11. *Produce a formal report to the Board of Commissioners on each assignment given.*
  12. *Maintain the confidentiality of the Company's documents, data and information.*
  13. *Supervise interaction with public accountants, hold meetings/discussions with public accountants.*
  14. *Establish, review, and update audit committee guidelines if necessary.*
  15. *Conduct an assessment and confirm that all responsibilities stated in the Audit Committee Guidelines have been carried out.*
  16. *Provide an independent opinion in the event of a disagreement between management and the Accountant on the services provided.*
  17. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of accountants, based on independence, scope of assignment, and fees; to review the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.*
  18. *Review and advise the Board of Commissioners regarding potential impacts of the Company.*

#### **Komite Nominasi Dan Remunerasi**

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 010/AYL/PS/IX/2021 tertanggal 30 September 2021 fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dijalankan oleh Dewan Komisaris Perseroan.

#### **Tugas dan Tanggung Jawab Fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi**

Fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Fungsi Nominasi:
  - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi jabatan anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris, kebijakan dan kriteria yang

#### **Nomination and Remuneration Committee**

*Based on the Decree of the Board of Commissioners No. 010/AYL/PS/IX/2021 dated September 30, 2021, the function of the Nomination and Remuneration Committee of the Company is carried out by the Board of Commissioners of the Company.*

#### **Roles and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee Function**

*The Nomination and Remuneration Committee function of the Company has the following duties and responsibilities:*

1. *Nomination Function:*
  - a. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the composition of the positions of members of the Board of*

- dibutuhkan dalam proses Nominasi dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
- b. Membantu Dewan Komisaris untuk melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
  - c. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
  - d. memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
2. Fungsi Remunerasi:
- a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur Remunerasi, Kebijakan atas Remunerasi dan besaran atas Remunerasi.
  - b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

*Directors and/or members of the Board of Commissioners, policies and criteria required in the Nomination process and performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

- b. Assist the Board of Commissioners to conduct performance assessments of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation materials.
  - c. recommendations to the Board of Commissioners regarding the capability development programs of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.
  - d. to provide proposals of qualified candidates as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.
2. Remuneration Function:
- a. Provide recommendations to the Board of Commissioners on the structure of Remuneration, Policy on Remuneration and the amount of Remuneration.
  - b. To assist the Board of Commissioners in conducting performance assessments with the suitability of remuneration received by each member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.

#### **Kewenangan Dewan Komisaris dalam Menjalankan Fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi**

Dalam menjalankan tugasnya, Fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi memiliki wewenang sebagai berikut:

1. Berdasarkan surat penugasan tertulis dari Dewan Komisaris, Komite Nominasi dan Remunerasi dapat mengakses catatan atau informasi tentang pegawai, dana, aset serta sumber daya lainnya milik Perusahaan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya.
2. Dalam melaksanakan wewenangnya, Komite Nominasi dan Remunerasi dapat bekerja sama dengan mitra kerja yaitu Komite Dewan Komisaris lainnya, tim terkait di tingkat Manajemen khususnya bidang Sumber Daya Manusia, Unit

#### **Authority of the Board of Commissioners in Carrying Out Its Function as Nomination and Remuneration Committee**

*In carrying out its duties, the function of Nomination and Remuneration Committee has the following authority:*

1. Based on a written assignment letter from the Board of Commissioners, the Nomination and Remuneration Committee may access records or information about the Company's employees, funds, assets and other resources related to the performance of its duties.
2. In exercising its authority, the Nomination and Remuneration Committee may cooperate with partners namely the Committee of the Board of Commissioners, related teams at the Management

Audit Internal dan unit-unit Perusahaan yang terkait dengan mengikuti prosedur kerja dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

3. Komite Nominasi dan Remunerasi dapat melibatkan tenaga ahli dan/atau konsultan/ pihak independen untuk membantu pelaksanaan tugasnya dengan persetujuan tertulis Dewan Komisaris serta atas biaya Perusahaan (jika diperlukan).
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris berdasarkan surat tugas dari Dewan Komisaris.

### Direksi

Direksi memiliki wewenang dan tanggung jawab secara kolegal dalam hal pengelolaan Perseroan, termasuk mewakili Perseroan baik didalam maupun diluar pengadilan serta untuk hal hal yang mengikat Perseroan dengan pihak ketiga.

### Tugas dan Tanggung Jawab

1. Bertanggung jawab dalam melaksanakan tugasnya melakukan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud dan tujuannya.
2. Tugas pokok Direksi adalah: memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan, menyusun rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan Perseroan dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang.
3. Wajib dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab menjalankan tugasnya dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Menetapkan susunan organisasi dan tata kerja Perseroan, serta berwenang mengangkat dan memberhentikan sekretaris perusahaan berikut penanggung jawabnya, serta dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya dapat membentuk komite dan wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.
5. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala

*level, especially the field of Human Resources, Internal Audit Units and corporate units related to following working procedures and in accordance with the prevailing regulations.*

3. *Nomination and Remuneration Committee may involve experts and/or consultants/ independent parties to assist in the implementation of their duties with the written approval of the Board of Commissioners as well as at the Company's expense (if necessary).*
4. *To exercise other authority granted by the Board of Commissioners based on a letter of duty from the Board of Commissioners.*

### Board of Directors

*The Board of Directors has a collective authority and responsibility in the management of the Company, including representing the Company in and out of court as well as all matters that are binding the Company with third parties.*

### Duties and Responsibility

1. *Responsible for carrying out its duties to conduct the management of the Company for the benefit of the Company in achieving its objectives and objectives.*
2. *The main duties of the Board of Directors are: to lead and manage the Company in accordance with the Company's intentions and objectives, maintain and manage the Company's wealth, draw up an annual work plan containing the Company's annual budget and must be submitted to the Board of Commissioners to obtain approval from the Board of Commissioners, prior to the commence of the upcoming financial year.*
3. *It is obligatory in good faith and responsible to carry out its duties by heeding the prevailing laws and regulations.*
4. *To establish the organizational structure and working procedures of the Company, as well as the authority to block and dismiss the company secretary and its responsible, and in order to support the effectiveness of the implementation of its duties and responsibilities can form a committee and must evaluate the performance of the committee at the end of the financial year.*
5. *Representing the Company in and out of the Court on all things and in all cases, binding the Company with other parties and other parties with the*

kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, akan tetapi dengan pembatasan bahwa untuk:

- a. meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan yang nilainya melebihi jumlah (batasan nilai) yang sewaktu-waktu ditetapkan oleh Dewan Komisaris (dalam hal ini tidak termasuk mengambil uang Perseroan di Bank);
  - b. mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri;
  - c. membeli atau dengan cara lain memperoleh hak-hak atas harta tetap;
  - d. menjual atau dengan cara lain melepaskan hak-hak atas harta tetap dan perusahaan-perusahaan atau memberati harta kekayaan Perseroan;
  - e. menjual atau dengan cara apapun mengalihkan hak kekayaan intelektual (Intellectual Property Right);
  - f. mengikat Perseroan sebagai Penjamin; harus dengan persetujuan dari atau akta-akta/surat-surat yang berkenaan turut ditanda tangani Dewan Komisaris.
6. Keterlibatan Dewan Komisaris sebagaimana dimaksud dalam ayat 3 diatas tidak meniadakan tanggung jawab Direksi atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan.
7. Untuk tindakan yang merupakan Transaksi Material dan/atau Benturan Kepentingan yang dimaksud dalam Otoritas Jasa Keuangan, Direksi harus memenuhi persyaratan yang ditentukan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.
8. Meminta persetujuan RUPS untuk:
- a. Mengalihkan kekayaan Perseroan dalam jangka waktu 1 (satu) tahun buku;
  - b. Menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan; yang merupakan lebih dari 50 % (lima puluh persen) dari jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak. Kuorum untuk penyelenggaraan RUPS tersebut wajib memenuhi ketentuan Pasal 12 ayat (8) Anggaran Dasar; atau
  - c. Melakukan Transaksi Material dan Transaksi Benturan Kepentingan Tertentu sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-

*Company and carrying out all actions, whether concerning management or ownership, but with the limitation that to:*

- a. *borrowing or lending money on behalf of the Company whose value exceeds the amount (limit of value) which is at any time determined by the Board of Commissioners (in this case does not include taking the Company's money in the Bank);*
  - b. *establish a business or participate in other companies both at home and abroad;*
  - c. *buy or other means acquire rights to fixed property;*
  - d. *sell or other means waive the rights to permanent property and companies or in the company's property;*
  - e. *sell or in any way transfer intellectual property rights (Intellectual Property Right);*
  - f. *binding on the Company as a Guarantor; must be with the approval of or deed/letters relevant to also signed by the Board of Commissioners.*
6. *The involvement of the Board of Commissioners as referred to in paragraph 3 above does not negate the responsibility of the Board of Directors for the implementation of the Company's management.*
7. *For actions that are Material Transactions and/or Conflicts of Interest referred to in the Financial Services Authority, the Board of Directors must meet the requirements specified in the Financial Services Authority Regulations.*
8. *Requiring approval from the GMOS for the following matters:*
- a. *Transferring the Company's wealth within 1 (one) financial year;*
  - b. *To place Company's wealth debt as pledge; which represents more than fifty percent (50%) of the Company's total net worth in one (1) transaction or more, whether related to each other or not. The quorum for the GMOS must comply with article 12 paragraph (8) of the Articles of Association; Or*
  - c. *Conducting Material Transactions and Certain Conflict of Interest Transactions as referred to in the laws and regulations in the field of Capital Market shall be approved by the General Meeting of Shareholders of the Company, provided that the terms as stipulated in the laws and regulations in the*

undangan di bidang Pasar Modal harus mendapat persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan, dengan syarat syarat sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.

9. Direktur Utama dan Wakil Direktur utama, atau Direktur Utama atau Wakil Direktur Utama dan seorang anggota Direksi lainnya bersama-sama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. Dalam hal Direktur Utama dan Wakil Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga yang tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka 2 (dua) anggota Direksi-Direksi lainnya bersama-sama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.
10. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan pribadi seorang anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh anggota Direksi lainnya dan dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan seluruh anggota Direksi maka dalam hal ini Perseroan diwakili oleh Dewan Komisaris, satu dan lain dengan tidak mengurangi ketentuan di atas.

Direksi secara tanggung renteng bertanggung jawab atas kegiatan operasional Perseroan. Secara khusus berikut adalah pembagian tugas Direksi Perseroan.

#### **Rapat Direksi**

Sepanjang tahun 2022, Direksi telah menyelenggarakan 12 (dua belas) kali rapat reguler dan 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris di mana rapat-rapat tersebut sesuai dengan kebijakan Rapat Direksi di Anggaran Dasar Perseroan.

*field of Capital Market shall be approved by the General Meeting of Shareholders of the Company, provided that the terms as stipulated in the laws and regulations in the field of Capital Market.*

9. *The President Director and Vice President Director, or the President Director or Vice President Director and a member of the Board of Directors are jointly entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company. In the event that the President Director and Vice President Director are not present or absent for any reason that does not need to be proven to a third party, then two (2) members of the other Board of Directors are jointly entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company.*
10. *In the event that the Company has a conflict of interest contrary to the personal interests of a member of the Board of Directors, the Company will be represented by other members of the Board of Directors and in the event that the Company has interests contrary to the interests of all members of the Board of Directors then in this case the Company is represented by the Board of Commissioners, one way or another by not reducing the above provisions.*

*The Board of Directors is collectively responsible on the Company's operations activities. Specifically, the following are the segregation of duties for the Company's Board of Directors.*

#### **Board of Directors Meeting**

*Throughout 2022, the BOD has convened 12 (twelve) regular meetings and 3 (three) joint-meetings with BOC in accordance to the policy of BOD meetings in the Article of Association of the Company.*

### Remunerasi Direksi

Besarnya total remunerasi yang diterima Direksi sampai pada tanggal 31 Desember 2022 adalah Rp.136 juta (seratus tiga puluh enam juta Rupiah). Perseroan dan Direksi tidak memiliki kontrak terkait dengan imbalan kerja setelah masa kerja berakhir.

### Remuneration for the Board of Directors

The total remuneration received by the Board of Directors until December 31, 2022 is Rp. 136 million (one hundred sixty six million Rupiah). The Company and the directors do not have contracts to employee benefits after the work period ends.

### SEKRETARIS PERUSAHAAN

Amoreno, menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan No. 0029/AYL-LO/VII/2020, efektif sejak tanggal 25 Juli 2020.

### CORPORATE SECRETARY

Amoreno, serves as the Corporate Secretary pursuant to the Decree No.0029/AYL-LO/VII/2020, effective as of 25 July 2020.

### Profil Sekretaris Perusahaan *Profile of the Corporate Secretary*

#### Amoreno

51 tahun *years old*,  
Warga Negara Indonesia  
*Indonesian*

#### Pengalaman Profesional *Professional Experience*

- 2020 – saat ini, Sekretaris Perusahaan PT Agro Yasa Lesatari Tbk.  
*2015 – now, Corporate Secretary of PT Agro Yasa Lesatari Tbk.*
- 2015 – 2020, Head of Operation PT Agro Yasa Lestari  
*2010 – 2015, Head of Operation of PT Agro Yasa Lestari*

#### Pendidikan *Education Background*

1991 – 1998, Sarjana Interior Design, dari Fakultas Seni Rupa dan Design, Universitas Trisakti  
*1991 – 1998, Bachelor's Degree in Interior Design from Trisakti University*

### Fungsi Sekretaris Perusahaan

Fungsi dan/ atau tanggung jawab dari Sekretaris Perusahaan di Perseroan, dibentuk sesuai dengan tata cara dan persyaratan sebagaimana telah diatur dalam POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, antara lain mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal, memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

### Corporate Secretary Roles

Roles and/or responsibility of the Corporate Secretary in the Company is formed in accordance with the procedures and requirements as stipulated in POJK No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies, among others following the development of Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the field of Capital Market, providing input to the Board of Commissioners and Directors of Issuers or Public Companies to comply with the laws and regulations in the field of Capital Market, assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance, as a liaison between issuers or public companies with shareholders, OJK, and other stakeholders.

### Tugas dan Tanggung Jawab Corporate Secretary

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola Perseroan yang meliputi:
  - a. keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan;
  - b. penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu; penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
  - c. penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
  - d. pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung atau contact person antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

### Roles and Responsibility of the Corporate Secretary

1. Following the development of capital market, especially the regulations that apply in the field of Capital Market;
2. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of the laws and regulations in the field of Capital Market;
3. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of the Company's governance which includes:
  - a. disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
  - b. submit a report to OJK on time; implementation and documentation of the GMS;
  - c. implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
  - d. implementation of orientation program for the Company for the Board of Directors and/or Board of Commissioners
4. As a liaison or contact person between the Company and the Company's shareholders, OJK, and other stakeholders

### AUDIT INTERNAL

Saat ini Kepala Unit Audit Internal dijabat oleh Dwinanto Prayogo Tomo, untuk masa jabatan yang tidak ditentukan lamanya, berdasarkan Surat Keputusan nomor 002/AYL/PS/IX/2020 tanggal 30 September 2020 dan piagam unit audit internal sudah dibuat berdasarkan Surat Keputusan nomor 008/AYL/PS/IX/2020 tanggal 30 September 2020.

### INTERNAL AUDIT

Currently the Head of Internal Audit Unit is held by Dwinanto Prayogo Tomo, for an unspecified term of office, based on Decree number 002/AYL/PS/IX/2020 dated September 30, 2020 and the charter of the internal audit unit has been made based on Decree number 008/AYL/PS/IX/2020 dated September 30, 2020.

### Profil Internal Audit *Profile of Internal Audit*

#### Tony

57 tahun *years old*,  
Warga Negara Indonesia  
*Indonesian*

#### Pengalaman Profesional *Professional Experience*

- 2015 – 2017, Accounting & Tax Manager PT Duta Lastindo, Jakarta  
*2015 – 2017, Accounting & Tax Manager PT Duta Lastindo, Jakarta*
- 2013 – 2015, Konsultan PT Qando Qoaching, Jakarta  
*2013 – 2015, Konsultan PT Qando Qoaching, Jakarta*

#### Pendidikan *Education Background*

1990 – Sarjana Akunting, Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka, Malang  
*1990 – Bachelor of Accounting, Faculty of Economics, Merdeka University, Malang*

Dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Unit Audit Internal mempunyai peran penting dalam melakukan Penilaian terhadap kecukupan pengendalian internal, kepatuhan terhadap peraturan, dengan demikian pengendalian internal menjadi bagian yang terintegrasi dalam sistem dan prosedur pada setiap kegiatan di unit kerja sehingga setiap penyimpangan dapat diketahui secara dini sehingga dapat dilakukan langkah perbaikan oleh unit kerja yang bersangkutan. Unit Audit Internal senantiasa melakukan pengawasan internal dengan melakukan pendekatan sistematis agar penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dapat berjalan sesuai secara baik dan benar.

*In the implementation of good Corporate Governance, the Internal Audit Unit has an important role in assessing the adequacy of internal control, compliance with regulations, thus internal control becomes an integrated part of the system and procedures in every activity in the work unit so that any irregularities can be known early so that improvement measures can be carried out by the relevant work unit. The Internal Audit Unit always conducts internal supervision by taking a systematic approach so that the implementation of good Corporate Governance principles can run accordingly and correctly.*

#### **Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal**

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerjasama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

#### **Kewenangan Audit Internal**

1. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya;
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit

#### **Internal Audit Duties and Responsibilities**

1. *Develop and implement an annual internal audit plan;*
2. *To test and evaluate the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company's policies;*
3. *Conduct inspection and assessment of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;*
4. *Provide corrective advice and objective information about the activities examined at all levels of management;*
5. *To report the audit results and submit the report to the President Director and Board of Commissioners;*
6. *Monitor, analyze and report on the implementation of recommended follow-up improvements;*
7. *In cooperation with the Audit Committee;*
8. *Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities conducted; Dan*
9. *Conduct special inspection if necessary.*

#### **Internal Audit Authority**

1. *Access all relevant information about the Company in relation to its duties and functions;*
2. *Communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee*

- serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit;
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit; dan
  4. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

*and members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee;*

3. *Hold regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee; and*
4. *Coordinating its activities with the activities of external auditors.*

### **Manajemen Risiko**

Manajemen Risiko Perseroan bertujuan untuk mengelola setiap risiko dengan cara mengidentifikasi, menganalisis dan memitigasi risiko yang mungkin timbul dari kegiatan operasional Perseroan. Selain itu, pengelolaan risiko di Entitas Anak juga senantiasa dilaksanakan, yang mencakup identifikasi penilaian pengelolaan dan pemantauan risiko secara terkoordinasi dan terintegrasi.

### **Risks Management**

*Risk Management in the Company aims to manage every risk by identifying, analyzing and mitigating risks that may arise from the Company's operations. In addition, the Company also strives to implement risk management in the Subsidiaries that includes identification assessment management and monitoring of risks in a coordinated and integrated manner*

### **Risiko Terkait Dengan Usaha Perseroan**

#### **Risiko Persaingan Usaha**

Perseroan harus dapat mempertahankan keunggulan kompetitif bisnis yang dijalankan risiko saat ini yaitu hubungan yang terjalin baik dengan supplier dan pelanggan khususnya. Hubungan yang sudah terjalin cukup lama dengan supplier berupa kesepakatan bisnis atau agen harus dipertahankan dan ditingkatkan volum bisnisnya. Demikian juga hubungan baik dengan pelanggan khususnya perusahaan BUMN konstruksi harus dipertahankan dan ditingkatkan. Apabila hubungan ini tidak dapat dipertahankan, maka terdapat potensi pelanggan akhirnya memilih pesaing Perseroan dengan kualitas yang lebih baik dan harga yang lebih kompetitif. Hal ini akan memberikan dampak langsung bagi pendapatan Perseroan.

### **Risks Related to the Company's Business**

#### **Business Competition Risk**

*The Company must be able to maintain the competitive advantage of the business that is run by the current risk, namely the relationship that is well established with suppliers and customers in particular. Long-established relationships with suppliers in the form of business agreements or agents must be maintained and increased business volume. Similarly, good relations with customers, especially construction so-called state-owned enterprises, must be maintained and improved. If this relationship cannot be maintained, then there is potential for customers to finally choose the Company's competitors with better quality and more competitive prices. This will have a direct impact on the Company's revenue.*

#### **Mitigasi risiko :**

Perseroan akan terus meningkatkan keunggulan kompetitifnya dibandingkan dengan pesaing dan selain itu Perseroan juga akan terus menjaga hubungan baik dengan pelanggan dan pemasok yang selama ini sudah terjalin sangat baik, hal tersebut agar menjaga pelanggan tidak pindah ke pesaing lain.

#### **Risk mitigation :**

*The Company will continue to increase its competitive advantage over competitors and in addition the Company will continue to maintain good relationships with customers and suppliers that have been very well established, so as to keep customers from moving to other competitors.*

### Risiko Nilai Tukar

Fluktuasi nilai tukar rupiah khususnya terhadap USD akan berdampak pada keuntungan Perseroan. Untuk pemenuhan sebagian order materialnya, perseroan melakukan import yang berasal dari luar negeri. Jika terdapat kenaikan nilai tukar USD terhadap rupiah pada saat impor, maka akan berdampak pada keuntungan Perseroan.

### Exchange Rate Risk

*Fluctuations in rupiah exchange rates, especially against the USD, will have an impact on the Company's profits. For the fulfillment of some material orders, the company imports from abroad. If there is an increase in the USD exchange rate against the rupiah at the time of import, it will have an impact on the Company's profits.*

### Mitigasi risiko :

Fluktuasi nilai tukar rupiah terhadap USD membuat perseroan harus melakukan kontrak *forward* dengan Bank Danamon. Sampai saat ini perseroan mempunyai fasilitas *forward* IDR/USD sebanyak USD 300 ribu, tetapi ke depannya akan ditingkatkan volumenya.

### Risk mitigation :

*Fluctuation in rupiah exchange rate against USD make the company have to perform forward contracts with Bank Danamon. Until now the company has a forward facility of IDR/USD as much as USD 300 thousand, but in the future will be increased volume.*

### Risiko Fluktuasi Harga Minyak Dunia

Selain risiko nilai tukar, risiko pasar lainnya yang dihadapi Perseroan adalah fluktuasi harga minyak dunia. Bahan-bahan yang diperdagangkan perseroan kepada pelanggan, sebagian besar merupakan turunan dari minyak bumi. Kenaikan harga minyak bumi akan mengakibatkan kenaikan harga bahan material yang merupakan turunan dari minyak bumi, yang pada akhirnya akan berdampak pada pendapatan Perseroan.

### Global Oil Price Fluctuation Risk

*In addition to exchange rate risks, other market risks faced by the Company are fluctuations in world oil prices. The materials the company trades to customers, are mostly derivatives of petroleum. The increase in the price of petroleum will result in an increase in the price of materials that are derivatives of petroleum, which will ultimately impact the Company's revenue.*

### Mitigasi risiko :

Dengan naik turunnya harga aspal / geosynthetic yang berkaitan dengan minyak bumi, maka perseroan melakukan kontrak jangka panjang dengan penjual aspal maupun penjual geosintetis. Kontrak jangka panjang untuk aspal masih berlaku selama 3 (tiga) bulan sedangkan untuk geosintetis selama 6 (enam) bulan. Dari sisi pembeli, perseroan juga memberlakukan harga spot untuk pembeli retail yang akan diubah berdasarkan kondisi harga aspal di pasaran internasional.

### Risk mitigation :

*With the ups and downs of the price of asphalt / geosynthetic related to petroleum, the company conducts long-term contracts with asphalt sellers and geosynthetic sellers. Long-term contracts for asphalt are still valid for three (3) months while for geosynthetic for six (6) months. In terms of buyers, the company also imposes spot prices for retail buyers that will be changed based on asphalt price conditions in the international market.*

### Risiko Kredit

Banyaknya perusahaan jasa konstruksi BUMN yang menjadi pelanggan Perseroan harus menjadi perhatian. Mayoritas perusahaan jasa konstruksi

### Credit Risks

*The growing number of State-Owned construction services companies that become customers of the Company should be a concern. The majority of state-owned enterprises are waiting for payment terms*

BUMN menunggu pembayaran termin dari pemerintah, selanjutnya baru dibayarkan kepada pemasok mereka. Keterlambatan pembayaran proyek dari pemerintah menyebabkan keterlambatan kepada pihak pemasok dimana salah satu pemasok merupakan Perseroan. Keterlambatan pembayaran tersebut menyebabkan terganggunya arus kas perseroan.

**Mitigasi risiko :**

Perseroan menjual sebagian besar produk aspal dan geosintetis secara non tunai kepada BUMN karya seperti Hutama Karya, Waskita Karya, Adhi Karya, Nindya Karya. Tertundanya kewajiban pembayaran oleh beberapa perusahaan di atas, membuat arus kas Perseroan sedikit terganggu walaupun secara historis tidak ada pembayaran yang mencapai gagal bayar/default. Bagaimanapun, Perseroan sudah menjalin kerjasama dengan Bank Danamon untuk melakukan pembiayaan dengan metode OAF/Trust Receipt jika beberapa perusahaan diatas mengalami pemunduran kewajiban pembayaran. Fasilitas OAD/Trust Receipt tersebut berlaku selama 6 (enam) bulan.

**Risiko Keterlambatan Bahan Baku**

Dalam menjaga ketersediaan bahan baku, terkadang Perseroan mengalami kendala sehingga membuat supply menjadi tertunda atau terlambat dalam waktu penyelesaiannya.

Ketersediaan bahan baku dipengaruhi oleh produksi dan jumlah kuota antrian di pabrik yang memproduksi bahan baku tersebut. Keterlambatan tersebut menyebabkan Perseroan dikenai teguran yang berakibat pada hilangnya kepercayaan dari pihak pembeli.

**Mitigasi risiko :**

Perseroan akan melakukan perincian dan perhitungan secara detail setiap bulannya tentang perputaran persediaan Perseroan, selain itu perseroan juga akan merinci dan mengestimasi setiap kontrak yang memerlukan bahan baku dengan selalu update mengenai ketersediaan dan perputaran persediaan bahan baku yang ada di Perseroan. Selain

*from the government, then only to be paid to their suppliers. Delay in payment of projects from the government causes delays to suppliers where one of the suppliers is the Company. The delay in payment caused disruption to the company's cash flow.*

**Risk mitigation :**

*The Company sells most asphalt and geosynthetic products non-cash to State-Owned infrastructure such as Hutama Karya, Waskita Karya, Adhi Karya, Nindya Karya. The delay in payment obligations by some of the above companies makes the Company's cash flow slightly impaired even though historically no payments have reached default. However, the Company has cooperated with Bank Danamon to finance the OAF/Trust Receipt method if some of the above companies experience a rollback of payment obligations. The OAD/Trust Receipt facility is valid for six (6) months.*

**Risk of Raw Material Delay**

*In maintaining the availability of raw materials, sometimes the Company has problems making supply delayed or late in the completion time.*

*The availability of raw materials is influenced by the production and the number of quota queues at the factory that produces the raw materials. The delay resulted in the Company being subject to a reprimand resulting in the loss of trust on the part of the buyer.*

**Risk mitigation :**

*The Company will conduct detailed details and calculations each month about the turnover of the Company's inventory, in addition the Company will also detail and estimate any contracts that require raw materials by always updating on the availability and turnover of raw material supplies in the Company. In addition, the Company will continue to*

itu Perseroan akan terus mencari vendor – vendor *look for vendors of other raw materials that have the bahan baku lainnya yang memiliki kualitas yang sama, same quality, where it is expected to meet the raw* dimana hal tersebut diharapkan dapat memenuhi *materials needed at the time of many contracts* bahan baku yang dibutuhkan pada saat banyak *obtained.* mendapat kontrak kerja.

### Risiko Operasional

Dibutuhkan tenaga kerja terampil yang dimiliki Perseroan dapat menunjang kinerja Perseroan. Tingginya permintaan industri akan tenaga kerja terampil dapat menyebabkan tenaga kerja milik Perseroan mengundurkan diri atau berpindah ke perusahaan lain. Ketidakmampuan tenaga kerja dalam mengatur sumber daya yang ada di Perseroan dapat menyebabkan turunnya operasional Perseroan dan dapat mempengaruhi reputasi Perseroan. **R**

### Operational Risk

*It is necessary that the Company's skilled workforce can support the Company's performance. The high industry demand for skilled labor may cause the Company's workforce to resign or move to another company. The inability of the workforce to manage the resources in the Company may lead to a decrease in the Company's operations and may affect the Company's reputation.*

### Mitigasi Risiko :

Perseroan akan terus mencari dan mengembangkan tenaga kerja yang mumpuni dan terampil di bidangnya, dimana hal tersebut akan dapat menunjang operasional Perseroan. Kompensasi dan Bonus yang sesuai akan diberikan berdasarkan kinerja masing-masing tenaga kerja dimana hal tersebut dapat menjadi pemecut semangat tenaga kerja Perseroan untuk lebih produktif lagi di dalam mencapai target Perseroan.

### Risk Mitigation :

*The Company will continue to find and develop a workforce that skilled in its field, where it will be able to support the Company's operations. Appropriate compensation and bonuses will be awarded based on the performance of each workforce where it can be a cut of the Company's workforce to be more productive in achieving the Company's targets.*

### Risiko Korporasi

Dalam pengembangan usaha kedepannya, Perseroan mempunyai beberapa rencana korporasi seperti *Private Commercial Sector* dan dapat saja melakukan aksi korporasi di Pasar Modal. Dalam melakukan aksi tersebut, tentu membutuhkan biaya investasi yang tidak sedikit. Keputusan tersebut dapat saja tidak sesuai dengan harapan yang akan berpengaruh negatif terhadap kinerja Perseroan.

### Corporation Risk

*In the development of the business in the future, the Company has several corporate plans such as Private Commercial Sector and may conduct corporate action in the Capital Market. In carrying out such actions, it certainly requires a small investment fee. The decision may not be in line with expectations that will negatively affect the Company's performance.*

### Mitigasi risiko :

Dalam mencapai rencana korporasi yang akan *In sticking to the corporate plan that will be carried* dilakukan oleh Perseroan yang tentu saja tidak sedikit *out by the Company which of course not a few* dana investasi yang akan digunakannya, Perseroan *investment funds will be used, the Company will begin* akan mulai menyisihkan laba yang didapatkannya *to set aside the profit it earns to carry out the* untuk melaksanakan rencana korporasi tersebut. *corporate plan. The Company will make estimates in*

### Risk mitigation :

Perseroan akan membuat estimasi dengan detail, *detail, as well as with careful calculations and when* serta dengan perhitungan yang matang dan kapan *to start the corporate plan so as not to interfere with* harus memulai rencana korporasi tersebut agar tidak *the Company's cash flow in the future.* mengganggu arus kas Perseroan dimasa yang akan datang.

#### **Risiko Ketidakmampuan Memenuhi Peraturan / Perubahan Peraturan**

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan tunduk pada beberapa peraturan yang dikeluarkan oleh lembaga-lembaga Pemerintah. Apabila Perseroan tidak dapat memenuhi peraturan yang ada termasuk perubahannya, maka dapat berdampak bagi Perseroan yaitu tidak dapat terealisasi proyek-proyek yang telah dicanangkan. Sehingga dapat berpengaruh pada arus kas Perseroan.

#### ***Risk of Inability to Comply with Regulations / Regulatory Changes***

*In carrying out its business activities, the Company is subject to several regulations issued by Government agencies. If the Company is unable to comply with existing regulations including changes, then it can have an impact on the Company that is not realized projects that have been announced. This can affect the Company's cash flow.*

#### **Mitigasi risiko :**

Perseroan terus mengikuti informasi terkini dari pemerintah yang terkait dengan peraturan perundangan di Indonesia. Jika terdapat perubahan peraturan yang mengharuskan Perseroan untuk mengubah kebijakan, maka hal itu akan dilakukan secara cepat.

#### ***Risk mitigation :***

*The Company continues to follow the latest information from the government related to the laws and regulations in Indonesia. If there is a rule change that requires the Perseroan to change the policy, then it will be done quickly.*

#### **Risiko Terkait Risiko Umum *Risks Related to General Risks***

##### **Risiko terkait kondisi Makro ekonomi**

Kondisi perekonomian secara makro atau global, mempunyai pengaruh bagi kinerja perusahaan-perusahaan di Indonesia, termasuk bagi Perseroan. Penguatan atau pelemahan ekonomi di suatu negara, akan berpengaruh secara langsung pada tingkat permintaan dan tingkat penawaran yang terjadi di negara tersebut. Selain itu, secara tidak langsung akan mempengaruhi setiap negara yang mempunyai hubungan dagang dengan negara yang sedang mengalami perubahan kondisi perekonomian tersebut. Begitu juga halnya jika terjadi perubahan kondisi perekonomian pada Indonesia maupun negara-negara yang mempunyai hubungan dagang dengan Indonesia, hal tersebut dapat memberikan dampak bagi kinerja keuangan Perseroan.

##### ***Risks Related to Macroeconomic Conditions***

*Macroeconomic or global conditions have an influence on the performance of companies in Indonesia, including for the Company. The strengthening or weakening of the economy in a country, will directly affect the level of demand and the level of supply that occurs in that country. In addition, it will indirectly affect every country that has a trade relationship with the country that is undergoing changes in economic conditions. Similarly, if there is a change in economic conditions in Indonesia or countries that have trade relations with Indonesia, it can have an impact on the Company's financial performance.*

**Mitigasi risiko :**

Ketidakpastian ekonomi global yang diakibatkan *Global economic uncertainty caused by the trade war* perang dagang antara Amerika Serikat dan China *between the United States and China has impacted* berimbas kepada neraca perdagangan dan kondisi *Indonesia's trade balance and macro conditions. The* makro Indonesia. Perseroan secara konsisten *Company consistently monitors the global situation* memantau keadaan global dan mendiversifikasi *and diversifies customers to reputable suppliers in this* pelanggan kepada reputable pemasok dalam hal ini *case state-owned enterprises that have solid finances* BUMN karya yang mempunyai keuangan yang solid *and reduce the risk of credit only to private sectors* dan mengurangi resiko kredit hanya kepada swasta *that already have long relationships. If there is* yang sudah mempunyai hubungan yang lama. Jika *systemic potential, the company will take steps to* terdapat potensi sistemik, maka perseroan akan *reduce its exposure.* mengambil langkah untuk mengurangi eksposuranya.

**Risk mitigation :****Risiko Kepatuhan**

Risiko kepatuhan muncul sebagai akibat dari kegagalan dalam mematuhi ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Akibat dari kegagalan tersebut dapat berupa teguran dari instansi terkait, pemberhentian sementara kegiatan pengerjaan proyek atau denda. Ketidakmampuan Perseroan dalam memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam industrinya dapat memberikan dampak negatif bagi kelangsungan usaha Perseroan.

**Compliance Risk**

*Compliance risks arise as a result of failure to comply with applicable laws and regulations. The consequences of such failure can be a reprimand from the relevant agency, a temporary suspension of project work activities or a fine. The Company's inability to comply with applicable laws and regulations in its industry can have a negative impact on the Company's business continuity.*

**Mitigasi risiko :**

Perseroan akan selalu taat dan tunduk kepada *The Company will always comply with and submit to* peraturan per Undang-Undang yang berlaku, selain *the regulations per applicable Law, in addition the* itu perseroan akan selalu patuh terhadap kontrak *Company will always comply with the contract of* kerja yang sudah ditandatangani dan dilaksanakan *employment that has been signed and implemented* selama kontrak kerja tersebut berlangsung demi *during the contract of employment in order to avoid* menghindari risiko kepatuhan perusahaan.

**Risk mitigation :****Risiko Tuntutan Atau Gugatan Hukum**

Perseroan dalam melakukan pekerjaannya senantiasa berdasarkan kesepakatan kontrak dengan pelanggan dan pemasok yang dibuat dengan mengikuti ketentuan-ketentuan hukum yang berlaku untuk mengatur hak dan kewajiban masing-masing pihak. Walaupun demikian, terdapat potensi terjadinya hal-hal yang tidak diharapkan dari masing-masing pihak seperti adanya pelanggaran kesepakatan. Kejadian seperti ini dapat mengakibatkan salah satu pihak mengajukan tuntutan hukum yang berpotensi menimbulkan

**Risk of Prosecution or Lawsuit**

*The Company in doing its job always based on contractual agreements with customers and suppliers made in accordance with the provisions of the applicable law to regulate the rights and obligations of each party. However, there is the potential for things that are not expected from each party such as violations of the agreement. Such an event may result in either party filing a lawsuit that has the potential to cause harm to the parties involved, including the Company. In addition to customers and suppliers, claims or lawsuits against the Company may also come from*

kerugian bagi pihak yang terlibat, termasuk Perseroan.

Selain pelanggan dan pemasok, tuntutan atau gugatan hukum terhadap Perseroan juga dapat berasal dari masyarakat di sekitar lokasi proyek, atau pemerintah.

*communities around the project site, or the government*

**Mitigasi risiko :**

Perseroan sudah menjalankan kegiatan usahanya dengan sangat baik selain itu Perseroan akan selalu berhati-hati dalam menjalankan operasional perusahaan, dalam hal risiko tuntutan atau gugatan hukum Perseroan akan selalu berkonsultasi dengan bagian legal yang dimiliki Perseroan atau konsultan hukum yang ditunjuk dalam setiap pembuatan setiap kontrak, perjanjian yang dibuat di mana di dalamnya terkandung unsur yang bisa menjadikan tuntutan atau gugatan hukum oleh para pihak yang berkontrak diantaranya vendor, pemasok dan pekerja.

**Risk mitigation :**

*The Company has carried out its business activities very well in addition the Company will always be careful in carrying out the company's operations, in case of the risk of prosecution or lawsuits the Company will always consult with the legal part owned by the Company or the legal consultants appointed in each contract, agreements made where the contained elements that can make demands or lawsuits by contracting parties such as vendors, suppliers and workers.*

**Risiko Pembagian Dividen**

Pembagian dividen akan dilakukan berdasarkan RUPS mengacu pada kinerja keuangan Perseroan yaitu dengan mempertimbangkan pendapatan, arus kas, kebutuhan modal kerja dan belanja modal Perseroan di masa yang akan datang. Kebutuhan pendanaan atas rencana pengembangan usaha di masa mendatang dan juga risiko akan kerugian yang dibukukan dalam laporan keuangan dapat menjadi alasan yang mempengaruhi keputusan Perseroan untuk tidak membagikan dividen.

**Dividend Risk**

*Dividend distribution will be carried out based on the GMS in reference to the Company's financial performance, which is to consider the Company's income, cash flow, working capital needs and future capital expenditures. The need for funding for future business development plans as well as the risk of losses recorded in financial statements may be the reason that influences the Company's decision not to distribute dividends.*

**Mitigasi risiko :**

Perseroan akan selalu menjalankan kegiatan usahanya dengan baik sehingga kinerja keuangan Perseroan menjadi stabil sehingga dapat melakukan pembagian dividen dengan mempertimbangkan kebutuhan modal kerja dan belanja modal Perseroan di masa yang akan datang.

**Risk mitigation :**

*The Company will always carry out its business activities well so that the Company's financial performance becomes stable so that it can pay dividends considering the Company's working capital needs and capital expenditures in the future.*

**Perkara Penting Yang Dihadapi Perseroan**

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perkara yang dihadapi baik oleh Perseroan, Direksi ataupun Dewan Komisaris.

**Sanksi Administratif**

Sepanjang tahun 2023, tidak ada sanksi administratif yang diterima oleh Perseroan, Dewan Komisaris ataupun Direksi baik dari Otoritas Pasar Modal ataupun dari otoritas lainnya.

***Significant Cases Involving The Company***

*Neither the Company, the Board of Directors nor the Board of Commissioners are involved in any single case throughout 2023.*

***Administrative Sanction***

*Throughout 2023, there was no administrative sanction received by the Company, the Board of Commissioners nor the Board of Directors, either from Capital Market Authority or other authorities.*

# KOMITMEN TERHADAP PRAKTIK-PRAKTIK KEBERLANJUTAN

## COMMITMENT TO SUSTAINABILITY PRACTICES

### STRATEGI KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY STRATEGY

Perseroan melaksanakan komitmen keberlanjutan dengan berlandaskan 3 (tiga) pilar utama, yaitu manusia (*people*), lingkungan (*planet*) dan keuntungan (*profit*). Dengan berdasarkan pilar-pilar tersebut, Perseroan kemudian merancang sejumlah strategi yang bertujuan untuk mendukung pemenuhan tanggung jawab perusahaan terkait 3 (tiga) aspek dasar keberlanjutan, yakni: a) Aspek Ekonomi, 2) Aspek Lingkungan Hidup dan 3) Aspek Sosial.

*The Company carries out its sustainability commitment with respect to 3 (three) main pillars, they are people, profit and planet. The Company accordingly introduces a number of strategies aimed at fulfilling our corporate responsibilities relating to 3 (three) basic guidelines of sustainability practices, namely: a) Economic Aspect, 2) Environmental Aspect and 3) Social Aspect.*

Namun sesuai dengan perkembangan bisnis maupun kapabilitas internal Perseroan, pemenuhan tanggung jawab perusahaan terkait tiga aspek dasar tersebut dilakukan secara bertahap. Perseroan memiliki komitmen untuk terus mengembangkan kapabilitas internal agar dapat meningkatkan kontribusinya kepada masyarakat dan lingkungan sekitar setiap tahun.

*However, considering the Company's business situation and internal capabilities, we fulfil the corporate responsibilities related to those three aspects on gradual basis. The Company is committed to continuously developing internal capabilities in order to increase its contribution to the surrounding community and environment annually.*

Pada tahun 2023, komitmen untuk menjaga keberlanjutan Perseroan, termasuk aksi keuangan keberlanjutan, direalisasikan dengan upaya Manajemen untuk menjaga citra positif perusahaan dengan membangun suatu hubungan yang harmonis antara Perseroan dengan masyarakat dan lingkungan sekitar, melakukan penghematan dalam penggunaan energi dan berupaya memperbaiki kinerja finansial guna meraih profitabilitas.

*In 2023, the commitment to maintain the Company's sustainability, including establishing a sustainable finance, was realized with Management's efforts to promote a positive corporate image through the establishment of a harmonious relationship between the Company and the community as well as the surrounding environment, encouraging energy savings and striving to improve financial performance to ensure its profitability.*

### PENANGGUNG JAWAB KEBERLANJUTAN PERSON IN CHARGE OF SUSTAINABILITY PRACTICES

Perseroan menunjuk Direksi sebagai penanggung jawab kepengurusan perusahaan untuk melaksanakan praktik-praktik keberlanjutan Perseroan. Dengan dipimpin langsung oleh Direktur Utama, Direksi memastikan bahwa perusahaan telah dikelola dengan baik sesuai visi, misi dan sasaran bisnis yang ditetapkan agar dapat beroperasi secara berkelanjutan dan memiliki kepedulian terhadap kelestarian lingkungan.

*The Company appoints the Board of Directors as the managing organ of the company to implement the Company's sustainability practices. Led directly by the President Director, the Board of Directors ensures that the company has been managed properly in accordance with the vision, mission and business objectives set in order to operate sustainably and demonstrate its care for environmental sustainability.*

**KEGIATAN MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN**  
*ACTIVITIES TO BUILD A CULTURE OF SUSTAINABILITY*

Untuk mendukung realisasi komitmen keberlanjutan, Perseroan telah mengembangkan sejumlah instrumen yang diterapkan secara konsisten sebagai budaya keberlanjutan, yaitu di antaranya penerapan mekanisme pelaporan pelanggaran dan keterbukaan informasi sebagai wujud prinsip transparansi.

*To realize sustainability commitments, the Company has developed a number of instruments that are instilled as a culture of sustainability, including the implementation of violation reporting mechanisms and executing the information disclosure as a part of implementation of transparency principles.*

Kemudian, Perseroan juga menerapkan manajemen risiko secara regular agar Perseroan dapat mengidentifikasi sejak awal adanya potensi risiko tertentu dan menyiapkan langkah mitigasinya.

*Then, the Company also applies regular risk management, to help the Company identify certain potential risks early on and prepare the mitigation steps.*

Selain itu, Perseroan juga membangun budaya komunikasi yang baik antara manager dan staf di bawahnya guna membangun hubungan industrial yang baik di lingkungan Perseroan. Dengan demikian, Perseroan juga dapat mengakomodir aspirasi karyawan dan memperoleh masukan untuk perbaikan pengelolaan SDM Perseroan ke depannya.

*In addition, the Company also encourages the development of culture of good communication between managers and staffs under their supervision so as to build good industrial relations within the Company. This will help the Company to accommodate employee aspiration and obtain input for improving the management of the company's human resources in the future.*

Berdasarkan hasil pengawasan terhadap penerapan praktik keberlanjutan pada tahun ini, maka tidak ditemukan kendala dalam penerapan praktik keberlanjutan. Seluruh anggota manajemen maupun karyawan Perseroan mendukung terpenuhinya tanggung jawab Perseroan terhadap aspek-aspek keberlanjutan, termasuk aksi keuangan keberlanjutan.

*Based on the results of supervision on the implementation of sustainability practices this year, no obstacles were found in the implementation of sustainability practices. All members of the Company's management and employees have extended their support to the fulfillment of the Company's sustainability responsibilities, including sustainable finance.*

**KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN**

Perseroan memetakan pemangku kepentingan yang terlibat atau terdampak langsung maupun tidak langsung dari pelaksanaan kegiatan keberlanjutan Perseroan. Berikut pemangku kepentingan yang terlibat atau terdampak langsung maupun tidak langsung dari kegiatan keberlanjutan Perseroan sepanjang tahun 2023:

**STAKEHOLDER ENGAGEMENT**

*The Company has done mapping to stakeholder directly or indirectly engaged or affected by the implementation of the Company's sustainability activities. The followings are the stakeholders directly or indirectly affected by the Company's sustainability activities throughout 2023:*

Kategori <i>Category</i>	Topik dan Perhatian Utama <i>Topics and Main Concern</i>	Alasan Pemilihan <i>Reason for Selection</i>	Metode Pelibatan <i>Engagement Method</i>	Frekuensi Pendekatan <i>Frequency of Engagement</i>	Respon Perusahaan <i>Company's Responses</i>
<b>Pemegang Saham</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perlindungan hak-hak Pemegang Saham untuk menyampaikan pendapat dan memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait Perseroan</li> </ul>	Pemegang saham sebagai pemangku kepentingan Perseroan yang menanamkan modalnya di Perusahaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan</li> <li>- Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa</li> </ul>	Minimal 1x setahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Penyampaian kinerja Perusahaan secara transparan.</li> <li>- Menjalin komunikasi yang baik antara Perusahaan dengan Pemegang Saham</li> </ul>
<b>Shareholders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Protection of the rights of Shareholders to express opinions and obtain accurate and timely information related to the Company</i></li> <li>-</li> </ul>	<i>Shareholders as stakeholders of the Company who invest in the Company</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Annual General Meeting of Shareholders</i></li> <li>- <i>Extraordinary General Meeting of Shareholders</i></li> </ul>	<i>Minimum 1x a year</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Transparent delivery of the Company's performance.</i></li> <li>- <i>Establish good communication between the Company and Shareholders</i></li> </ul>
<b>Investor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perlindungan hak investor untuk memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait Perseroan</li> </ul>	Investor merupakan pemangku kepentingan Perseroan yang membeli saham perusahaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Public Expose</i></li> <li>- Presentasi kepada Investor</li> <li>- Keterbukaan informasi</li> </ul>	Minimal 1x	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pemberian akses yang luas terhadap informasi terkini, akurat dan tepat waktu yang disampaikan secara berkala, tahunan maupun setiap waktu melalui kanal-kanal komunikasi</li> </ul>

					resmi Perseroan
<b>Investor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Protection of investors' rights to obtain accurate and timely information related to the Company</li> </ul>	Investors are stakeholders of the Company who purchase company shares	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Public Expose</li> <li>- Presentation to Investors</li> <li>- Information disclosure</li> </ul>	Minimal 1x	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Provide broad access to the latest, and timely information delivered periodically, annually and at any time through the Company's official communication channels</li> </ul>
<b>Pembuat Kebijakan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Penyampaian kinerja Perusahaan secara transparan.</li> </ul>	Pembuat kebijakan adalah pemangku kepentingan Perseroan yang memiliki kewenangan legal untuk menyusun kebijakan publik	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laporan</li> <li>- Konsultasi</li> <li>- Rapat</li> <li>- Kunjungan Kerja</li> <li>- Diskusi</li> </ul>	Sesuai kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyampaikan rencana dan pencapaian Perusahaan sesuai dengan peraturan dan ketentuan perundang-undangan.</li> <li>- Terjalinya hubungan yang harmonis dengan regulator</li> </ul>
<b>Polymakers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transparent presentation of the Company's performance.</li> <li>-</li> </ul>	Policy makers are stakeholders of the Company who have the legal authority to formulate public policies	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Report</li> <li>- Consultation</li> <li>- Meeting</li> <li>- Working Visit</li> <li>- Discussion</li> </ul>	As needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convey the Company's plans and achievements in accordance with laws and regulations.</li> <li>- Establishing harmonious relations with regulators</li> </ul>
<b>Karyawan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Internalisasi kode etik Perusahaan</li> <li>- Strategi Bisnis, Distribusi</li> </ul>	Karyawan adalah pemangku kepentingan Perseroan yang mendukung	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diskusi</li> <li>- Rapat</li> <li>- Kegiatan Sosial Karyawan.</li> </ul>	Sesuai kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengembangan SDM dilakukan secara berkinam</li> </ul>

	<p>Energi, Investasi Infrastruktur.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistem otomatisasi yang terintegrasi.</li> <li>- Pendidikan dan Pelatihan.</li> <li>- Pengembangan SDM.</li> <li>- Manajemen Karir.</li> <li>- Perlindungan Kesehatan dan keselamatan kerja</li> <li>- Remunerasi</li> </ul>	kemajuan bisnis perusahaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laporan Pengaduan</li> </ul>		<p>bugan untuk meningkatkan kompetensi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Melakukan sosialisasi kebijakan dan strategi bidang ketenagakerjaan.</li> </ul>
<b>Employee</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Internalization of the Company's code of ethics</i></li> <li>- <i>Business strategy, energy distribution, infrastructure investment.</i></li> <li>- <i>Integrated automation system.</i></li> <li>- <i>Education and Training.</i></li> <li>- <i>Human Resource Development.</i></li> <li>- <i>Career Management.</i></li> <li>- <i>Occupational health and safety protection</i></li> <li>- <i>Remuneration</i></li> </ul>	<i>Employees are stakeholders of the Company who support the progress of the company's business</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Discussion</i></li> <li>- <i>Meeting</i></li> <li>- <i>Employee Social Activities.</i></li> <li>- <i>Complaint Report</i></li> </ul>	<i>As needed</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Human resource development is carried out continuously to improve competence</i></li> <li>- <i>Disseminate policies and strategies in the field of employment.</i></li> </ul>
<b>Masyarakat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Keterbukaan informasi mengenai kegiatan perusahaan</li> </ul>	Masyarakat adalah pemangku kepentingan Perseroan yang ikut serta atau berpartisipasi dalam kegiatan Perseroan secara langsung maupun tidak langsung, termasuk dalam	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Keterbukaan Informasi pada situs resmi perusahaan</li> <li>- Informasi melalui mass media</li> <li>- Pengelolaan pengaduan masyarakat</li> </ul>	Sepanjang tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membangun hubungan yang harmonis guna meraih dukungan penuh bagi kelangsungan bisnis perusahaan</li> </ul>

		bentuk penyediaan tenaga kerja			n dalam jangka panjang
<b>Community</b>	- Disclosure of information regarding company activities	The community is the Company's stakeholders who participate or participate in the Company's activities directly or indirectly, including in the form of labor provision	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Information Disclosure on the company's official website</li> <li>- Information through mass media</li> <li>- Management of public complaints</li> <li>-</li> </ul>	All year round	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Building harmonious relationships to gain full support for the company's business continuity in the long term</li> </ul>

## PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERKAIT ASPEK EKONOMI

### FULFILLING ECONOMIC RESPONSIBILITIES

#### Dampak Ekonomi Langsung

Pemenuhan tanggung jawab terhadap aspek ekonomi merupakan salah satu aspek prioritas bagi Perseroan. Komitmen Perseroan yang tinggi untuk memenuhi tanggung jawab keberlanjutan pada aspek ekonomi di tahun ini diwujudkan antara lain melalui upaya untuk menjaga agar kinerja penjualan tetap positif. Dengan mendorong penjualan produk, Perseroan berharap dapat mempertahankan profitabilitas Perusahaan, sehingga kami dapat terus berkontribusi terhadap pemangku kepentingan kami melalui pembayaran pajak serta pemberian imbalan kerja yang memadai bagi karyawan.

#### Direct Economic Impact

*Fulfilling the economic responsibility f is one of the priority aspects for the Company. The Company's high commitment to fulfilling sustainability responsibilities in regard to the economic aspect this year was manifested, among others, through efforts to maintain positive sales performance. By encouraging product sales, the Company expects to maintain the Company's profitability, sustaining our contribution to our stakeholders through tax payments and providing adequate employee benefits.*

Penjualan/Sales			Laba Kotor Tahun Berjalan /Grpss Profit for the Year			Kuantitas Produk Yang Dijual/Quantity of Products Sold		
2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Rp3.739	Rp 8.987 juta	Rp 1.933 juta	Rp247 juta	Rp595 juta	Rp186 juta	- 102 ton (aspal)	- 27 ton (aspal)	- 182 ton (aspal)
						- 260 ton (soy bean meal)	- 780 ton (soy bean meal)	- 0 ton (soy bean meal)

#### Dampak Ekonomi Tidak Langsung

Perseroan dipercaya sebagai pemasok untuk produk aspal dan geosintetik bagi kontraktor swasta untuk proyek pengerjaan jalan di berbagai wilayah di Indonesia. Kepercayaan dari pelanggan tersebut dimungkinkan oleh hubungan baik yang telah terjalin dengan para produsen/pemasok. Hubungan baik dengan para pemasok/produsen dengan sendirinya menjamin ketersediaan produk yang dibutuhkan Perseroan.

Di satu sisi, rantai pasok ini membuat Perseroan secara tidak langsung berkontribusi pada kesinambungan usaha dari mitra bisnisnya sehingga hubungan usaha yang terjalin antara Perseroan dan pemasok menciptakan multiplier effect dalam bentuk penyerapan tenaga kerja di sisi perusahaan supplier.

#### Indirect Economic Impact

*The Company is trusted a supplier for asphalt and geosynthetic products for private contractors that run road work projects across regions in Indonesia. The trust of customers is built upon the good relationships we have with producers/suppliers. Good relations with suppliers/producers naturally guarantee the availability of products needed by the Company.*

*The supply chain indeed ensures the Company's indirect contribution to the business continuity of its business partners. The business relationship established between the Company and suppliers creates a multiplier effect in the term of job creation on the supplier's organization.*

## PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB TERHADAP ASPEK LINGKUNGAN HIDUP

### FULFILLING ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITIES

Secara umum pemenuhan tanggung jawab terhadap aspek lingkungan hidup ditujukan agar Perseroan dapat berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung terhadap terjaganya kelestarian lingkungan hidup di sekitar lokasi usaha Perseroan.

*Our comitment to fulfilling the environmental responsibility is intended to help the Company contribute directly or indirectly to the encironmental preservation around the Company's business locations.*

<p>Pemenuhan tanggung jawab terhadap lingkungan ini diwujudkan antara lain melalui hal-hal berikut ini:</p> <p><b>a. Kebijakan dan Inisiatif terkait Penggunaan Energi (Air, Listrik dan Emisi)</b> Kebijakan Perseroan dalam hal penggunaan energi antara lain dilakukan dengan memberikan himbauan untuk melakukan penghematan energi, baik itu air, listrik maupun emisi. Penggunaan energi secara bijaksana di lingkungan Perseroan diharapkan dapat mewujudkan penghematan biaya operasional perusahaan dan mendukung penguatan prinsip keberlanjutan.</p> <p>Di tahun ini, kegiatan yang dilakukan Perseroan terkait penghematan energi antara lain adalah:</p> <p><b>a. Terkait penggunaan Listrik</b> Perseroan menghimbau para karyawan agar menghemat penggunaan listrik antara lain dengan cara, segera mematikan lampu ruangan dan <i>air conditioner</i> (AC) jika ruangan selesai digunakan.</p> <p><b>b. Terkait penggunaan bahan bakar</b> Perseroan memiliki tingkat penggunaan kendaraan operasional yang sangat minimal. Hal tersebut dikarenakan pengangkutan produk dilakukan oleh pelanggan sendiri. Dengan demikian, tingkat penggunaan bahan bakar pun sangat minimal dalam kegiatan usaha sehari-hari.</p> <p><b>c. Terkait penggunaan air</b> Pengelolaan penggunaan air di lingkungan usaha Perseroan merupakan tanggung jawab dari pengelola gedung. Namun demikian, Perseroan tetap menghimbau penggunaan air secara bijak untuk membantu penghematan konsumsi air di lokasi gedung di mana kantor kami berada.</p> <p><b>Laporan Biaya Penggunaan Listrik</b></p>	<p><i>We fulfil our environmental responsibility, among others, through the followings:</i></p> <p><b>a. Policies and Initiatives related to Energy Use (Water, Electricity and Emissions)</b> <i>The Company's policy in terms of energy use, among others, is carried out by giving an appeal to save energy, be it water, electricity or emissions. The wise use of energy within the Company is expected to realize savings in the company's operational costs and support the strengthening of sustainability principles.</i></p> <p><i>This year, the Company's activities relating to energy savings include:</i></p> <p><b>a. Policy on Electricity Consumption</b> <i>The Company urges employees to save electricity usage, among others, by immediately turning off the room lights and air conditioner (AC) in the room when finished using it.</i></p> <p><b>b. Policy on Fuel Consumption</b> <i>The Company's uses less vehicle in operations. This is because the product is transported by the customer himself. Thus, the level of fuel use is very minimal in daily business activities.</i></p> <p><b>c. Policy on Water Consumption</b> <i>Management of water we use in the operation is the part of responsibility of the building management office. However, the Company still urges the wise use of water to help save water consumption at the building where our office is located.</i></p> <p><b>Electricity Expense Report</b></p>
---	--

Lokasi /Location	Satuan Unit	2023	2022	2021
Kantor Pusat/Head Office	Rp	6.766.675	6.627.155	16.461.765

**d. Terkait Pengendalian Emisi**

Penggunaan kendaraan dalam pengangkutan produk Perseroan sepenuhnya merupakan tanggung jawab dari pelanggan. Oleh karenanya, upaya pengendalian emisi juga menjadi tanggung jawab pelanggan.

**e. Terkait Pengelolaan Limbah**

Perseroan menyadari bahwa setiap kegiatan operasional dapat menghasilkan limbah tertentu yang dapat berdampak pada lingkungan sekitar jika tidak dikelola sesuai ketentuan yang berlaku. Limbah yang dihasilkan dari kegiatan usaha Perseroan adalah dalam bentuk limbah rumah tangga, yaitu wadah bekas minuman/minuman dan kertas dokumen yang tidak terpakai.

Terhadap limbah yang terdapat di kantor pusat, maka Perseroan bekerja sama dengan pihak manajemen gedung untuk melakukan pengelolaan pembuangan limbah sehingga Perseroan dapat meminimalisir isu lingkungan yang ditimbulkan dari limbah yang dihasilkan dari kegiatan usahanya.

**f. Terkait Perlindungan Keanekaragaman Hayati**

Secara umum wilayah operasional Perseroan tidak berdekatan dengan wilayah yang merupakan kategori wilayah konservasi yang memiliki keanekaragaman hayati tinggi. Namun demikian Perseroan selalu memberikan dukungan terhadap segala upaya untuk melindungi kelestarian keanekaragaman hayati di lingkungan sekitar lokasi usahanya.

**g. Produk Ramah Lingkungan**

Kemudian menilik karakteristik usahanya, Perseroan tidak menggunakan ataupun menghasilkan produk ramah lingkungan dari kegiatan operasionalnya.

**h. Tumpahan yang Terjadi**

Perseroan memastikan tidak terjadi tumpahan di lokasi sekitar area usahanya. dikarenakan pengangkutan produk bukan merupakan tanggung jawab Perseroan, melainkan tanggung jawab pelanggan.

**d. Policy on Emission Control**

*The use of vehicles in the transportation of the Company's products is entirely the responsibility of the customer. Therefore, emission control efforts are also the responsibility of customers.*

**e. Policy on Waste Management**

*The Company realizes every operational activity to produce certain waste that can have an impact on the surrounding environment if not managed properly. Waste generated from the Company's business activities is in the form of household waste, namely used containers of beverages and unused document paper.*

*Regarding waste generated at the head office, the Company cooperates with building management to manage waste disposal, helping the Company in minimizing environmental issues arising from waste generated from its business activities.*

**f. Policy on Biodiversity Protection**

*The Company's operational area is not adjacent to the area which is categorized as conservation areas that contain high biodiversity. However, the Company always provides support for all efforts to protect the preservation of biodiversity in our surrounding business environment.*

**g. Eco-Friendly Products**

*Then looking at the characteristics of its business, the Company does not use or produce environmentally friendly products from its operations.*

**h. Spills That Occur**

*The Company ensures that there are no spills at locations around its business area, since the transportation of products is not the responsibility of the Company, but of our customers.*

<p><b>Biaya yang Dikeluarkan</b> Dikarenakan sebagian besar kegiatan lingkungan dilakukan oleh pihak pengelola gedung di mana kantor kami berada dan bahwa biaya sewa telah termasuk biaya pengelolaan lingkungan, maka tidak ada dana khusus yang dianggarkan untuk pengelolaan lingkungan oleh Perseroan.</p> <p><b>Mekanisme Pengelolaan Pengaduan terkait Lingkungan Hidup</b> Perseroan membuka saluran pengaduan terkait pengelolaan lingkungan hidup dan dampaknya bagi masyarakat melalui telepon: (+6221) 3918838 atau email: corpsec@agroyasalestari.com.</p>	<p><b>Costs Incurred</b> <i>Since most environmental activities are carried out by the management of the building where our office is located and that the rental fee includes environmental management costs, we do not allocate specific budget for the Company's own environmental management.</i></p> <p><b>Environmental Complaint Management Mechanism</b> <i>The Company has established a reporting channel for those who want to direct complaints on environmental management and its impacts through phone number: (+6221) 3918838 or email: corpsec@agroyasalestari.com.</i></p>
---	--

## PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP ASPEK SOSIAL FULFILLING OUR SOCIAL RESPONSIBILITIES

<p><b>A. TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN DALAM ASPEK KETENAGAKERJAAN</b></p> <p>Ketersediaan tenaga kerja yang profesional dan pengalaman merupakan aspek vital yang memastikan mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan. Oleh karenanya, Perseroan memiliki komitmen untuk menjaga kesinambungan suplai tenaga kerja yang sesuai dengan kebutuhan pengembangan Perusahaan melalui penyusunan kebijakan pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang meliputi perekrutan karyawan hingga pengembangan kompetensi karyawan.</p> <p><b>Rekrutmen</b> Rekrutmen karyawan dilakukan sesuai dengan kebijakan internal perusahaan serta peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, di mana Perseroan tidak bersikap diskriminatif dan senantiasa terbuka pada individu yang berpengalaman untuk bergabung dan mengembangkan karirnya di Perseroan. Proses rekrutmen karyawan baru terdiri dari proses penyeleksian kompetensi yang dimiliki kandidat untuk kemudian disesuaikan dengan spesifikasi kebutuhan pengembangan bisnis Perusahaan, seleksi pengetahuan dasar terkait posisi yang akan dimasukinya dan proses penilaian kesehatan.</p> <p>Kemampuan Perseroan dalam mengelola SDM yang ada dapat terlihat dari tingkat perputaran karyawan (<i>turnover</i>) Perseroan relatif rendah.</p>	<p><b>A. CORPORATE RESPONSIBILITY FOR EMPLOYMENT ASPECT</b></p> <p><i>The professional work and experience are vital aspects that ensure the smooth implementation of the Company's operational activities. Therefore, the Company is committed to maintaining the continuity of labor supply in accordance with the Company's development needs through the preparation of Human Resources (HR) management policies which include employee recruitment to employee competency development.</i></p> <p><b>Recruitment</b> <i>Employee recruitment is carried out in accordance with the company's internal policies and applicable labor regulations, where the Company is not discriminatory and is always open to experienced individuals to join and develop their careers in the Company. The recruitment process for new employees consists of the process of selecting the competencies possessed by candidates to be adjusted to the specifications of the Company's business development needs, selection of basic knowledge related to the position they will enter and the health assessment process.</i></p> <p><i>The Company's ability to manage existing human resources can be measured from the Company's relatively low employee turnover rate.</i></p>
---	--

Di samping itu, sebagai wujud pelaksanaan *best business practices*, Perseroan memiliki kebijakan untuk tidak merekrut tenaga kerja di bawah umur (*child labor*) dan melakukan kerja paksa (*forced labor*) serta melakukan praktik-praktik yang menunjukkan ketidakpatuhan terhadap peraturan ketenagakerjaan yang berlaku. Perseroan karenanya menerapkan seleksi yang ketat kepada setiap kandidat karyawan guna memastikan tidak ada hal-hal yang bertentangan dengan prinsip-prinsip hak asasi manusia (HAM) dalam proses rekrutmen Perseroan.

#### **Remunerasi & Kesejahteraan Karyawan**

Pemberian remunerasi merupakan wujud apresiasi atas dedikasi dan kontribusi karyawan terhadap kemajuan bisnis Perseroan. Perseroan dalam hal ini telah merumuskan kebijakan remunerasi bagi karyawan dengan mengacu pada undang-undang ketenagakerjaan. Namun demikian, dalam menentukan komponen maupun besaran remunerasi karyawan, Perseroan senantiasa mempertimbangkan kemampuan finansial perusahaan dan standar yang berlaku di industri, salah satunya ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) di mana Perseroan beroperasi.

Perseroan dalam hal ini telah menentukan komposisi remunerasi bagi karyawan, yaitu terdiri dari gaji dan tunjangan, antara lain dalam bentuk penggantian uang pengobatan. Sebagai pemenuhan standar minimum remunerasi karyawan, Perseroan telah mengikutsertakan karyawan dalam program BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan, guna memberikan kenyamanan bagi karyawan selama bekerja di Perseroan.

#### **Pengembangan Kompetensi Karyawan**

Perseroan memberikan perhatian terhadap pengembangan kompetensi karyawan dalam rangka meningkatkan kualitas SDM yang ada. Namun demikian pada tahun 2022 dan 2023, Perseroan tidak mengadakan pelatihan baik bagi anggota manajemen maupun karyawan.

#### **Tingkat Kecelakaan Kerja**

Komitmen untuk mewujudkan *operational excellence* di seluruh aspek bisnis ditunjukkan oleh Perseroan menciptakan kondisi lingkungan kerja yang nyaman dan aman bagi seluruh karyawan. Perseroan dalam hal ini berupaya meminimalisir tingkat kecelakaan kerja di seluruh lokasi kerja Perseroan. Tingkat kecelakaan kerja di lingkungan Perseroan pada tahun 2023 adalah nihil.

*In addition, as a form of implementation of best business practices, the Company has a policy not to recruit child labor and perform forced labor as well as carry out practices that show non-compliance with applicable labor regulations. The Company therefore applies strict selection to each employee candidate to ensure that there are no things that contradict the principles of human rights (HAM) in the Company's recruitment process.*

#### **Employee Remuneration & Welfare**

*The provision of remuneration is a form of appreciation for the dedication and contribution of employees to the progress of the Company's business. The Company in this case has formulated a remuneration policy for employees by referring to labor law. However, in determining the components and amount of employee remuneration, the Company always considers the company's financial capabilities and applicable standards in the industry, one of which is the provision of the Regional Minimum Wage (UMR) in which the Company operates.*

*The Company in this case has determined the composition of remuneration for employees, consisting of salaries and benefits, among others, medical reimbursement. As a fulfillment of the minimum standard of employee remuneration, the Company's employees have participated in the BPJS Kesehatan and BPJS Employment programs, to promote safety and comfort for employees while serving the Company.*

#### **Employee Competency Development**

*The Company pays attention to the development of employee competencies in order to improve the quality of existing human resources. However, in 2022 and 2023, the Company did not conduct training for both management members and employees.*

#### **Work Accident Rate**

*The Company demonstrates its commitment to operational excellence in all aspects of business by establishing a comfortable and safe working environment for all employees. The Company strives to minimize the work accidents in all of the Company's work sites. We did not record any work accidents within the Company in 2023.*

<p><b>Biaya yang Dikeluarkan</b> Dikarenakan tidak ada pelatihan bagi karyawan pada tahun 2023, maka Perseroan tidak mencatat pengeluaran untuk pelatihan karyawan pada tahun buku tersebut.</p> <p><b>Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi</b> Perseroan senantiasa menghimbau agar karyawan menghindari praktik anti korupsi di lingkungan kerja dan menjadikan komitmen terhadap hal tersebut sebagai bagian dari budaya keberlanjutan. Upaya ini diharapkan akan membangun integritas dan citra positif perusahaan di mata para pelanggan khususnya dan di masyarakat.</p> <p><b>Pengelolaan Pengaduan Karyawan</b> Perseroan menugaskan Divisi Sumber Daya Manusia mengelola karyawan untuk memastikan setiap individu telah bekerja secara produktif. Selain itu, Divisi ini juga bertugas mengelola pengaduan terkait karyawan Perseroan, baik terkait kinerja maupun tindakannya saat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima keluhan ataupun pengaduan dari karyawan terkait hubungan industri di lingkungan usahanya.</p> <p style="text-align: center;"><b>B. TANGGUNG JAWAB SOSIAL TERHADAP ASPEK SOSIAL DAN MASYARAKAT</b></p> <p><b>Dampak Operasi terhadap Masyarakat</b> Perseroan berharap bahwa keberadaan bisnisnya dapat memberikan dampak yang positif bagi masyarakat sekitar. Satu salah upaya untuk mewujudkan hal tersebut adalah dengan memberdayakan masyarakat sekitar sebagai tenaga kerja di Perusahaan. Dengan memprioritaskan penyerapan tenaga kerja lokal, Perseroan berharap dapat berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat sekitar.</p> <p><b>Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> Pemenuhan tanggung jawab perusahaan terhadap aspek sosial kemasyarakatan juga diwujudkan dengan penyelenggaraan program tanggung jawab sosial perusahaan (<i>Corporate Social Responsibility/CSR</i>). Kegiatan CSR dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan masyarakat di sekitar lokasi usahanya sehingga Perseroan dapat berpartisipasi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar. Pelaksanaan kegiatan CSR tersebut senantiasa dievaluasi untuk memastikan bahwa kegiatan tersebut dapat secara efektif memberikan manfaat yang berkelanjutan kepada masyarakat dan lingkungan sekitar.</p>	<p><b>Costs Incurred</b> <i>Due to the absence of training for employees in 2023, the Company did not record expenditures for employee training in the financial year.</i></p> <p><b>Socialization of Anti-Corruption Policy</b> <i>The Company always urges employees to avoid anti-corruption practices in the work environment and demand their commitment to make it as part of a culture of sustainability. With this, we expect to build integrity and a positive corporate image among the customers in particular and in the community.</i></p> <p><b>Management of Employee Complaints</b> <i>The Company assigns the Human Resources Division to manage employees to ensure that each individual has delivered high productivity. In addition, this Division is also responsible for managing complaints relating to the Company's employees, both related to their performance and actions when carrying out their duties and responsibilities. In 2023, the Company received no complaint from employees regarding industrial relations in its business environment.</i></p> <p style="text-align: center;"><b>B. SOCIAL RESPONSIBILITY TOWARDS SOCIAL AND COMMUNITY ASPECTS</b></p> <p><b>Impact of Operations on Society</b> <i>The Company expects its presence to have a positive impact on the surrounding community. To realize this, we have been empowering people of the surrounding community and recruit them as our employees. By prioritizing the local recruits, the Company hopes to contribute to improved welfare of the surrounding community.</i></p> <p><b>Corporate Social Responsibilities</b> <i>We fulfill corporate social responsibility by implementing corporate social responsibility (CSR) programs. CSR activities are carried out by taking into account the needs of the community around its business location so that the Company can participate in improving the social welfare. The implementation of CSR activities is constantly evaluated to ensure that they can effectively provide sustainable benefits to the community and the surrounding environment.</i></p>
---	---

Pada tahun 2023, dikarenakan kondisi finansial dan situasi bisnis, Perseroan tidak melakukan kegiatan CSR. Dengan demikian, Perseroan tidak dapat mengungkapkan informasi mengenai biaya dan agenda kegiatan CSR di tahun 2023.

**a. TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP ASPEK PELANGGAN**

**Kesetaraan dalam Penyediaan Produk/Jasa**

Perseroan memiliki kebijakan untuk memberikan layanan yang setara dan tidak diskriminatif terhadap seluruh pelanggan, yaitu dalam bentuk pemenuhan spesifikasi produk yang sesuai dengan kebutuhan usaha pelanggan, penerapan harga produk dan layanan yang sesuai dengan pasar dan penyediaan produk dan layanan yang tepat waktu. Komitmen ini diharapkan dapat menjaga kepercayaan pelanggan terhadap kualitas produk dan layanan yang diberikan Perseroan

**Penilaian atas Kelayakan Produk/Jasa**

Dalam memilih produk yang akan dipasarkan, Perseroan senantiasa melakukan kajian terhadap kualitas dan spesifikasi produk yang diberikan pemasok. Kajian produk ini diharapkan dapat membantu Perseroan memenuhi kebutuhan produk yang sesuai dengan harapan pelanggan.

**Penanganan Keluhan Pelanggan**

Setiap keluhan pelanggan dapat diarahkan kepada kanal komunikasi resmi Perseroan. Perseroan dalam hal ini berupaya memberikan respon yang cepat terhadap keluhan atas kendala dalam penyediaan maupun pengiriman produk kepada pelanggan. Pengaduan konsumen dapat disampaikan kepada Perseroan melalui telepon: (+6221) 3918838 atau email: corpsec@agroyasalestari.com.

**Survei Kepuasan Pelanggan**

Perseroan pada tahun 2023 tidak melaksanakan survei kepuasan pelanggan. Namun demikian, dengan pemesanan yang dilakukan lebih dari sekali oleh pelanggan, maka hal itu mencerminkan kepuasan pelanggan akan layanan dan kualitas produk pelanggan.

*In 2023, due to financial condition and business situation, the Company did not carry out CSR activities. Therefore, the Company cannot disclose the information regarding the costs incurred for and agenda of CSR activities in 2023.*

**a. CORPORATE RESPONSIBILITY FOR CUSTOMER ASPECT**

***Equal Treatment in Product/Service Delivery***

*The Company has a policy to provide equal and non-discriminatory services to all customers, namely in fulfilling product specifications in accordance with customer business needs, applying product and service prices in accordance with the market and ensuring the products and service deliveries on time. This commitment is expected to maintain customer trust in the quality of products and services provided by the Company*

***Evaluation of Product and Service***

*In selecting products to be marketed, the Company always conducts thorough review upon on the quality and specifications of products provided by suppliers. This product review is expected to help the Company meet specified products of our customers.*

***Customer Complaint Handling***

*Any customer complaints can be directed to the Company's official communication channels. The Company will strive to give a quick response to any complaints about the supply and delivery of products to customers. Consumer Complaints can be submitted to the Company by phone: (+6221) 3918838 or email: corpsec@agroyasalestari.com.*

***Customer Satisfaction Survey***

*The Company in 2023 di not conduct a customer satisfaction survey. However, with repeated orders from our customers, this reflects customer satisfaction with our service and product quality.*



# LAPORAN KEUANGAN AUDITAN

*audited financial statement*

**Laporan Keuangan 31 Desember 2023**

***Financial Statements as of December 31, 2023***

**Laporan Auditor Independen**

***Independent Auditors' Report***



**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**  
**LAPORAN KEUANGAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023**  
**DAN**  
**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***FINANCIAL STATEMENTS***  
***FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023***  
***AND***  
***INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**DAFTAR ISI**

**TABLE OF CONTENTS**

	<u>HALAMAN/ PAGE</u>	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI	i	DIRECTORS' STATEMENT
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN	ii - vii	INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
LAPORAN POSISI KEUANGAN	1	STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN	2	STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS	3	STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
LAPORAN ARUS KAS	4	STATEMENTS OF CASH FLOWS
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN	5 - 42	NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN  
UNTUK PERIODE 1 (SATU) TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING  
THE RESPONSIBILITY ON THE  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE 1 (ONE) YEAR  
PERIOD ENDED DECEMBER 31, 2023**

**PT AGRO YASA LESTARI, TBK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

*We the undersigned ;*

- |                 |   |                     |
|-----------------|---|---------------------|
| 1. Nama         | Indra Jaya David Pardosi  | 1. Name             |
| Alamat Kantor   | Gedung Gondangdia Lama 25 Lt. 3 Ruang 1B-C<br>Jalan R.P. Soeroso No. 25<br>Jakarta Pusat  | Office Address      |
| Alamat Domisili | Kota Bambu Utara RT.009 / RW.004, Kel. Kota Bambu Utara, Kec. Pal Merah,<br>Jakarta Barat | Address of Domicile |
| Nomor Telepon   | 021-3918838   | Telephone number    |
| Jabatan         | Direktur Utama / President Director   | Position            |
| 2. Nama         | Ricky Sastra Hidayat  | 2. Name             |
| Alamat Kantor   | Gedung Gondangdia Lama 25 Lt. 3 Ruang 1B-C<br>Jalan R.P. Soeroso No. 25<br>Jakarta Pusat  | Office Address      |
| Alamat Domisili | Jl. Strada No. 21 RT.006 / RW 003, Kel. Menteng Dalam, Kec. Tebet, Jakarta<br>Selatan     | Address of Domicile |
| Nomor Telepon   | 021-3918838   | Telephone number    |
| Jabatan         | Direktur / Director   | Position            |

Menyatakan bahwa :

*Declare that :*

- |   |   |
|---|---|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Agro Yasa Lestari Tbk;   | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statement of PT Agro Yasa Lestari Tbk;  |
| 2. Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia;   | 2. The financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;  |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan telah dimuat secara lengkap dan benar<br>b. Laporan keuangan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | 3. a. All information contained in the financial statements is complete and correct;<br>b. The financial statements do not contain misleading material information or fact, and do not omit material information and facts; |
| 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam PT Agro Yasa Lestari Tbk.  | 4. We are responsible for PT Agro Yasa Lestari Tbk internal control system.   |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Jakarta, 28 Maret / March 28, 2024

Direktur Utama / President Director

Direktur / Director



(Indra Jaya David Pardosi)



(Ricky Sastra Hidayat)



# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR**  
**REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**  
**CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998**

No. : 00075/2.0119/AU.1/05/0165-1/1/III/2024

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**  
**ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**PT. AGRO YASA LESTARI Tbk**  
**TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023**

**INDEPENDEN AUDITOR'S REPORT**  
**TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023**

Kepada Yth.  
Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi  
**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

To  
The Shareholders, Commissioners and Directors  
**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

## **Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Agro Yasa Lestari Tbk ("Perusahaan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

## **Opinion**

We have audited the financial statements of PT Agro Yasa Lestari Tbk ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2023, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

## **Basis Opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

## **Basis of Opinion**

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR**  
**REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**  
CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998

## Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami adalah seperti yang dijelaskan dalam Catatan 2f Cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan dan Catatan 5 Piutang Usaha, atas laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2023, cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha adalah sebesar Rp 4.891.075.590.

Kami fokus pada area ini karena nilai tercatat atas besarnya nilai cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk atas piutang usaha tersebut, yang nilainya signifikan terhadap laporan keuangan.

## Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

Kami melakukan prosedur audit untuk merespon hal audit utama, kami memahami dan menguji pengendalian yang relevan atas identifikasi aset keuangan yang mengalami peningkatan risiko secara signifikan atau bukti obyektif penurunan nilai, melalui pengujian atas pengendalian penetapan rating internal dan melakukan pemeriksaan secara sampling atas dokumen piutang usaha.

Kami memeriksa keakuratan data dan melakukan perhitungan ulang atas penurunan nilai yang dinilai secara individual.

## Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

## Key Audit Matter

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

*The key audit matters identified in our audit were as described in Note 2f Allowance for impairment losses on financial assets and Note 5 Trade Receivables, for the financial statements as of December 31, 2023, allowance for impairment losses on trade receivables amounted to Rp 4,891,075,590.*

*We focused on this area because of the carrying value of the large allowance for impairment losses formed on these trade receivables, which are significant to the financial statements.*

## How our audit addressed the key uadit matter

*We have performed the folowing audit prosedure to address this key audit matter, we understood and tested the relevant controls over the identification of financial assets that have experienceda significant increase risk or obyektive evidence of impairment by performing control testing over the internal rating process and examining the trade receivable files on a sampling basis.*

*We checked the accuaracy of data and recalculation the individual for impairment assessment.*

## Other information

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements and our audotors' report thereon. The anual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR**  
**REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**  
**CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998**

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

## **Hal lain**

Laporan keuangan PT Argo Yasa Lestari Tbk tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang laporannya nomor 00031/2.0713/AU.1/05/0163-1/1/III/2023 tanggal 24 Maret 2023 menyatakan suatu opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan tersebut.

## **Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan.**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

*Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.*

## **Other Matters**

*The financial statements of PT Argo Yasa Lestari Tbk as of 31 December 2021 and for the year then ended were audited by other independent auditors whose reports number 00031/2.0713/AU.1/05/0163-1/1/III/2023 tanggal March, 24 2023, stated an unmodified opinion on those financial statements.*

## **Responsibilities of Management and Those Responsible for Governance of Financial Statements.**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.*

# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR**  
**REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**  
**CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998**

## **Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit.

Kami juga :

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Perusahaan.

## **Auditor's Responsibility for an Audit of Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit.*

*We also :*

- *We also :Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

v

# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR  
REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**

**CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998**

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
  - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
  - Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
  - *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
  - *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation*

Kami mengkomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

*We also provide a statement to those charged with governance that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and communicate all relationships, and other matters that are reasonably considered to affect our*

vi

# Dra Suhartati & Rekan

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK TERDAFTAR**  
**REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS**  
**CPA Firm License No. KEP-708/KM.17/1998**

mengkomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengkomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*independence, and where relevant, related safeguards.*

*Of the matters communicated to those charged with governance, we determined those to be the most significant in our audit of the current period's financial statements and therefore the main audit matters. We describe the main audit matters in our auditor's report, unless law or regulation prohibits public disclosure of the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of communicating such matter would be would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of the communication.*

Kantor Akuntan Publik/Public Accounting Firms  
**Dra. SUHARTATI & REKAN**  
Izin Usaha / Bussines License No. 708/KM.17/1998



**DULGANI, SE, MAk, CPA, CA, CPI.**  
Pemimpin Rekan/Managing Partner  
Nomor Ijin Akuntan Publik/  
Public Accountant License Number : AP. 0165

**Jakarta, 28 Maret 2024/ March 28, 2024**

## PT AGRO YASA LESTARI Tbk

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
As Of December 31, 2023 and 2022  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	253.881.425	2d, 2e, 4	202.217.004	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	20.314.212.650	2f, 2p, 5	18.776.532.063	Trade receivables
Persediaan	20.738.068.969	2g, 6	24.391.896.671	Inventories
Pajak dibayar dimuka	1.525.423.143	2m, 12a	1.525.423.143	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka	14.283.337	2h, 7	64.466.665	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar	<u>42.845.869.524</u>		<u>44.960.535.546</u>	Total Current Assets
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Noncurrent Assets</b>
Aset tetap	1.663.625.000	2i, 2j, 8	1.812.699.951	Fixed assets
Aset pajak tangguhan	1.520.994.512	2m, 11c	1.078.488.914	Deferred tax assets
Aset lain-lain	21.000.000		21.000.000	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>3.205.619.512</u>		<u>2.912.188.865</u>	Total Noncurrent Assets
<b>JUMLAH ASET</b>	<b><u>46.051.489.036</u></b>		<b><u>47.872.724.411</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Short Term Liabilities</b>
Utang usaha	-	2k, 2p, 9	-	Trade payables
Utang pajak	1.525.344.303	2m, 11b	1.549.855.542	Taxes payable
Biaya yang masih harus dibayar	1.009.474	9	4.582.161	Accrued expenses payable
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>1.526.353.777</u>		<u>1.554.437.703</u>	Total Current Liabilities
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Long Term Liabilities</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	65.724.067	2n, 10	46.333.713	Post employment benefits obligation
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>65.724.067</u>		<u>46.333.713</u>	Total Long Term Liabilities
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b><u>1.592.077.844</u></b>		<b><u>1.600.771.416</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>Ekuitas</b>				<b>Equity</b>
Modal saham	42.671.160.000	12	42.671.160.000	Share capital
Agio saham	7.058.160.000	13	7.058.160.000	Share premium
Penghasilan komprehensif lain	75.030.287		-	Other comprehensive income
Saldo Akumulasi Defisit	<u>(5.344.939.095)</u>		<u>(3.457.367.005)</u>	Accumulated Deficit Balance
Jumlah Ekuitas	<u>44.459.411.192</u>		<u>46.271.952.995</u>	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b><u>46.051.489.036</u></b>		<b><u>47.872.724.411</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/  
See the accompanying to the financial statement which form an integral part of these financial statements

## PT AGRO YASA LESTARI Tbk

**LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
Untuk Tahun Yang Berakhir  
31 Desember 2023 Dan 2022**
*(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*
**STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For The Years Ended  
December 31, 2023 And 2022**
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	2023	Catatan/ Notes	2022	
Penjualan	3.739.341.400	2l, 14	8.987.252.297	Sales
Beban pokok penjualan	<u>(3.492.750.000)</u>	2l, 15	<u>(8.392.500.000)</u>	Cost of goods sold
Laba kotor	246.591.400		594.752.297	Gross profit
Beban usaha :				Operating expenses :
Beban penjualan	-	2l, 16	(4.628.225)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	<u>(2.576.763.600)</u>	2l, 17	<u>(3.595.229.609)</u>	General and administrative expenses
Laba (rugi) usaha	(2.330.172.200)		(3.005.105.537)	Operating income (loss)
Pendapatan (beban) di luar usaha	<u>94.512</u>	2l, 18	<u>338.228</u>	Nonoperating income (expenses)
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	(2.330.077.688)		(3.004.767.309)	Income (loss) before tax
Manfaat (beban) pajak tangguhan	<u>442.505.598</u>	2m, 11c	<u>570.177.043</u>	red income tax benefits (expense)
Laba (rugi) bersih	(1.887.572.090)		(2.434.590.266)	Net income (loss)
Penghasilan komprehensif lain	<u>75.030.287</u>		<u>-</u>	Other comprehensive income
<b>Jumlah rugi komprehensif</b>	<b><u>(1.812.541.803)</u></b>		<b><u>(2.434.590.266)</u></b>	<b>Total comprehensive loss</b>
Rugi bersih per saham dasar	<u>(2,21)</u>	19	<u>(2,85)</u>	Net loss per basic shares

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/  
*See the accompanying to the financial statement which form an integral part of these financial statements*

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
For The Years Ended  
31 December 2023 and 2022  
(Expressed in Rupiah, Except Otherwise Stated)

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir  
31 Desember 2023 dan 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

	Modal saham Share capital	Agio Saham / Shares Premium	Penghasilan Komprehensif lain/other comprehensive income	Akumulasi Defisit Accumulated deficit	Jumlah Ekuitas Total Equity
Saldo 01 Januari 2022	42.671.160.000	7.058.160.000	-	(1.022.776.739)	48.706.543.261
Rugi bersih tahun 2022	-	-	-	(2.434.590.266)	(2.434.590.266)
Saldo 31 Desember 2022	42.671.160.000	7.058.160.000	-	(3.457.367.005)	46.271.952.995
Rugi bersih tahun 2023	-	-	-	(1.887.572.090)	(1.887.572.090)
Penghasilan komprehensif lain	-	-	75.030.287	-	75.030.287
Saldo 31 Desember 2023	42.671.160.000	7.058.160.000	75.030.287	(5.344.939.095)	44.459.411.192
					Balance as of 01 January 2022
					Net Loss year 2022
					Balance as of 31 December 2022
					Net Loss year 2023
					Other comprehensive income
					Balance as of 31 December 2023

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/  
See the accompanying to the financial statement which form an integral part of these financial statements

## PT AGRO YASA LESTARI Tbk

**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir**  
**31 Desember 2023 Dan 2022**  
*(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**For The Years Ended**  
**December 31, 2023 And 2022**  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	2023	Catatan/ Notes	2022	
<b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi</b>				<b>Cash Flows from Operating Activities</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	941.396.400	5, 14	2.784.966.494	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	-	6,9,15	(197.217.600)	Cash payments to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(473.687.200)	17	(475.461.500)	Cash payments to employees
Pembayaran beban operasi	(416.044.779)	15, 16	(2.831.950.358)	Payment for operating expenses
Arus kas bersih (digunakan untuk) diperoleh dari aktivitas operasi	51.664.421		(719.662.964)	Net cash flows (used in) from operating activities
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi</b>				<b>Cash Flows from Investing Activities</b>
Arus kas bersih dari aktivitas investasi	-		-	Net cash flows from investing activities
<b>Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan</b>				<b>Cash Flows from Financing Activities</b>
Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan	-		-	Net cash flows from financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	51.664.421		(719.662.964)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas, awal tahun	202.217.004		921.879.968	Cash and cash equivalents, beginning of year
<b>Kas dan setara kas, akhir tahun</b>	<b>253.881.425</b>		<b>202.217.004</b>	<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/  
*See the accompanying to the financial statement which form an integral part of these financial statements*

## PT AGRO YASA LESTARI Tbk

### CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

#### 1. INFORMASI UMUM

##### a. Pendirian dan Informasi Umum

PT. Agro Yasa Lestari Tbk ("Perseroan") didirikan berdasarkan Akta Pendirian No. 13 tanggal 15 Februari 2010, oleh Ineu Mauleni S.H., notaris di Surabaya. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-25815.AH.01.01, tanggal 21 Mei 2010. Perseroan tidak memiliki entitas induk.

Anggaran dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, dan yang terakhir dengan akta No. 09 tanggal 16 April 2021 oleh Dr. Agung Iriantoro, SH, MH, Notaris di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-AH.01.03-0241648, tanggal 16 April 2021.

Perseroan mulai beroperasi secara komersial 21 Mei 2010.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan, antara lain dalam bidang perdagangan, perindustrian, pertanian dan jasa.

Perseroan berdomisili di Gedung Gondangdia 25, Jalan. R.P Soeroso No. 25 Cikini Menteng, Jakarta Pusat.

##### Entitas Induk

PT Agro Yasa Lestari Tbk, merupakan perusahaan berdiri sendiri tidak memiliki induk maupun anak perusahaan.

##### b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Berdasarkan Surat Otoritas Jasa Keuangan Nomor : S-17/D.04/2020 tanggal 31 Januari 2020, tentang Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran, dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Agro Yasa Lestari Tbk., Pernyataan Pendaftaran tersebut menjadi efektif.

Pernyataan efektif ini bukan merupakan persetujuan Otoritas Jasa Keuangan atas kecukupan atau kebenaran keterangan yang tercantum dalam Pernyataan Pendaftaran atau dokumen lampirannya atau menyetujui, mengesahkan atau meneliti keunggulan investasi pada perusahaan atau efek yang diajukan dalam pernyataan pendaftaran tersebut di atas.

#### 1. GENERAL INFORMATION

##### a. Establishment and General Information

PT. Agro Yasa Lestari Tbk (the "Company") was established based on the Deed of Establishment No. 13 dated February 15, 2010, by Ineu Mauleni S.H., notary in Surabaya. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree Number AHU-25815.AH.01.01, dated May 21, 2010. The Company does not have a parent entity.

The Company's articles of association have been amended several times, and most recently by deed No. 09 April 16, 2021 by Dr. Agung Iriantoro, SH, MH, Notary in Jakarta and has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03-0241648, dated April 16, 2021.

The Company commenced its commercial operations on May 21, 2010.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company's activities is, among others, in the trading sector, industrial sector, agricultural sector and services sectors.

The Company is domiciled at Gondangdia 25 Building, R.P Soeroso Street No. 25 Cikini Menteng, Central Jakarta.

##### Ultimate Parent Company

PT Agro Yasa Lestari Tbk, is an independent company that does not have a parent or subsidiary company.

##### b. Company's Public Offering

Based on Financial Services Authority letter Number: S-17/D.04/2020 dated January 31, 2020 regarding Notification of the Effectiveness of the Registration Statement, for the Initial Public Offering of PT Agro Yasa Lestari Tbk., the Registration Statement becomes effective.

This effective statement does not constitute the approval of the Financial Services Authority on the adequacy or correctness of the information contained in the Registration Statement or its attachment documents or approving, ratifying or examining the advantages of investments in companies or securities submitted in the Registration Statement mentioned above.

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM - Lanjutan**

**c. Dewan Komisaris dan Direksi**

Berdasarkan akta No. 18 tanggal 28 Juni 2023 oleh Dr. Agung Iriantoro, SH, MH, Notaris di Jakarta telah disetujui pergantian komisaris independen, sehingga susunan dewan komisaris dan direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris :**

	2023
Komisaris Utama :	Roy Octavian
Komisaris Independen :	Denni Jong Wijaya

**Direksi :**

Direktur Utama :	Indra Jaya David Pardosi
Direktur :	Ricky Sastra Hidayat

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perseroan mempunyai karyawan tetap masing-masing sebanyak 3 karyawan.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

Laporan keuangan PT Argi Yasa Lestari Tbk diotorisasi oleh Direksi Perseroan untuk diterbitkan tanggal 28 Maret 2024.

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator Pasar Modal.

Laporan keuangan disusun berdasarkan konsep akrual dan dasar pengukuran menggunakan konsep biaya historis, kecuali untuk laporan arus kas dan akun tertentu yang diukur menggunakan dasar seperti yang disebutkan dalam catatan yang relevan.

**1. GENERAL INFORMATION - Continued**

**c. Boards of Commissioners and Directors**

Based on deed no. 18 dated 28 June 2023 by Dr. Agung Iriantoro, SH, MH, Notary in Jakarta has approved the replacement of the independent commissioner, so the composition of the Company's boards of commissioners and directors as of 31 December 2023 and 2022, were as follows:

**Board of Commissioners :**

	2023		2022
Roy Octavian :	Roy Octavian	:	President Commissioner
George Samuel :	George Samuel	:	Independent Commissioner

**Directors:**

Indra Jaya David Pardosi :	Indra Jaya David Pardosi	:	President Director
Ricky Sastra Hidayat :	Ricky Sastra Hidayat	:	Director

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has permanent employees of 3 employees, respectively

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The financial statements of PT Agro Yasa Lestari Tbk were authorised by the Company's Board of Directors for the issue as at March 28, 2024.

**a. Statement of Compliance**

The financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

**b. Basis of Preparation of Financial Statements**

The financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia ("SAK"), which include Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Indonesian Institute of Accountants Financial Accounting Standards Board and the Sharia Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and Capital Market regulatory regulations.

The Financial statements have been prepared using the accrual basis, and the measurement basis used is the historical cost, except for the statement of cash flows and certain accounts which are measured on the basis as described in the relevant notes herein.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan - Lanjutan

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Pada tanggal 1 Januari 2020, Perseroan telah menerapkan PSAK dan ISAK baru yang berlaku efektif sejak tanggal tersebut. Penyesuaian terhadap kebijakan akuntansi Perseroan telah dibuat berdasarkan ketentuan transisi dalam masing-masing standar dan interpretasi. Penerapan PSAK baru yang signifikan adalah PSAK 71 "Instrumen Keuangan", PSAK 72 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" dan PSAK 73 "Sewa". Dampak dari penerapan PSAK baru tersebut dijelaskan di bawah ini.

**PSAK 71 "Instrumen Keuangan"**

PSAK 71 menggantikan ketentuan PSAK 55 yang terkait dengan pengakuan, klasifikasi dan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan, penghentian pengakuan instrumen keuangan, penurunan nilai aset keuangan dan akuntansi lindung nilai.

Perseroan menerapkan model baru kerugian kredit ekspektasian dengan perkiraan masa depan, menggunakan pendekatan yang disederhanakan untuk piutang usaha dan pendekatan umum untuk aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan aset keuangan lainnya.

Sesuai ketentuan transisi PSAK 71, Perseroan telah memilih untuk tidak menyajikan kembali periode komparatif. Dampak kumulatif dari penerapan PSAK 71 pada tanggal 31 Desember 2019, jika ada, akan diakui oleh Perseroan sebagai penyesuaian saldo laba per 1 Januari 2020.

Tidak terdapat pengaruh yang signifikan terhadap laporan keuangan Perseroan dari penerapan PSAK 71. Penerapan model penurunan nilai baru atas aset keuangan Perseroan berdasarkan PSAK 71 tidak mengakibatkan penyesuaian pada saldo laba Perseroan pada tanggal 1 Januari 2020.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

b. Basis of Preparation of Financial Statements - Continued

The statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

c. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS")

On 1 January 2020, the Company has adopted new SFAS and ISFAS that are effective for application from that date. Changes to the Company's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards and interpretations. Significant new SFAS adopted were SFAS 71 "Financial Instruments", SFAS 72 "Revenue from Contracts with Customers" and SFAS 73 "Leases". Impacts from the adoption of these new SFAS are set forth below.

**SFAS 71 "Financial Instruments"**

SFAS 71 replaces the provisions of PSAK 55 that relate to the recognition, classification and measurement of financial assets and financial liabilities, derecognition of financial instruments, impairment of financial assets and hedge accounting.

The Company applies the new forward-looking expected credit loss model, using the simplified approach for trade receivables and the general approach for financial assets at fair value through other comprehensive income and other financial assets as required by the standard.

In accordance with the transitional provision of SFAS 71, the Company has elected not to restate the comparative period. The cumulative effect of initial implementation of SFAS 71 as at 31 December 2019, if any, was to be recognised by the Company as an adjustment to the retained earnings as of 1 January 2020.

There were no significant impacts to the Company's financial statements from the implementation of SFAS 71 provisions. The implementation of the new impairment model on the Company's financial assets under SFAS 71 did not result in any adjustment to the Company's retained earnings as at 1 January 2020.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

- c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") - Lanjutan

**PSAK 72 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"**

Sesuai dengan ketentuan PSAK 72, Perseroan telah menerapkan metode pengakuan pendapatan menggunakan pendekatan 5 langkah penilaian yang dipersyaratkan dalam standar baru. Berdasarkan PSAK 72, pendapatan diakui ketika pengendalian atas barang atau jasa yang dijanjikan telah berpindah ke pelanggan.

Sesuai ketentuan transisi PSAK 72, Perseroan telah memilih untuk tidak menyajikan kembali periode komparatif. Dampak kumulatif dari penerapan PSAK 72 pada tanggal 31 Desember 2019, jika ada, akan diakui oleh Perseroan sebagai penyesuaian saldo laba per 1 Januari 2020.

Tidak ada dampak yang signifikan terhadap laporan keuangan Perseroan dari penerapan PSAK 72. Penerapan standar tersebut tidak mengakibatkan penyesuaian terhadap saldo laba Perseroan pada tanggal 1 Januari 2020.

**PSAK 73 "Sewa"**

Perseroan telah menerapkan PSAK 73 secara retrospektif sejak 1 Januari 2020, tetapi tidak menyajikan kembali period komparatif untuk periode pelaporan 2018, seperti yang diizinkan berdasarkan ketentuan transisi spesifik dalam standar. Oleh karena itu, reklasifikasi dan penyesuaian, jika ada, yang timbul dari aturan sewa yang baru diakui dalam saldo awal neraca pada tanggal 1 Januari 2020.

Untuk sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan, Perseroan mengakui nilai tercatat aset sewa dan liabilitas sewa segera sebelum transisi sebagai nilai tercatat dari aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal penerapan awal. Prinsip pengukuran PSAK 73 hanya diterapkan setelah tanggal tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

- c. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS") - Continued

**SFAS 72 "Revenue from Contracts with Customers"**

In accordance with SFAS 72, the Company has applied the revenue recognition method using a five-step approach as prescribed in the new standard. Under SFAS 72, the revenue is recognised when control of the promised goods or services has been passed to the customer.

In accordance with the transitional provision of SFAS 72, the Company has elected not to restate the comparative period. The cumulative effect of initial implementation of SFAS 72 as at 31 December 2019, if any, was to be recognised by the Company as an adjustment to the retained earnings as of 1 January 2020.

There were no significant impacts to the Company's financial statements from the adoption of SFAS 72. The implementation of the standard did not result into any adjustment to the retained earnings of the Company as of 1 January 2020.

**SFAS 73 "Leases"**

The Company has adopted SFAS 73 retrospectively from 1 January 2020, but has not restated comparatives for the 2018 reporting period, as permitted under the specific transitional provisions in the standard. The reclassifications and the adjustments, if any, arising from the new leasing rules are therefore recognised in the opening balance sheet on 1 January 2020.

For leases previously classified as finance leases, the Company recognised the carrying amount of the lease assets and lease liabilities immediately before transition as the carrying amount of the right of use assets and the lease liabilities at the date of initial application. The measurement principles of SFAS 73 are only applied after that date.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") - Lanjutan

Dalam menerapkan PSAK 73 untuk pertama kalinya, Perseroan menerapkan cara praktis berikut yang diizinkan oleh standar:

- Menerapkan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang cukup serupa.
- Akuntansi sewa operasi dengan sisa jangka waktu sewa kurang dari 12 bulan pada tanggal 1 Januari 2020 sebagai sewa jangka pendek.
- Mengecualikan biaya langsung awal untuk pengukuran aset hak guna pada tanggal 1 Januari 2020.
- Menggunakan peninjauan ke belakang (hindsight) dalam menentukan jangka waktu sewa dimana kontrak mengandung opsi untuk memperpanjang atau mengakhiri sewa.
- Tidak memisahkan komponen nonsewa dari komponen sewa berdasarkan kelas aset pendasar.
- Mengandalkan penilaian sebelumnya tentang apakah sewa bersifat memberatkan pada tanggal 1 Januari 2020 sesuai PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi" sebagai alternatif untuk melakukan tinjauan penurunan nilai. Berdasarkan kajian manajemen, tidak ada kontrak yang bersifat memberatkan pada tanggal 1 Januari 2020.

Perseroan juga telah memilih untuk tidak menilai kembali apakah suatu kontrak adalah, atau mengandung sewa pada tanggal aplikasi awal. Sebagai gantinya, untuk kontrak yang ditandatangani sebelum tanggal transisi, Perseroan mengandalkan penilaian yang dibuat dengan menerapkan PSAK 30 dan ISAK 8 "Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung Sewa".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

c. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS") - Continued

In applying SFAS 73 for the first time, the Company has used the following practical expedients permitted by the standard:

- Applying a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics.
- Accounting for operating leases with a remaining lease term of less than 12 months as at 1 January 2020 as short-term leases.
- Excluding initial direct costs for the measurement of the right of use assets as at 1 January 2020.
- Using hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease.
- Not separating non-lease components from lease components on lease by class of underlying assets.
- Relying on the previous assessments on whether leases are onerous as at 1 January 2020 based on SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" as an alternative to performing an impairment review. Based on management's assessment, there were no onerous contracts as at 1 January 2020.

The Company has also elected not to reassess whether a contract is, or contains a lease at the date of initial application. Instead, for contracts entered into before the transition date the Company relied on its assessment made applying SFAS 30 and ISFAS 8 "Determining whether an arrangement contains a Lease".

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") - Lanjutan

PSAK dan ISAK lainnya

Penerapan dari standar, interpretasi, amandemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun sebelumnya:

- Amendemen PSAK 22 "Bisnis Kombinasi";
- Amendemen PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi" tentang Kontrak Memberatkan – Biaya Memenuhi Kontrak ;
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 71 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 73 "Sewa";
- Penyesuaian Tahunan PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" ;
- Penyesuaian Tahunan PSAK 13 "Properti Investasi", PSAK 48 "Penurunan Nilai Aset", PSAK 66 "Pengaturan Bersama" dan ISAK 16 "Perjanjian Konsesi Jasa".

Standar baru dan amandemen yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2022 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- Amendemen PSAK 16 "Aset Tetap"
- Amendemen PSAK 25 "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan"
- Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan"

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IAI) menerbitkan siaran pers mengenai Pengatribusian Imbalan Pada Periode Jasa. Siaran pers tersebut diterbitkan sehubungan dengan IFRS Interpretation Committee (IFRIC) Agenda Decision IAS 19 Employee Benefits mengenai Attributing Benefit to Periods of Service pada bulan Mei 2021.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

c. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS") - Continued

Other SFAS and ISFAS

The adoption of the following standards, interpretations, amendments and annual improvements which are effective from 1 January 2022 did not result in substantial changes to the Company's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior years:

- Amendment to SFAS 22 "Business
- Amendments to SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets" regarding Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts;
- Annual Improvement to SFAS 71 "Financial Instruments" and SFAS 73 "Leases";
- Annual Improvement to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements"
- Annual Improvement to SFAS 13 "Investment Property", SFAS 48 "Impairment of Assets", SFAS 66 "Joint Arrangement" and ISFAS 16 "Service Concession Arrangement".

New standards and amendments issued but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2022 are as follows:

- Amendment to SFAS 1 "Presentation of financial statements"
- Amendment to SFAS 16 "Fixed Assets"
- Amendment to SFAS 25 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors"
- Amendment to SFAS 46 "Income Taxes"

In April 2022, The Indonesian Financial Accounting Standards Board (DSAK IAI) issued a press release regarding Attributing Benefits to Periods of Service. The press release was issued in relation to IFRS Interpretation Committee (IFRIC) IAS 19 Employee Benefits Agenda Decision on Attributing Benefit to Periods of Service in May 2021.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") - Lanjutan

DSAK IAI menilai bahwa pola fakta program pensiun berbasis Undang-Undang Ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan pola fakta dalam IFRIC Agenda Decision tersebut. Dengan pola fakta yang serupa tersebut, maka perlakuan akuntansi dalam IFRIC Agenda Decision relevan untuk diterapkan dalam program pensiun berbasis Undang-Undang Ketenagakerjaan. Sehubungan dengan IFRIC Agenda Decision dan siaran pers DSAK IAI tersebut, Bank telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk menyesuaikan dengan IFRIC Agenda Decision dan siaran pers DSAK IAI. Namun, perubahan tersebut tidak berdampak material terhadap laporan keuangan dan telah dibebankan pada periode berjalan.

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan ini, Perseroan sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru dan amandemen terhadap laporan keuangan Perseroan.

d. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing

Dalam penyusunan laporan keuangan Perseroan, transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional entitas diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos nonmoneter diukur dalam biaya historis dalam valuta asing yang tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs atas pos moneter diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya kecuali untuk:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

c. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS") - Continued

DSAK IAI assesses that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently in force in Indonesia is similar to the pattern of facts in the IFRIC Agenda Decision. With similarity of fact pattern, the accounting treatment in the IFRIC Agenda Decision is relevant to be applied in a pension program based on the Labor Law. In connection with the IFRIC Agenda Decision and DSAK IAI press release, the Bank has changed its accounting policy to conform to the IFRIC Agenda Decision and DSAK IAI press release. However, the impact is not material to the financial statements and charged to current period.

As at the issuance date of these financial statements, the Company is evaluating the potential impact of these new standards and amendments on the Company's financial statements.

d. Foreign Currency Transactions and Balances

In preparing the financial statements of the Company, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences on monetary items are recognized in profit or loss in the period in which they arise except for:

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

d. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing - Lanjutan

-Selisih kurs atas pinjaman valuta asing yang berkaitan dengan aset dalam konstruksi untuk penggunaan yang produktif di masa depan, termasuk dalam biaya perolehan aset tersebut ketika dianggap sebagai penyesuaian atas biaya bunga atas pinjaman valuta asing

-Selisih kurs atas transaksi yang ditetapkan untuk tujuan lindung nilai risiko valuta asing tertentu

-Selisih kurs atas pos moneter piutang atau utang pada kegiatan dalam valuta asing yang penyelesaiannya tidak direncanakan atau tidak mungkin terjadi (membentuk bagian dari investasi bersih dalam kegiatan usaha luar negeri), yang pada awalnya diakui pada penghasilan komprehensif lain dan direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada pembayaran kembali pos moneter.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank, dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya untuk pembayaran royalti kepada kas negara dan penempatan dana cadangan untuk pembayaran cicilan pokok dan bunga pinjaman bank yang akan jatuh tempo dicatat sebagai "Kas dan Setara Kas yang Dibatasi Penggunaannya".

f. Piutang usaha

Pada saat pengakuan awal piutang usaha diakui sebesar nilai wajarnya dan selanjutnya diukur pada nilai yang diamortisasi setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai piutang. Cadangan dibentuk apabila terdapat bukti yang obyektif bahwa Perseroan tidak dapat menagih seluruh nilai terutang sesuai dengan persyaratan awal piutang. Piutang dihapusbukukan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak akan tertagih.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

d. Foreign Currency Transactions and Balances - Continued

- Exchange differences on foreign currency borrowing relating to assets under construction for future productive use, which are included in the cost of those assets when they are regarded as an adjustment to interest costs on those foreign currency borrowing

- Exchange differences on transaction entered into in order to hedge certain foreign currency risks

- Exchange differences on monetary items receivable from or payable to a foreign currency operation for which settlement is neither planned nor likely to occur (therefore forming part of the net investment in the foreign operation), which are recognized initially in other comprehensive income and reclassified from equity to profit or loss on repayment of the monetary items.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks, and time deposits with maturities within three months or less from time of placements and not pledged as collateral nor restricted in use.

Cash and cash equivalents, which is restricted for royalty payment to state treasury and placement for reserve fund for loan principal and interest payments that will be due, is classified as "Restricted Cash and Cash Equivalents".

f. Trade receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost less provision for receivables impairment. This provision is established when there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due according to the original terms of the receivables. Accounts are written-off in the period during which they are determined to be not collectible.

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**

**PENTING** - Lanjutan

**g. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersihnya. Perhitungan nilai persediaan dengan metode Masuk Pertama Keluar Pertama (First In First Out). Nilai realisasi bersih merupakan estimasi dari harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penjualan.

**h. Biaya Dibayar Dimuka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya. Bagian jangka panjang dari biaya dibayar di muka disajikan sebagai bagian dari akun "Biaya Dibayar Di muka - Bagian Tidak Lancar" pada laporan posisi keuangan.

**i. Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk menempatkan aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Perseroan juga mengakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap nilai kini estimasi awal atas biaya untuk mengganti komponen dari aset tetap pada saat penggantian, jika kriteria-kriteria pengakuan terpenuhi.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus, selama taksiran masa manfaat ekonomis aset yang bersangkutan, sebagai berikut:

	<u>Masa manfaat/The useful life</u>	
Bangunan	20 tahun/year	Building
Kendaraan	4 tahun/year	Vehicle
Peralatan kantor	4 tahun/year	Office equipment
Mesin	4 tahun/year	Macine

Jumlah tercatat aset tetap dievaluasi atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**

**POLICIES** - Continued

**g. Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by first in first out method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated selling expenses.

**h. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited. The long-term portion of prepaid expenses are presented as part of "Prepaid Expenses - Noncurrent Portion" account in the statement of financial position

**i. Fixed Assets**

All fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and to the location where it is intended to be used. Such cost also includes initial estimation at present value of the costs of replacing part of fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criterias are met.

Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation of an asset starts when it is available for use and is computed using straight-line method, over the estimated useful lives of the related assets, as follows:

The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

i. Aset Tetap - Lanjutan

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan maupun pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto dan jumlah tercatatnya) dimasukkan ke dalam laba rugi untuk tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Nilai residu aset, umur manfaat dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun pelaporan dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

Aset tetap dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Aset Tetap" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Perseroan manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

j. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Perseroan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (misalnya aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan, atau goodwill yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Perseroan membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

i. Fixed Assets - Continued

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is directly included in the profit or loss when the item is derecognized.

The asset residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at the end of each reporting year and adjusted prospectively if necessary.

Constructions in-progress are stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of the said asset constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Fixed Assets" account when the construction is completed. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

Repairs and maintenance are taken to the profit or loss when these are incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.

j. Impairment of Non-financial Assets

The Company assesses at the end of each reporting year whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Company makes an estimation of the asset's recoverable amount.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

j. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan - Lanjutan

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk sebuah aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui sebagai laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain goodwill, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

j. Impairment of Non-financial Assets - Continued

An asset's recoverable amount is the amount higher of an asset's or CGU's fair value less costs of sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are mostly independent of those from assets or groups of assets. If the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered to be impaired and is written down to its recoverable amount.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized as profit or loss according to the expense categories that consistent with the functions of impaired asset.

For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

j. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan - Lanjutan

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi goodwill ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) terkait dari goodwill tersebut. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait goodwill tidak dapat dibalik pada tahun berikutnya.

k. Utang usaha dan liabilitas lain-lain

Utang usaha dan liabilitas lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali jika efek diskontonya tidak material.

l. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui ketika pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dengan jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Perseroan dalam pertukaran barang dan jasa tersebut. Perseroan telah menyimpulkan bahwa Perseroan adalah prinsipal dalam semua pengaturan pendapatannya karena Perseroan mengendalikan barang atau jasa sebelum mentransferkannya ke pelanggan.

Saldo kontrak

• Aset kontrak

Aset kontrak adalah hak untuk mendapatkan imbalan dalam pertukaran barang atau jasa yang dialihkan ke pelanggan. Jika Perseroan melaksanakan transfer barang atau jasa kepada pelanggan sebelum pelanggan membayar imbalan atau sebelum pembayaran jatuh tempo, aset kontrak diakui untuk imbalan yang diperoleh yang bersyarat.

• Piutang usaha

Piutang merupakan hak Perseroan atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlalunya waktu yang diperlukan sebelum pembayaran imbalan jatuh tempo).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

j. Impairment of Non-financial Assets - Continued

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. If the recoverable amount of the CGU is less than their carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future years.

k. Trade payables and other liabilities

Trade payables and other liabilities are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, unless the effect of discounting is immaterial.

l. Revenue and Expense Recognition

Revenue from contracts with customers is recognised when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Company has concluded that it is the principal in all of its revenue arrangements since it controls the goods or services before transferring them to the customer.

Contract balances

• Contract assets

A contract asset is the right to consideration in exchange for goods or services transferred to the customer. If the Company performs by transferring goods or services to a customer before the customer pays consideration or before payment is due, a contract asset is recognized for the earned consideration that is conditional.

• Trade receivables

A receivable represents the Company right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due).

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

I. Pengakuan Pendapatan dan Beban - Lanjutan

• Liabilitas kontrak

Liabilitas kontrak adalah kewajiban untuk mentransfer barang kepada pelanggan di mana Perseroan telah menerima imbalan (atau jumlah imbalan yang jatuh tempo) dari pelanggan. Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Perseroan mentransfer barang kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Perseroan melakukan kewajiban pelaksanaan berdasarkan kontrak.

Perseroan mempertimbangkan apakah ada janji lain dalam kontrak yang merupakan kewajiban pelaksanaan terpisah pada mana sebagian dari harga transaksi perlu dialokasikan (misalnya garansi, poin loyalitas pelanggan). Perseroan mempertimbangkan pengaruh dari imbalan variabel, keberadaan komponen pendanaan yang signifikan, imbalan non-kas, dan utang imbalan kepada pelanggan (jika ada).

- Imbalan variabel

Jika imbalan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Perseroan mengestimasi jumlah imbalan yang menjadi haknya sebagai imbalan atas pengalihan barang kepada pelanggan. Imbalan variabel diestimasi pada awal kontrak dan dibatasi hingga kemungkinan besar bahwa pembalikan pendapatan yang signifikan dalam jumlah pendapatan kumulatif yang diakui tidak akan terjadi ketika ketidakpastian terkait dengan imbalan variabel kemudian diselesaikan.

- Komponen pendanaan yang signifikan

Jika imbalan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Perseroan mengestimasi jumlah imbalan yang menjadi haknya sebagai imbalan atas pengalihan barang kepada pelanggan. Imbalan variabel diestimasi pada awal kontrak dan dibatasi hingga kemungkinan besar bahwa pembalikan pendapatan yang signifikan dalam jumlah pendapatan kumulatif yang diakui tidak akan terjadi ketika ketidakpastian terkait dengan imbalan variabel kemudian diselesaikan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

I. Revenue and Expense Recognition - Continued

• Contract liabilities

A contract liability is the obligation to transfer goods to a customer for which the Company has received consideration (or an amount of consideration is due) from the customer. If a customer pays consideration before the Company transfers goods to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the Company performs under the contract.

The Company considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated. The Company considers the effects of variable consideration, the existence of significant financing components, non-cash consideration, and consideration payable to the customer (if any).

- Imbalan variabel

If the consideration in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it will be entitled in exchange for transferring the goods to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognized will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

- Significant financing component

In certain contracts, the Company receives long-term advances from customers. Long-term advances from customers are subject to market interest rates. Otherwise, the transaction price for such contracts is discounted, using the rate that would be reflected in a separate financing transaction between the Company and its customers at contract inception, to take into consideration the significant financing component.

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

**Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir**

**31 Desember 2023 dan 2022**

*(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**As of and For The Years Ended**

**December 31, 2023 and 2022**

*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**

**PENTING - Lanjutan**

**l. Pengakuan Pendapatan dan Beban - Lanjutan**

Untuk uang muka jangka pendek dari pelanggan, dengan menggunakan panduan praktis dalam PSAK 72, Perseroan tidak menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan atas dampak komponen pendanaan signifikan jika diharapkan, pada awal kontrak, bahwa periode antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan ketika pelanggan membayar barang atau jasa itu satu tahun atau kurang.

Pendapatan dari usaha lainnya

Pendapatan dari usaha lainnya terutama berkaitan dengan pendapatan dari jasa. Perseroan mengakui pendapatan dari jasa ini dari waktu ke waktu, dengan menggunakan metode input untuk mengukur proses menuju kepuasan penuh atas layanan tersebut, karena pelanggan secara bersamaan menerima dan menggunakan manfaat yang diberikan oleh Perseroan.

Pendapatan yang dihasilkan dari pengaturan yang tidak dianggap sebagai kontrak dengan pelanggan disajikan sebagai pendapatan dari sumber lain.

Modifikasi kontrak

Kontrak Perseroan dengan pelanggan dapat dinegosiasikan dari waktu ke waktu dan ketentuan tertentu seperti penetapan harga dan kepentingan kerja dapat diubah dalam perjanjian. Tunduk pada sifat perubahan ini, Perseroan memperhitungkan modifikasi kontrak yang ada berdasarkan volume komitmen yang disepakati sebelum dan setelah modifikasi kontrak dan perubahan harga yang timbul dari modifikasi.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

**m. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**

**POLICIES - Continued**

**l. Revenue and Expense Recognition - Continued**

For any short-term advances from its customers, using the practical expedient in PSAK 72, the Company does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

Revenue from others

Revenue from others pertains mainly to revenue from services. The Company recognises revenue from these services over time, using an input method to measure progress towards complete satisfaction of the service, because the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Company.

Revenue resulting from arrangements that are not considered contracts with customers is presented as revenue from other sources.

Contract modifications

The Company's contracts with customers may be negotiated from time to time and certain provisions such as pricing and working interest may be amended in the agreement. Subject to the nature of these changes, the Company accounts for modification of the existing contract based on agreed volume commitments before and after the contract modification and the price changes arising from the modification.

Expenses are recognised as incurred on an accruals basis.

**m Taxation**

Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting dates.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir  
31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended  
December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
PENTING - Lanjutan

m. Perpajakan - Lanjutan

Pajak penghasilan kini diakui dalam laporan laba rugi, kecuali pajak yang berkaitan dengan item yang diakui di luar laba rugi, baik pada pendapatan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas. Manajemen secara periodik melakukan evaluasi atas posisi yang diambil dalam pelaporan pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan pajak terkait menjadi subyek interpretasi dan menetapkan provisi bila diperlukan.

Beban pajak penghasilan suatu periode terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laporan laba rugi, kecuali untuk pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak penghasilan diakui dalam ekuitas.

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau yang telah substantif berlaku pada tanggal akhir periode pelaporan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode balance sheet liability, untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya.

Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah diberlakukan atau secara substansi telah diberlakukan pada tanggal akhir periode pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan.

Koreksi terhadap kewajiban perpajakan diakui saat surat ketetapan pajak diterima, atau jika mengajukan keberatan / banding, pada saat keputusan atas keberatan / banding tersebut telah ditetapkan.

n. Imbalan Kerja Karyawan

i. Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES - Continued

m Taxation - Continued

Current income taxes are recognized in the statement of income, except to the extent that the tax relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions when appropriate.

The income tax expense for the period comprises current and deferred tax. Current and deferred tax is recognised in the statements of income, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity. In this case, the income tax is recognised in equity.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the date of end of reporting period.

Deferred income tax is provided using the balance sheet liability method, for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying values.

Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted as at the date of end of reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilised.

Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received, or if objected to/appealed against, when the results of the objection/appeal against are determined.

n. Employee Benefits

i. Short-term employment benefits

Short-term post-employment benefit is recognized at the due time to the employees.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

n. Imbalan Kerja Karyawan - Lanjutan

ii. Imbalan pascakerja

Perseroan membukukan kewajiban imbalan pascakerja karyawan tetap sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020 Klaster Ketenagakerjaan adalah program imbalan pasti.

Liabilitas imbalan pascakerja diakui pada laporan posisi keuangan sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode projected unit credit. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas keluar yang diestimasi dengan menggunakan suku bunga Obligasi Pemerintah (dikarenakan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi Perseroan yang berkualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang dimana imbalan akan dibayarkan dan memiliki jangka waktu jatuh tempo mendekati jangka waktu kewajiban pensiun. Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya pada saat terjadinya. Biaya jasa lalu diakui segera dalam laporan laba rugi.

Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian program manfaat pasti diakui di laba rugi ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

iii. Pesangon pemutusan kontrak kerja

Pesangon pemutusan kontrak kerja terutang ketika Perseroan memberhentikan hubungan kerja sebelum usia pensiun normal, atau ketika seorang pekerja menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela dengan kompensasi imbalan pesangon. Perseroan mengakui pesangon pemutusan kontrak kerja pada tanggal yang lebih awal antara (i) ketika Perseroan tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut dan (ii) ketika Perseroan mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

n. Employee Benefits - Continued

ii. Post-employment benefits

The Company records the fairness of post-employment benefits for permanent employees in accordance with the Job Creation Law no. 11/2020 The Employment Cluster is a defined benefit plan.

The liability recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality Company bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. Past-service costs are recognised immediately in profit or loss.

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognised in profit or loss when the curtailment or settlement occurs.

iii. Termination benefits

Termination benefits are payable when employment is terminated by the Company before the normal retirement date, or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Company recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (i) when the Company can no longer withdraw the offer of those benefits; and (ii) when the entity recognises costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves the payment of termination benefits.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

n. Imbalan Kerja Karyawan - Lanjutan

Dalam hal menyediakan pesangon sebagai penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela, pesangon pemutusan kontrak kerja diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima penawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

o. Provisi

Provisi diakui jika Perseroan memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

p. Instrumen Keuangan

Klasifikasi

Sejak tanggal 1 Januari 2020, Perseroan mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori pengukuran berikut:

- (a) Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.
- (b) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain
- (c) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Klasifikasi tersebut tergantung pada model bisnis Perseroan untuk mengelola aset keuangan dan persyaratan kontraktual arus kas - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan dengan derivatif melekat dipertimbangkan secara keseluruhan saat menentukan apakah arus kasnya hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

n. Employee Benefits - Continued

In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the reporting date are discounted to their present value.

o. Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

p. Financial Instruments

Classification

Since 1 January 2020, the Company classifies its financial assets in the following measurement categories:

- (a) Financial assets measured at amortised cost.
- (b) Financial assets measured at fair value through other comprehensive income.
- (c) Financial assets measured at fair value through profit or loss.

The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cashflows - whether solely payments of principal and interest.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

p. Instrumen Keuangan - Lanjutan

Untuk aset yang diukur pada nilai wajar, keuntungan dan kerugian akan dicatat dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan, hal ini akan tergantung pada apakah Perseroan telah melakukan pemilihan takterbatalakan pada saat pengakuan awal untuk mencatat investasi ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Pada pengakuan awal, Perseroan mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan. Biaya transaksi dari aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan pada laba rugi.

Kebijakan akuntansi atas pengukuran selanjutnya atas aset keuangan Perseroan dibedakan berdasarkan jenis instrumen keuangan sebagai berikut:

(a) Instrumen utang

Pengukuran selanjutnya instrumen utang bergantung pada model bisnis Perseroan dalam mengelola aset dan karakteristik arus kas dari aset tersebut.

- Biaya perolehan diamortisasi.

Aset yang dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dimana arus kas tersebut hanya mewakili pembayaran pokok dan bunga diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui dalam laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai. Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

- Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

p. Financial Instruments - Continued

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in profit or loss or other comprehensive income. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Company has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income.

At initial recognition, the Company measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at fair value through profit or loss are expensed in profit or loss.

The accounting policies for the subsequent measurement of the Company's financial assets are differentiated based on the types of financial instruments as follows:

(a) Debt instrument

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Company's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset.

- Amortised costs.

Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at amortised cost and is not part of a hedging relationship is recognised in profit or loss when the asset is derecognised or impaired. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method.

- Fair value through other comprehensive income

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

p. Instrumen Keuangan - Lanjutan

Aset yang dimiliki untuk mendapatkan arus kas kontraktual dan untuk menjual aset keuangan, di mana arus kas aset tersebut hanya atas pembayaran pokok cash flows represent solely payments dan bunga, diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Perubahan nilai tercatat dilakukan melalui penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga dan keuntungan dan kerugian selisih kurs yang diakui dalam laba rugi.

Ketika aset keuangan dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi dan diakui dalam "beban lain-lain, bersih". Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan/(kerugian) selisih kurs dan beban penurunan nilai disajikan dalam "beban lain-lain, bersih".

- Nilai wajar melalui laba rugi

Aset yang tidak memenuhi kriteria untuk biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui di laba rugi dalam "beban lain-lain, bersih" dalam periode kemunculannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

p. Financial Instruments - Continued

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at fair value through other comprehensive income ("FVOCI").

Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income ("OCI"), except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss.

When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to profit or loss and recognised in "other expenses, net". Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Foreign exchange gains/(losses) and impairment expenses are presented in "other expenses, net".

- Fair value through profit or loss

Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at fair value through profit or loss.

A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at fair value through profit or loss, and is not part of a hedging relationship, is recognised in profit or loss within "other expenses, net" in the period in which it arises.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

p. Instrumen Keuangan - Lanjutan

(b) Instrumen ekuitas

Perseroan selanjutnya mengukur semua investasi ekuitas pada nilai wajar. Jika manajemen Perseroan telah memilih untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar atas investasi ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain, tidak ada reklasifikasi keuntungan dan kerugian nilai wajar ke laba rugi setelah penghentian pengakuan investasi tersebut. Dividen dari investasi semacam itu tetap diakui dalam laba rugi sebagai pendapatan lainnya ketika hak Perseroan untuk menerima pembayaran ditetapkan.

**Instrumen keuangan disalinghapus**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

q. Laba Per Saham

Laba per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama periode yang bersangkutan.

r. Transaksi Dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perseroan (entitas pelapor):

1. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

p. Financial Instruments - Continued

(b) Equity instrument

The Company subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Company's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in other comprehensive income, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the Company's right to receive payments is established.

**Offsetting financial instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is either an intention to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

q. Earnings per Share

Earnings per share is computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

r. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Company (the reporting entity):

1. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
  - i. has control or joint control over the reporting entity;
  - ii. has significant influence over the reporting entity; or
  - iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

PENTING - Lanjutan

r. Transaksi Dengan Pihak Berelasi - Lanjutan

2. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

- i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
- ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam angka (1).
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam angka (1)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

s. Dividen

Pembagian dividen kepada para pemegang saham diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING

POLICIES - Continued

r. Transactions with Related Parties - Continued

2. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

- i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (1).
- vii. A person identified in (1) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).

s. Dividends

Dividend distribution to the shareholders is recognized as a liability in the financial statements in the period in which the dividends are approved by the shareholders.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan Perseroan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir tahun pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

Penyusunan laporan keuangan Perseroan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir tahun pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perseroan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan :

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Perseroan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari penjualan barang dan jasa yang diberikan.

Klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan

Perseroan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perseroan seperti diungkapkan pada Catatan 2.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting years. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting years. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

**Judgements**

The following judgments are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements:

Determination of functional currency

The currency of each of the entities under the Company is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and expenses from sale of goods and services rendered.

Classification of financial assets and financial liabilities

The Company determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 2.

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

**Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir**

**31 Desember 2023 dan 2022**

*(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**As of and For The Years Ended**

**December 31, 2023 and 2022**

*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
YANG SIGNIFIKAN - Lanjutan**

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Perseroan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**Estimasi cadangan**

Cadangan adalah estimasi jumlah produk yang dapat secara ekonomis maupun legal diekstraksi dari aset Grup. Untuk memperkirakan cadangan batubara, perlu ditentukan asumsi mengenai faktor-faktor geologis, teknis dan ekonomis termasuk jumlah produksi, teknik produksi, nisbah kupas, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, harga-harga komoditas dan nilai tukar mata uang.

Memperkirakan jumlah dan/atau nilai kalori cadangan batubara membutuhkan ukuran, bentuk dan kedalaman tubuh batubara atau lapangan yang akan ditentukan dengan menganalisis data geologi seperti "uji petik" (sampel) pengeboran. Proses ini mungkin memerlukan penilaian geologi yang kompleks dan sulit untuk menginterpretasikan data.

Karena asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari waktu ke waktu, dan karena data geologi tambahan yang dihasilkan selama operasi, perkiraan cadangan dapat berubah dari waktu ke waktu. Perubahan cadangan yang dilaporkan dapat mempengaruhi hasil dan posisi keuangan Perseroan dalam berbagai cara, diantaranya:

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS - Continued**

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of uncertainty of estimation at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**Reserve estimates**

Reserves are estimates of the amount of product that can be economically and legally extracted from the Group's properties. In order to estimate coal reserves, assumptions are required about a range of geological, technical and economic factors, including quantities, production techniques, stripping ratio, production costs, transport costs, commodity demand, commodity prices and exchange rates.

Estimating the quantity and/or calorific value of coal reserves requires the size, shape and depth of coal bodies or fields to be determined by analyzing geological data such as drilling samples. This process may require complex and difficult geological judgements to interpret the data.

Because the economic assumptions used to estimate reserves change from period to period, and because additional geological data is generated during the course of operations, estimates of reserves may change from period to period. Changes in reported reserves may affect the Company's financial results and financial position in a number of ways, including:

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN - Lanjutan

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan.
- Penyusutan dan amortisasi yang dibebankan ke dalam laporan laba-rugi komprehensif dapat berubah apabila beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan unit produksi, atau jika masa manfaat ekonomi umur aset berubah.
- Provisi untuk aktivitas purnaoperasi, restorasi lokasi aset, dan hal-hal yang berkaitan dengan lingkungan dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam perkiraan cadangan yang mempengaruhi ekspektasi tentang waktu atau biaya kegiatan ini.
- Nilai tercatat aset/liabilitas pajak tangguhan dapat berubah karena perubahan estimasi pemulihan manfaat pajak.

Aset eksplorasi dan evaluasi

Kebijakan akuntansi Perseroan untuk biaya eksplorasi dan evaluasi mengakibatkan biaya tertentu dikapitalisasi untuk sebuah area of interest yang dianggap dapat dipulihkan oleh eksploitasi di masa depan atau penjualan atau di mana kegiatan tambang belum mencapai tahap tertentu yang memungkinkan dilakukan penilaian yang wajar atas keberadaan cadangan. Kebijakan ini mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi tertentu atas peristiwa dan keadaan di masa depan, khususnya apakah operasi eksploitasi dapat di laksanakan secara ekonomis.

Setiap perkiraan dan asumsi tersebut dapat berubah seiring tersedianya informasi baru. Jika, setelah dilakukan kapitalisasi atas biaya berdasarkan kebijakan ini, suatu pertimbangan dibuat bahwa pemulihan biaya dianggap tidak dimungkinkan, biaya yang telah dikapitalisasi tersebut akan dibebankan ke dalam laporan laba rugi.

Properti tambang

Kegiatan pengembangan dimulai setelah dilakukan pengesahan proyek oleh tingkat manajemen yang berwenang. Pertimbangan diterapkan oleh manajemen dalam menentukan kelayakan suatu proyek secara ekonomis. Dalam melakukan pertimbangan ini, manajemen perlu membuat estimasi dan asumsi tertentu yang serupa dengan kapitalisasi biaya eksplorasi dan evaluasi yang dijelaskan di atas.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS - Continued

- Asset carrying values may be affected due to changes in estimated future cash flows.
- Depreciation and amortization charged in the statements of comprehensive income may change where such charges are determined on a units of production basis, or where the useful economic lives of assets change.
- Decommissioning, site restoration and environmental provisions may change where changes in estimated reserves affect expectations about the timing or cost of these activities.
- The carrying value of deferred tax assets/liabilities may change due to changes in estimates of the likely recovery of the tax benefits.

Exploration and evaluation assets

The Company's accounting policy for exploration and evaluation expenditure results in certain items of expenditure being capitalized for an area of interest where it is considered likely to be recoverable by future exploitation or sale or where the activities have not reached a stage which permits a reasonable assessment of the existence of reserves. This policy requires management to make certain estimates and assumptions as to future events and circumstances, in particular whether an economically viable extraction operation can be established.

Any such estimates and assumptions may change as new information becomes available. If, after having capitalized the expenditure under the policy, a judgement is made that recovery of the expenditure is unlikely, the relevant capitalized amount will be written off to the statement of income.

Mine properties

Development activities commence after a project is sanctioned by the appropriate level of management. Judgment is applied by management in determining when a project is economically viable. In exercising this judgment, management is required to make certain estimates and assumptions similar to those described above for capitalized exploration and evaluation costs.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN - Lanjutan

Setiap estimasi dan asumsi tersebut dapat berubah seiring tersedianya informasi baru. Jika, setelah kegiatan pengembangan dimulai, berdasarkan pertimbangan bahwa ternyata terjadi penurunan nilai aset dalam biaya pengembangan tangguhan, penurunan nilai tersebut akan dibebankan ke dalam laporan laba rugi.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus dan saldo menurun ganda berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun, yang merupakan umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Perseroan menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pensiun dan imbalan kerja

Pengukuran kewajiban dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Perseroan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui sebagai pendapatan atau beban. Sementara Perseroan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perseroan dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS - Continued

Any such estimates and assumptions may change as new information becomes available. If, after development activity has commenced, a judgment is made that a deferred development costs is impaired, the appropriate amount will be written off to the statement of income.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line and double declining balance basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 20 years, which are common life expectancies applied in the industries where the Company conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Pension and employee benefits

The measurement of the Company's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized as income or expense. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN - Lanjutan

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya pendapatan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas pendapatan dan beban pajak yang telah dicatat.

Estimasi juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Penentuan provisi perpajakan memerlukan pertimbangan signifikan, yang mana keputusan final atas provisi perpajakan tersebut bisa berbeda dari jumlah yang tercatat.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan.

Penurunan nilai aset non keuangan

Penurunan nilai terjadi pada saat nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya, yaitu yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS - Continued

Taxation

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, which could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Estimate is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

Determining of the tax provision needs significant judgments, in which the final assessment of those tax provision could differ from the carrying amount.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Impairment of non financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

	2023	2022
Kas :		
Rupiah	3.253.200	3.838.200
Bank :		
Rekening Rupiah PT Bank BCA	250.628.225	198.378.804
	<b>253.881.425</b>	<b>202.217.004</b>

Pendapatan bunga yang berasal dari kas di bank disajikan sebagai bagian dari "pendapatan keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash on hands :  
IDR  
Cash in banks :  
IDR Accounts  
PT Bank BCA

Interest income from cash in banks is presented as part of "financial income" in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

5. PIUTANG USAHA

	2023	2022
<b>Pihak Ketiga:</b>		
PT Triyasa Geokomunindo	11.545.287.350	8.685.287.350
PT Arta Najwa	4.243.079.011	4.243.079.011
PT Jakson Niagatama	3.429.750.851	3.429.750.851
PT Hutama Karya (Pekdum)	2.122.209.941	2.122.209.941
PT Waskita PPKA-Betung Seksi :	1.917.644.905	1.917.644.905
PT Minimax Mekanika Otomasi	1.789.920.000	1.789.920.000
PT Waskita Karya	157.396.182	219.451.182
	25.205.288.240	22.407.343.240
Dikurangi : Penyisihan penurunan nilai	(4.891.075.590)	(3.630.811.177)
	<b>20.314.212.650</b>	<b>18.776.532.063</b>

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut :

	2023	2022
Belum jatuh tempo	-	-
Lewat jatuh tempo :		
1 - 30 hari	-	701.287.350
31 - 60 hari	-	3.616.000.000
61 - 90 hari	-	1.680.000.000
Lebih dari 90 hari	25.205.288.240	16.410.055.890
	25.205.288.240	22.407.343.240
Penyisihan penurunan nilai	(4.891.075.590)	(3.630.811.177)
	<b>20.314.212.650</b>	<b>18.776.532.063</b>

Mutasi penyisihan penurunan nilai

	2023	2022
Saldo awal	3.630.811.177	1.450.424.579
Penambahan (Lihat catatan 17)	1.260.264.413	2.180.386.598
Saldo akhir	<b>4.891.075.590</b>	<b>3.630.811.177</b>

5. TRADE RECEIVABLES

**Third Parties :**  
PT Triyasa Geokomunindo  
PT Arta Najwa  
PT Jakson Niagatama  
PT Hutama Karya (Pekdum)  
PT Waskita PPKA-Betung Seksi 2  
PT Minimax Mekanika Otomasi  
PT Waskita Karya

Less: Allowance for  
impairment

The aging of trade receivables is as follows:

Not yet due  
Past due :  
1 - 30 days  
31 - 60 days  
61 - 90 days  
More than 90 days  
Allowance for impairment

Movement of allowance for impairment

Beginning balance  
Additions (See note 17)  
Ending balance

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA - Lanjutan

Akun piutang usaha tersebut merupakan saldo piutang atas penjualan aspal, geotextile, geomembrane, SBM & DDGS kepada pelanggan.

Berdasarkan hasil penelaahan atas masing-masing saldo piutang pada akhir periode, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang telah memadai untuk menutup kerugian atas piutang usaha tidak tertagih.

Berdasarkan PSAK 71 "Instrumen Keuangan - Pengukuran", piutang usaha diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Piutang usaha merupakan piutang jangka pendek yang dampak pendiskontoannya tidak material. Oleh karenanya, Perseroan tidak menghitung jumlah biaya perolehan diamortisasi.

5. TRADE RECEIVABLES - Continued

The trade receivables account represents the balance of receivables from the sale of asphalt, geotextile, geomembrane, SBM & DDGS to customers.

Based on a review of the individual receivable balances at the end of the period, management believes that the allowance for impairment of receivables is adequate to cover losses from uncollectible trade receivables.

Based on SFAS 71 "Financial Instruments - Measurement", trade receivables are measured at amortized cost. Trade receivables are short-term receivables for which the effect of discounting is not material. Therefore, the Company does not calculate the amortized cost.

6. PERSEDIAAN

	2023	2022
Aspal	12.385.425.344	13.148.175.344
SBM & DDGS	1.735.441.500	4.465.441.500
Geotextile	5.974.890.108	5.974.890.108
Geogrid	1.332.540.000	1.332.540.000
Drum aspal	48.730.000	48.730.000
	<u>21.477.026.952</u>	<u>24.969.776.952</u>
Penyisihan penurunan nilai (Lihat catatan 17)	<u>(738.957.983)</u>	<u>(577.880.281)</u>
	<u><b>20.738.068.969</b></u>	<u><b>24.391.896.671</b></u>

Berdasarkan hasil penelaahan atas saldo persediaan pada akhir periode, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai persediaan telah memadai.

6. INVENTORIES

	2023	2022
Asphalt	12.385.425.344	13.148.175.344
SBM & DDGS	1.735.441.500	4.465.441.500
Geotextile	5.974.890.108	5.974.890.108
Geogrid	1.332.540.000	1.332.540.000
Asphalt drum	48.730.000	48.730.000
	<u>21.477.026.952</u>	<u>24.969.776.952</u>
Allowance for impairment (See note 17)	<u>(738.957.983)</u>	<u>(577.880.281)</u>
	<u><b>20.738.068.969</b></u>	<u><b>24.391.896.671</b></u>

Based on a review of the balances of inventories at the end of the period, management believes that the allowance for impairment of inventories is adequate.

7. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

	2023	2022
BAE diibayar dimuka	3.333.337	3.666.665
Sewa gedung dibayar di muka	4.950.000	4.800.000
Beban lainnya dibayar di muka	6.000.000	56.000.000
	<u>14.283.337</u>	<u>64.466.665</u>

7. PREPAID EXPENSES

BAE Prepaid  
Prepaid building rent  
Other expenses advances

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. ASET TETAP

8. FIXED ASSETS

	2023				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Tanah	1.662.000.000	-	-	1.662.000.000	Land
Kendaraan	1.725.316.000	-	-	1.725.316.000	Vehicles
Peralatan kantor	614.705.561	-	-	614.705.561	Office equipment
	<u>4.002.021.561</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.002.021.561</u>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Kendaraan	1.583.741.049	141.574.951	-	1.725.316.000	Vehicles
Peralatan kantor	605.580.561	7.500.000	-	613.080.561	Office equipment
	<u>2.189.321.610</u>	<u>149.074.951</u>	<u>-</u>	<u>2.338.396.561</u>	
<b>Nilai Buku</b>	<u>1.812.699.951</u>			<u>1.663.625.000</u>	<b>Book value</b>
	2022				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Costs</b>
Tanah	1.662.000.000	-	-	1.662.000.000	Land
Kendaraan	1.725.316.000	-	-	1.725.316.000	Vehicles
Peralatan kantor	614.705.561	-	-	614.705.561	Office equipment
	<u>4.002.021.561</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.002.021.561</u>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Kendaraan	1.516.926.716	66.814.333	-	1.583.741.049	Vehicles
Peralatan kantor	598.080.561	7.500.000	-	605.580.561	Office equipment
	<u>2.115.007.277</u>	<u>74.314.333</u>	<u>-</u>	<u>2.189.321.610</u>	
<b>Nilai Buku</b>	<u>1.887.014.284</u>			<u>1.812.699.951</u>	<b>Book value</b>

Penyusutan dialokasikan ke beban umum dan administrasi masing-masing sejumlah Rp 149.074.951 dan Rp 74.314.333 masing-masing untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 (Lihat catatan 17).

Depreciation is allocated to general and administrative expenses of Rp 149,074,951 and Rp 74,314,333 for the years ended 31 December 2023 and 2022, respectively (See note 17)

Sesuai dengan Akta Pelepasan Hak Nomor : 52 tanggal 29 Juni 2019 dihadapan notaris Juanita Lestia Rini SH MKn, Tuan Akam melepaskan haknya atas sebidang tanah hak milik nomor : 2291/ Limusnunggal, terletak di Propinsi Jawa Barat, Kota Bogor, Kecamatan Cileungsi, Kelurahan Limusnunggal, seluas 160 M2 ke Perseroan. Tanah tersebut telah dipergunakan dan dimanfaatkan oleh Perseroan sejak 2015. Pelepasan hak tersebut disepakati dengan ganti rugi sebesar Rp. 300.000.000. Uang ganti rugi tersebut telah dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada tahun 2015.

In accordance with the Deed of Release of Rights Number: 52 dated 29 June 2019 before the notary of Juanita Lestia Rini SH MKn, Mr Akam release his right on a land of ownership right number: 2291 / Limusnunggal, located in West Java Province, Bogor City, Cileungsi District, Limusnunggal Subdistrict , covering an area of 160 M2 to the Company. The land has been used and utilized by the Company since 2015. Waiver of the rights it was agreed that the compensation given was Rp. 300.000.000. The compensation has been capitalized as part of land acquisition costs in 2015.

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**8. ASET TETAP - Lanjutan**

Sesuai dengan Akta Pelepasan Hak Nomor : 53 tanggal 29 Juni 2019 dihadapan notaris Juanita Lestia Rini SH MKn Tuan Hidayat Winardi Melepaskan Hak nya atas sebidang tanah Hak Milik Nomor : 2826/ Rawamangun, terletak di Propinsi Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta, seluas 438 M2 ke Perseroan yang telah dipergunakan dan dimanfaatkan oleh Perseroan sejak 2013. Pelepasan hak tersebut disepakati bahwa ganti rugi yang diberikan sebesar Rp.5.000.000.000, dan telah dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada tahun 2013.

**8. FIXED ASSETS - Continued**

In accordance with the Deed of Release of Rights Number: 53 dated June 29, 2019 before the notary of Juanita Lestia Rini SH MKn, Mr Hidayat Winardi release his right on a title of land number: 2826 / Rawamangun, located in the Special Capital Province of Jakarta, covering an area of 438 M2 to the Company. The land has been used and utilized by the Company since 2013. The waiver was agreed that the compensation provided amounted to Rp.5.000.000.000. The compensation was capitalized as part of the cost of land acquisition in 2013.

**9. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR**

	2023	2022	
Listrik	459.976	459.976	Electricity
Internet	549.498	4.122.185	Internet
	<b>1.009.474</b>	<b>4.582.161</b>	

**9. ACCRUED EXPENSES PAYABLE**

**10. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA**

Perseroan menghitung dan mencatat estimasi liabilitas imbalan pasca kerja untuk seluruh karyawan yang memenuhi kualifikasi sesuai Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020 Klaster Ketenagakerjaan.

Liabilitas imbalan pasca kerja karyawan tahun 2023 berdasarkan hasil perhitungan aktuarial sesuai dengan laporan aktuaris nomor : 301/KKA-N/R-1/III/2024 tanggal 20 Maret 2024 dengan menggunakan metode "Projected-Unit-Credit". Asumsi utama yang digunakan untuk perhitungan aktuarial tersebut adalah sebagai berikut:

	2023
Tingkat diskonto	: 6,62% per tahun
Tingkat kenaikan gaji	: 10,00% per tahun
Tingkat pensiun normal	: 57 tahun
Tingkat pengunduran diri karyawan	: 5 per tahun
Tingkat cacat	: 5 % per tahun

Liabilitas imbalan pasca kerja yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan :

	2023	2022
Saldo awal	46.333.713	-
Beban imbalan pasca kerja tahun berjalan	46.103.789	46.333.713
Pendapatan Komprehensif Lain	(26.713.435)	-
Saldo akhir	<b>65.724.067</b>	<b>46.333.713</b>

**10. POST EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATION**

The Company calculates and records estimated post-employment benefits obligation for all employees who meet the qualifications in accordance with Job Creation Law No. 11/2020 Employment Cluster.

Post employment benefits obligation on 2023 is based on actuarial calculations according to the actuarial report number 301/KKA-N/R-1/III/2024 date March 20, 2024 using the "Projected-Unit-Credit" method. The main assumptions used for actuarial calculations are as follows:

Discounting rate	: 6,88% per year
Rate of salary increase	: 10,00% per year
The normal retirement rate	: 57 year
Rate of employee resignation	: 5 per year
Defective rate	: 5 % per year

Post employment benefits obligation presented in the statement of financial position:

Beginning balance	-
Post-employment benefit expense for the year	46.333.713
Other comprehensive income	-
End balance	46.333.713

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA - Lanjutan

10. POST EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATION -

Continued

Rincian beban imbalan pasca kerja karyawan yang disajikan di dalam laporan laba rugi (Lihat catatan 17) :

The details of post employment benefit expense which is presented in the income statement (See note 17):

	2023	2022	
Beban jasa kini	42.916.030	46.333.713	Current service costs
Beban bunga	3.187.759	-	Interest expense
	<b>46.103.789</b>	<b>46.333.713</b>	

Rincian beban imbalan pasca kerja karyawan yang disajikan di dalam penghasilan komprehensif lain :

The details of post employment benefits expense which is presented in other comprehensive income:

	2023	2022	
Kerugian (keuntungan) aktuarial awal periode	(48.316.852)	-	Actuarial losses (gains) as at beginning of period
Penambahan	(26.713.435)	-	Addition
Kerugian (keuntungan) aktuarial akhir periode	<b>(75.030.287)</b>	-	Actuarial losses (gains) as at end of period

11. PERPAJAKAN

11. TAXATION

a. Pajak dibayar dimuka

a. Prepaid taxes

	2023	2022	
PPN Impor	298.276.000	298.276.000	Overpaid VAT
PPN Masukan	1.227.147.143	1.227.147.143	VAT input
	<b>1.525.423.143</b>	<b>1.525.423.143</b>	

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	2023	2022	
PPh pasal 21	4.491.200	5.653.500	Income tax article 21
PPh pasal 4 (2)	100.947	102.134	Income tax article 4 (2)
PPN keluaran	1.520.752.156	1.544.099.908	VAT output
	<b>1.525.344.303</b>	<b>1.549.855.542</b>	

c. Pajak penghasilan Perseroan

c. Corporate income tax

	2023	2022	
Pajak penghasilan kini	-	-	Current income tax
Pajak penghasilan tangguhan :			Deferred income tax :
Manfaat (beban) tahun berjalan	442.505.598	570.177.043	Benefits (expense) for the year
	<b>442.505.598</b>	<b>570.177.043</b>	

**PT AGRO YASA LESTARI Tbk**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Pada Tanggal Dan Untuk Tahun Yang Berakhir**  
**31 Desember 2023 Dan 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As Of And For The Years Ended**  
**December 31, 2023 And 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PERPAJAKAN - Lanjutan**

**11. TAXATION - Continued**

**c. Pajak penghasilan Perseroan - Lanjutan**

**c. Corporate income tax - Continued**

**Pajak kini**

Rekonsiliasi untuk beban pajak penghasilan diperhitungkan dengan mengkalikan laba sebelum beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku sebesar 22% dengan beban pajak penghasilan seperti yang tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

**Current tax**

The reconciliation of income tax expense calculated by multiplying the income before income tax expense by the applicable tax rate of 22% with the corporate income tax expense as shown in the statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2023	2022	
Laba (rugi) sebelum pajak	(2,330,077,688)	(3,004,767,309)	Income (loss) before tax
Koreksi fiskal :			Tax adjustments:
Beban imbalan pasca kerja	46,103,789	46,333,713	Post-employment benefits expense
Beban penurunan piutang dan persediaan	1,421,342,115	2,384,942,652	Impairment of receivable and inventories
Beban pajak	1,750,000	2,800,160	Tax expense
Sumbangan	-	2,000,000	Donation
Pendapatan bunga	(649,140)	(964,660)	Interest income
Laba (rugi) fiskal	(861,530,924)	(569,655,444)	Taxable income (loss)
Kompensasi kerugian tahun lalu	(1,421,232,277)	(851,576,833)	Compensation for last year's losses
Laba (rugi) fiskal	<u>(2,282,763,201)</u>	<u>(1,421,232,277)</u>	Fiscal income (loss)
Pajak penghasilan kini	-	-	Current income tax
Dikurangi pajak dibayar di muka	-	-	Less prepaid income tax
PPH pasal 29 tahun berjalan	-	-	Income tax art 29, current year
PPH pasal 29 awal tahun	-	-	Income tax art 29, beginning of year
Pembayaran PPh pasal 29	-	-	Payment of income tax art 29
PPH pasal 29 akhir tahun	-	-	Income tax art 29, end of year

**Pajak tangguhan**

**Deferred tax**

	2023			
	Aset pajak tangguhan/ Deferred tax asset 31 Desember 2022	Koreksi saldo awal/Beginning balance correction	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to the income statement	Aset pajak tangguhan/ Deferred tax asset 31 December 2023
Liabilitas imbalan pasca kerja	8,803,405	-	8,759,720	17,563,125
Kerugian fiskal	270,034,132	-	163,690,876	433,725,008
Piutang usaha & persediaan	799,651,377	-	270,055,002	1,069,706,379
	<u>1,078,488,914</u>	-	<u>442,505,598</u>	<u>1,520,994,512</u>



PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir  
31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended  
December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. MODAL SAHAM

12. SHARE CAPITAL

Pemegang saham/Shareholders	2023		Jumlah modal/ Total capital
	Jumlah saham/ Total shares	% kepemilikan/ % ownership	
PT Anugerah Cakrawala Dunia	594.720.000	69,69%	29.736.000.000
Publik	258.703.236	30,31%	12.935.161.000
	<b>853.423.236</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.671.161.000</b>
Pemegang saham/Shareholders	2022		Jumlah modal/ Total capital
	Jumlah saham/ Total shares	% kepemilikan/ % ownership	
PT Anugerah Cakrawala Dunia	594.720.000	69,69%	29.736.000.000
Publik	258.703.236	30,31%	12.935.161.000
	<b>853.423.236</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.671.161.000</b>

Berdasarkan Akta No 06 tanggal 22 Juli 2019 dari Teddy Yunadi, SH, notaris di Jakarta, modal dasar Perseroan berjumlah Rp 110.000.000.000 terbagi atas 2.200.000.000 saham masing-masing saham bernilai nominal sebesar Rp 50. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sejumlah 853.423.236 saham atau dengan nilai nominal sebesar Rp 42.671.160.000.

Based deed No. 06 dated July 2, 2019 from Teddy Yunadi,SH, notary in Jakarta, the authorized capital of the Company is Rp 110,000,000,000 divided into 2,200,000,000 shares, each share with a nominal value of Rp 50. Of the authorized capital 853,423,236 shares or with a nominal value of Rp 42,671,160,000.

13. AGIO SAHAM

13. SHARE PREMIUM

Pada tanggal 31 Januari 2020, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas penjualan sebanyak 258.703.236 saham dengan harga Rp.100 setiap saham dari nilai nominal Rp.50 setiap saham. Selisih antara harga penjualan saham dan nilai nominal berjumlah Rp. 7.058.160.000,- dicatat sebagai Agio Saham dengan penjelasan sebagai berikut :

In January 31 2020, the Company conducted an Initial Public Offering for the sale of 258,703,236 shares at a price of Rp. 100 per share from a par value of Rp. 50 per share. The difference between the selling price of the shares and the nominal value is Rp. 7,058,160,000,- recorded as Share Premium are as follows :

No	Uraian/description	Jumlah/Total
1.	Jumlah IPO 258.703.200 saham dengan harga penawaran/Total IPO 258,703,200 shares at offering price	25.870.320.000
2.	Pencatatan sebagai modal disetor dan ditempatkan dengan nilai nominal Rp50/Recording as paid-up and placed capital with a nominal value of IDR 50	12.935.160.000
3.	Pencatatan tambahan modal disetor/Recording of additional paid-in capital	12.935.160.000
4.	Biaya emisi/Emission fee	(5.877.000.000)
	<b>Agio Saham/share Premium</b>	<b>7.058.160.000</b>

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PENJUALAN

14. SALES

	2023	2022	
Aspal	879.341.400	212.252.297	Asphalt
SBM & DDGS	2.860.000.000	8.775.000.000	SBM & DDGS
	<b>3.739.341.400</b>	<b>8.987.252.297</b>	

Pihak pembeli yang penjualannya melebihi 10% (sepuluh persen) dari pendapatan adalah sebagai berikut :

The buyer whose sales exceeds 10% (ten percent) of revenue, are as follows :

	2023	2022	
PT Triyasa Geokomunindo	2.860.000.000	8.775.000.000	PT Triyasa Geokomunindo
	<b>2.860.000.000</b>	<b>8.775.000.000</b>	

Penjualan pada tahun 2023 dan 2022 tersebut dilakukan ke pada pihak ke tiga.

The sales in 2023 and 2022 will be made to third parties.

15. BEBAN POKOK PENJUALAN

15. COST OF GOODS SOLD

	2023	2022	
Aspal	762.750.000	202.500.000	Asphalt
SBM & DDGS	2.730.000.000	8.190.000.000	SBM & DDGS
	<b>3.492.750.000</b>	<b>8.392.500.000</b>	

16. BEBAN PENJUALAN

16. SELLING EXPENSES

	2023	2022	
Biaya Pemasaran	-	191.000	Marketing Fee
Iklan dan promosi	-	4.437.225	Advertising and promotion
	-	<b>4.628.225</b>	

17. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

17. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2023	2022	
Penurunan nilai piutang (Lihat catatan 5)	1.260.264.413	2.180.386.598	Receivables impairment (See note 5)
Penurunan nilai persediaan (Lihat catatan 6)	161.077.702	204.556.054	Inventory impairment (See note 6)
Gaji dan tunjangan	473.687.200	475.461.500	Salaries and fringe benefits
Penyusutan aset tetap (Lihat catatan 8)	149.074.951	74.314.333	Depreciation of fixed assets (See note 8)
Jasa Profesional	195.862.500	180.585.000	Professional Fee
Iuran penunjang pasar modal	126.408.328	319.020.000	Capital market contributions
BPJS Dan Asuransi	23.980.000	26.440.000	BPJS and Insurance
Sewa Gedung	70.779.000	63.492.001	Building Rent
Listrik, Air dan Internet	16.099.865	15.268.601	Electricity, water and internet
Alat tulis kantor	240.500	168.000	Office stationery

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI - Lanjutan	2023	2022	
Perjalanan dinas	642.500	1.500.000	Officeial traveling
Perlengkapan kantor	-	169.900	Office supplies
Jamuan	2.466.000	2.723.700	Banquet
Pajak	1.750.000	2.800.160	Taxes
Imbalan pasca kerja	46.103.789	46.333.713	Post employment benefits
Sumbangan	-	2.000.000	Donations
Lain-lain	48.326.852	10.049	Others
	<b>2.576.763.600</b>	<b>3.595.229.609</b>	

18. PENDAPATAN (BEBAN) DI LUAR USAHA	2023	2022	
Pendapatan bunga	649.140	964.660	Interest income
Biaya administrasi bank	(554.628)	(626.432)	Bank Administration fee
	<b>94.512</b>	<b>338.228</b>	

19. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR	2023	2022	
Laba (rugi) bersih (A)	(1.887.572.090)	(2.434.590.266)	Net income (loss) (A)
Saham beredar (B)	853.423.236	853.423.236	Outstanding shares (B)
Laba (Rugi) bersih per saham dasar (A : B)	<b>(2,21)</b>	<b>(2,85)</b>	Net income (Loss) per basic shares (A : B)

20. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN		20. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT
<b>a. Risiko Kredit</b>		<b>a. Credit Risk</b>
Risiko kredit adalah risiko di mana suatu pihak atas instrumen keuangan akan menyebabkan kerugian keuangan terhadap pihak lain diakibatkan kegagalan dalam memenuhi suatu kewajiban.		Credit risk is the risk where a party to a financial instrument will cause financial losses to another party due to its failure to fulfill an obligation.
Perseroan tidak memiliki konsentrasi yang signifikan terhadap risiko kredit. Terdapat kebijakan untuk memastikan keseluruhan penjualan barang kepada pelanggan dengan riwayat kredit yang baik. Selain itu, Perseroan melakukan penelaahan atas saldo debitor, dan menerapkan batas kredit untuk mengatur risiko kredit. Untuk transaksi bank, Perseroan menggunakan bank yang bonafide. Sebagian besar bank tersebut memperoleh peringkat antara "BB" - "AAA" dari lembaga pemeringkat Fitch Ratings dan Pefindo.		The Company does not have a significant concentration of credit risk. There is a policy to ensure overall sales of goods to customers with a good credit history. In addition, the Company reviews the existing debtor's balances, and applies credit limits to manage credit risk. For bank transactions, the Company uses bonafide banks. Most of the banks were rated "BB" - "AAA" from rating agencies Fitch Ratings and Pefindo.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN - Lanjutan

a. Risiko Kredit - Lanjutan

Risiko likuiditas adalah risiko dimana suatu entitas akan menghadapi kesulitan dalam memenuhi kewajiban terkait dengan liabilitas keuangannya yang diselesaikan dengan penyerahan kas atau aset keuangan lainnya. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan pinjaman jangka pendek dan pinjaman jangka panjang.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas arus kas aktual dan proyeksi, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk memperoleh sumber pendanaan yang optimal.

b. Risiko Pasar

(i). Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan pinjaman jangka pendek.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perseroan mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel, dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

(ii). Risiko Mata Uang

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan kurs valuta asing. Risiko eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko nilai tukar terutama terkait dengan pinjaman jangka panjang dan terkait dengan impor mesin untuk barang modal.

20. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL  
RISK MANAGEMENT - Continued

a. Credit Risk - Continued

Liquidity risk is the risk that an entity will face difficulties in fulfilling obligations related to its financial liabilities which are settled by the delivery of cash or other financial assets. The Company's exposure which is affected by interest rate risk mainly related to short-term and long-term borrowings.

In managing liquidity risk, management monitors and maintains the amount of cash and cash equivalents deemed adequate to finance operations and to cope with the effects of fluctuations in cash flows. Management also conducts periodic evaluations of actual and projected cash flows, including debt maturity schedules, and continuously conducts financial market reviews to obtain optimal funding sources.

b. Market Risk

(i). Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company's exposure which is affected by interest rate risk mainly related to short-term borrowings.

To minimize interest rate risk, the Company manages interest expenses through a combination of borrowings with fixed and variable interest rates, by evaluating the trend of market interest rates. Management also reviews various interest rates offered by creditors to obtain favorable interest rates before making a decision to enter into a new borrowings agreement.

(ii). Currency Risk

Exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company's exposure risk which is affected by exchange rate risk mainly related to long-term borrowings and related to machinery imports for capital goods.

PT AGRO YASA LESTARI Tbk

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Tanggal dan Untuk Tahun Yang Berakhir

31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

As of and For The Years Ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**20. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN - Lanjutan**

**b. Risiko Pasar - Lanjutan**

**(ii). Risiko Mata Uang - Lanjutan**

Untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing, Perseroan melakukan kebijakan perencanaan keuangan yaitu pengelolaan penerimaan dalam mata uang asing sesuai kebutuhan investasi dan operasional (lindung nilai alamiah).

Selain pinjaman jangka panjang, Perseroan dan Entitas asosiasi memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Eksposur dalam mata uang asing tersebut jumlahnya tidak material.

**20. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL  
RISK MANAGEMENT - Continued**

**b. Market Risk - Continued**

**(ii). Currency Risk - Continued**

To manage foreign exchange risk, the Company carries out a financial planning policy, namely the management of receipts in foreign currencies according to investment and operational needs (natural hedges).

In addition to long-term borrowings, the Company and associated entities have exposures in foreign currencies arising from their operational transactions. The exposure arises because the transaction in question is carried out in a currency other than the functional currency of the operational unit or the counterparty. The amount of foreign currency exposure is immaterial.

**21. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN  
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Penyusunan dan penyajian wajar laporan Keuangan dan informasi tambahan merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 28 Maret 2024.

**21. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL  
OF FINANCIAL STATEMENTS**

The preparation and fair presentation of the Financial statements and supplementary information were the responsibilities of the management, and were approved by the Director and authorized for issue on March 28, 2024.